

Balatonalmádi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

II. STRATÉGIA



KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható
településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált
Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készült: a Belügyminisztérium megbízásából
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

Készítette: **KD-ITS KONZORCIUM**

Konzorciumvezető: **Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.**

A konzorcium
tagjai:

- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
- *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
- *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
- **TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.**
- *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

**Közreműködők az
önkormányzat részéről:**

*Polgármester
Városi koordinátor
Településfejlesztés*

*Keszey János
Bogdán László főépítész
Zana András osztályvezető*

Balatonalmádi – Budapest – Székesfehérvár, 2015.

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	5
1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	8
1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	8
Hosszú távú átfogó célok meghatározása	11
A középtávú stratégiai fejlesztési célok meghatározása	13
1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	20
2 MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	26
2.1 Akcióterületek kijelölése	26
2.2 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések.....	37
2.3 A település egésze szempontjából jelentős fejlesztések.....	74
2.4 A településfejlesztési akciók vázlatos ütemezése és pénzügyi terve	102
3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	110
4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	111
4.1 Külső összefüggések.....	111
Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire	111
Illeszkedés az országos területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....	113
Illeszkedés a megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....	114
Illeszkedés a kiemelt térségi – BKÜ - tervdokumentumokhoz	121
Illeszkedés a Településrendezési Eszközökhöz	122
Illeszkedés a Balatonalmádi Gazdasági Programjához	123
Illeszkedés Balatonalmádi Környezetvédelmi Programjához	123
Illeszkedés Balatonalmádi kulturális örökségi védettségeihez	124
4.2 Belső összefüggések	126
5 MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI	140
6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	143
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	143
6.2 A stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....	146
6.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	152

6.4	Monitoring rendszer kialakítása.....	154
MELLÉKLETEK		164
1.	Partnerségi dokumentumok	164
2.	A 314/2012 (XI.8.) korm. r. 31.§. szerinti véleményezési szakaszban 2015.07.07.-ig beérkezett vélemények és válaszok táblázata	173

BEVEZETÉS

Balatonalmádi Városa 2012-ben dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

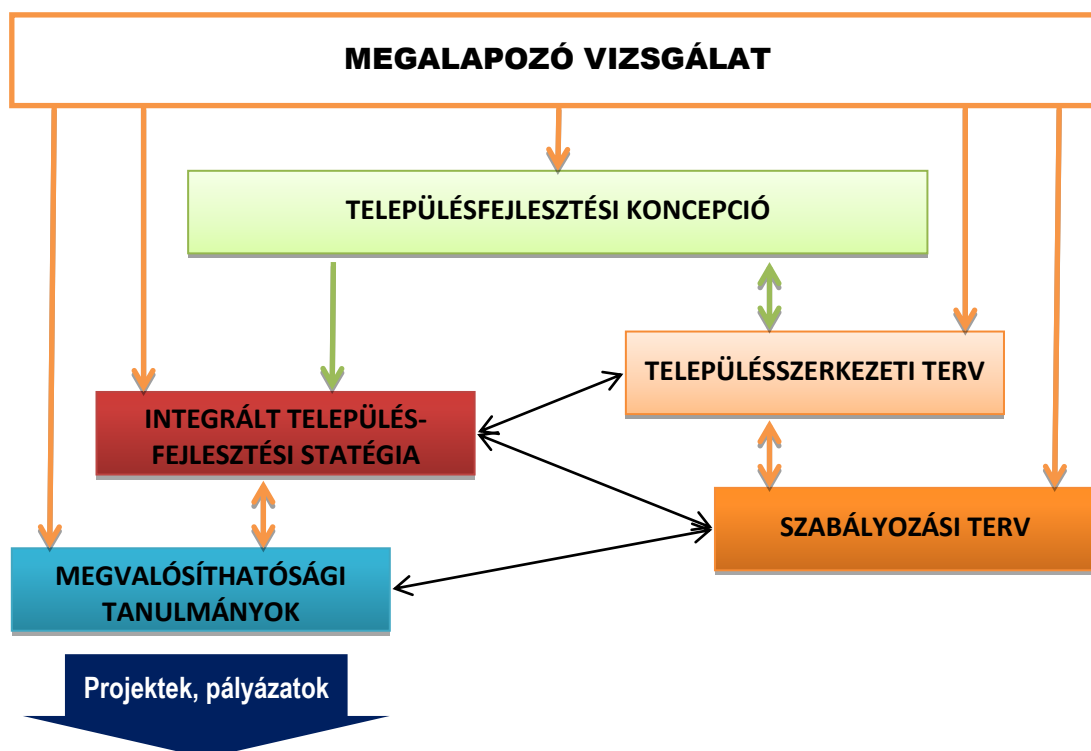
- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
 - > Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
 - > Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTrT) 2014. február 1-től hatályos módosítása**
 - > A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
 - > Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
 - > az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás** (2014. szeptember), amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti

- > a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.
- > Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik **megyei Integrált Területi Programok (ITP)** tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járászhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járáshelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat** előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra, köztük a Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is. Mindezek mellett a stratégia-alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomon követés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- > annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- > a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- > a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- > az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- > az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsztéma mellett a magánsztéma fejlesztéseit is képes ösztönözni.

1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Balatonalmádi célrendszerének definiálásához a következő adatforrások meghatározóak

Belső adatforrások:

- > Balatonalmádi Településfejlesztési Konceptiója (205/2012 (IX.27.) számú Képviselő-testületi határozat)
- > A korábbi IVS (207/2012 (IX.27.) számú Képviselő-testületi határozat)
- > Balatonalmádi Város Önkormányzatának 2014-2019-es időszakra irányuló Gazdasági Programjában foglalt célkitűzések,
- > jelen ITS keretében készített Megalapozó vizsgálat eredményei, abban szereplő megállapítások,
- > a partnerségi lépések keretében megismert helyi elképzelések, javaslatok (kérdőív, munkacsoport ülések)

Külső adatforrások:

- > Az Európai Unió tematikus célkitűzéseinek tartalmi keretei
- > Veszprém megye Integrált Területi Programja 2.0 (2015. 04. 20.)
- > Veszprém Megye Területfejlesztési Programja – Stratégiai Program, Operatív Program (47/2014. (IX. 25.) MÖK határozat melléklete)
- > Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programja - Operatív program – 2014. október

A 2015-2020 közötti időszak fejlesztési célrendszerének kialakítása során tervezési alapelv volt, hogy:

- > A fejlesztési célok tényleges igényekre reflektáljanak és a megalapozó vizsgálatban feltárt erősségekre, potenciálokra és azok kihasználására épüljenek.
- > A célrendszer legyen „Almádi-specifikus”, általános célkitűzések helyett a helyi igényekre és jellegzetességekre fókuszáló.
- > A megfogalmazott célok mind műszaki, mind pénzügyi megvalósíthatóság, mind pedig fenntarthatóság szempontjából reálisak legyenek.
- > A középtávú célrendszer megvalósíthatósága érdekében annak megalkotása során kiemelt szerepet kapott a 2015-2020 között elérhető forráslehetőségekhez való illeszkedés

A Településfejlesztési Konceptióban és a korábbi IVS-ben foglalt célrendszer értékelése

Az Településfejlesztési Konceptióban és a korábbi IVS-ben megfogalmazott alapelvek és célok lényegében nem változtak. Ennek egyik oka, hogy elfogadásuk óta alig több mint két év telt el.

Az ITS-ben az IVS-hez képest kisebb hangsúlybeli módosítások, kiegészítések szükségesek egyrészt a 2014-2020-as támogatási időszak EU-s célkitűzéseire, forráslehetőségeire, a megyei programozásban elkészült dokumentumokhoz, másrészt a város részéről időközben megfogalmazódó újabb fejlesztési elképzelésekhez igazodóan.

Az IVS célrendszerének megvalósítása terén az eltelt rövid idővel arányosan jöttek létre eredmények.

Az IVS elfogadása előtt megvalósított projektek:

1. Györgyi Dénes Általános Iskola komplex felújítása és tornateremmel történő bővítése
2. Balatonalmádi Kistérség járóbeteg szakellátás integrált fejlesztése
3. Balatonalmádi városközpontjának megújítása, kistérségi szerepkörének és vonzerejének növelése (I. ütem)
4. Balatonalmádi, Wesselényi strand szolgáltatási színvonalának fejlesztése
5. Szociális- és gyermekjóléti szolgáltatások komplex fejlesztése
6. Balatonalmádi belterületi csapadékvíz elvezetésének fejlesztése
7. Balatonalmádi Kultúrpark (Szoborpark) kialakítása
8. Balatonalmádi Sporttelep (teniszpályák)
9. Balatonalmádi Polgármesteri Hivatal szervezetfejlesztése
10. Balatonalmádi iskoláinak IKT infrastruktúra fejlesztése
11. Könyvtári szolgáltatás összehangolt infrastrukturális fejlesztése (PKKK)
12. Tudásdepó-express (PKKK, Megyei Könyvtárral konzorciumban)

Az IVS elfogadása óta elkezdett és befejezett projektek:

1. Balatonalmádi városközpontjának funkcióbővítő rehabilitációja - II. ütem
2. Balatonalmádi Városgondnokság napelemes rendszer telepítése
3. Balatonalmádi LEADER hagyományőrző kultúrközpont kialakítása
4. Balatonalmádi strandok partvédőműveinek felújítása
5. "Kerékpárosbarát település 2013." cím elnyerése
6. "Tudásdepó Expressz" - A könyvtári hálózat nem formális és informális képzési szerepének erősítése - PKKK
7. Kulturális szakemberek továbbképzése a szolgáltatásfejlesztés érdekében -PKKK projekt
8. Tudásforrás - kalauz a digitális írástudás készségének fejlesztéséhez általános iskolás gyerekek számára PKKK

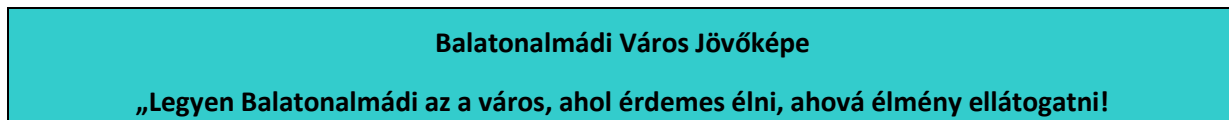
Az IVS elfogadása óta beindított folyamatban lévő projektek:

1. Balatonalmádi Magyar - Angol Tannyelvű Gimnázium és Kollégium gimnáziumi épületrészének épületenergetikai fejlesztése
2. Balatonalmádi, Balatonfüredi út (HRSZ: 2647/1) partfalomlás.
3. Balatonalmádi, Panoráma sétány (HRSZ: 2647/1) partfalomlás.
4. Balatonalmádi Szent István sétány kialakítása és fejlesztése - I. ütem
5. Balatonalmádi Szömörce utca földcsuszamlás,
6. Balatonalmádi Panoráma sétány támfal bővítés,

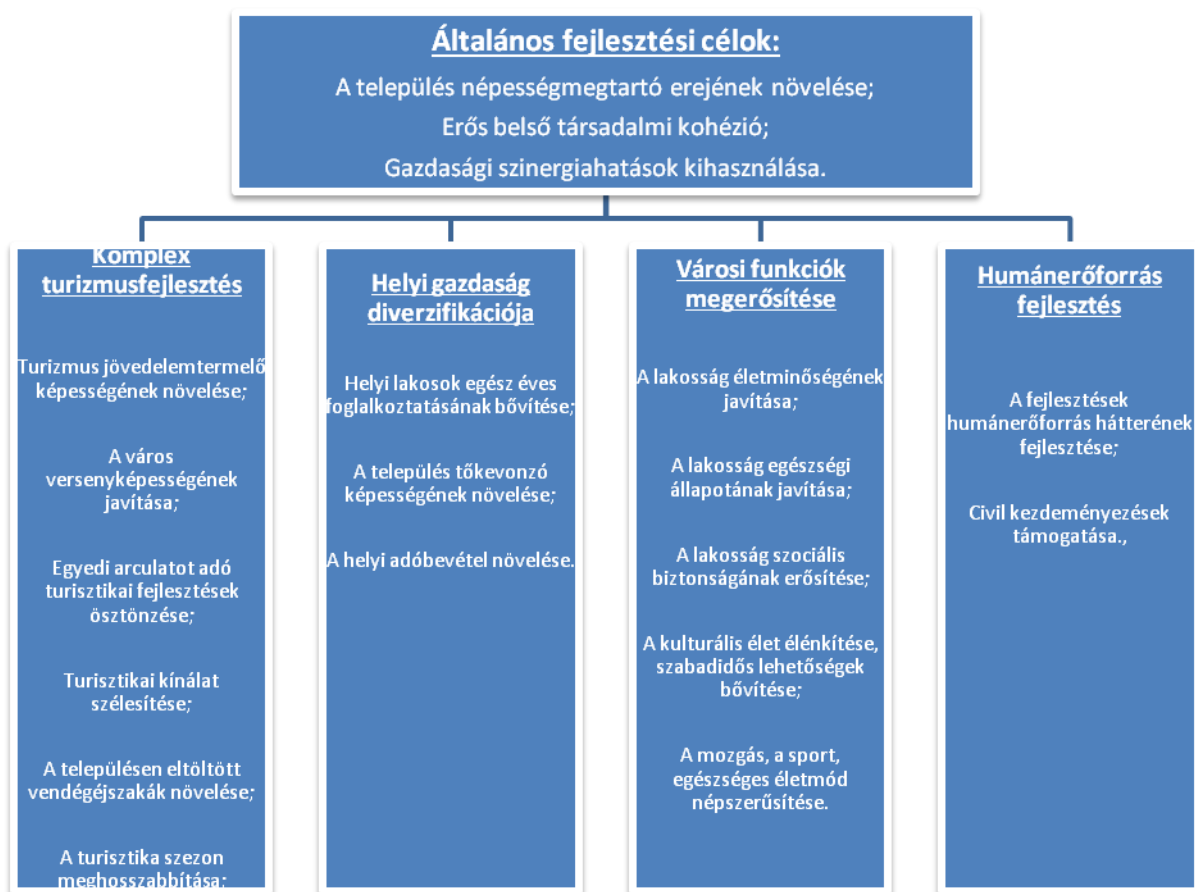
7. Könyvtári szolgáltatások összehangolt infrastruktúra fejlesztése - "Tudásdepó Expressz" I/B komponens: iskolai könyvtárak
8. Innovatív iskolák fejlesztése "Innováció a balatonalmádi Györgyi Dénes iskolában"
9. Egészségfejlesztési programok megvalósítása a Balatonalmádi kistérségben
10. A Balatonalmádi Kistérségi EÜ - központ foglalkoztatását támogató pályázat

Az előző években megvalósított és elindított projektek természetesen nem képezik ma már a készülő ITS részét. Ugyanakkor azok a célok, melyek érdekében a korábban indult vagy csak tervbe vett beavatkozások születtek, továbbra is a stratégia részei maradnak.

A Koncepció megfogalmazása szerint:



Az IVS-ben a Jövőkép érdekében megfogalmazott hosszú távú célrendszer a következő volt, melyet ma is magáénak vall a város:



Minden városi közösség a *társadalom – környezet – gazdaság* hármas feltétel- és célrendszerében tudja megfogalmazni fejlesztési szempontjait.

Balatonalmádi Önkormányzata a három fejlesztési szempont érvényesülését a stratégia tervezési és megvalósítási szakaszaiban egyaránt vizsgálja.

> **Társadalom: Helyi közösség aktivizálása**

Minden fejlesztés célja a helyi közösség életének javítása, módszere pedig e közösség bevonása. Ez egyszerre jelent lehetőséget és felelősséget is a polgárok számára. Lehetőség, amennyiben a fejlesztések kiindulópontja a helyi közösség igénye, és a fejlesztések haszonélvezője elsősorban a helyi közösség. Felelősség, amennyiben a helyi közösség szereplőire, mint aktív részvevőkre számítunk a fejlesztések megtervezésénél és megvalósításánál.

> **Környezet: Környezeti értékek megóvása**

A Balaton vizére és a balatoni tájra, mint örökségre kell tekinteni, ami gazdagságunk forrása, de utódainknak is épp ennyi joguk van hozzá, mint nekünk. Ezért a fejlesztések során építeni kell a kulturális örökség elemeire, a balatoni táji hagyományaira, ugyanakkor vigyázni kell arra, hogy a térség környezeti egyensúlyát ne borítsák fel az emberi beavatkozások a tervezett fejlesztések során.

> **Gazdaság: Helyi erőforrásokra alapozott, diverzifikált fejlesztések**

A fejlesztések megtervezésénél akkor járunk el helyesen, ha a lokális erőforrásokra alapozunk. Olyan fejlesztéseknek szabad megvalósulniuk, amelyek minden szempontból megfelelnek a település, a térség adottságainak és lehetőségeinek. Ha ezt a szemléletet a fejlesztések során végig tartani tudjuk, nagymértékben csökkenteni tudjuk a település külső körülményeknek való kitettségét. Emellett olyan koncepció kidolgozása a cél, ami több pilléren támaszkodó, diverzifikált fejlesztést tesz lehetővé.

HOSSZÚ TÁVÚ ÁTFOGÓ CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A jövőképben és az átfogó célokban megfogalmazott törekvések a városfejlesztés legfőbb kihívásaira és problémáira koncentrálnak. Ezek az IVS-ben kiérlelt, fent idézett négy elemből álló célrendszer elemei.

Megvalósulásukat a később megfogalmazandó középtávú tematikus és területei (városrészi) fejlesztési célok segítik elő.

A célokhoz tartozó indikátorok részletes kifejtése a 6.4 fejezetben történik.

Az átfogó célok áttekintése

A következő fejezetrészben áttekintjük az alábbi négy, a koncepcióban meghatározott átfogó célt:

- > Komplex turizmusfejlesztés
- > A helyi gazdaság diverzifikációja
- > A városi funkciók fejlesztése
- > A humán szolgáltatások, a közösségi összetartozás tudat erősítése

Komplex turizmusfejlesztés

Az alapvető cél, hogy Balatonalmádinak a Balatoni Kiemelt Üdülőkörzeten belül, illetve országos szinten turisztikai pozíciója megerősödjön, és ezen keresztül versenyképessége nőjön. Ezt a célt az idegenforgalmi termékpalletájának optimális kihasználásával, desztinációs összefogással és az idegenforgalmi vállalkozások ösztönzésével kívánja elérni. Mindezt komplex fejlesztési koncepció keretében kívánja végrehajtani a város, ahol kiemelt jelentősége van a szinergia hatások kihasználásának. A turisztikai fejlesztések során törekedni kell a környezeti fenntarthatóság, egyensúly és természeti értékek megőrzésére.

A helyi gazdaság diverzifikációja

Ahhoz, hogy Balatonalmádi stabil, kiszámítható fejlődési pályára kerüljön elengedhetetlen, hogy gazdaságilag több lábon álljon. A cél teljesítésének egyik kiemelt terepe a város ipari területének fejlesztése. Alapvetően olyan vállalkozások befogadása a cél, amelyek környezetkímélő technológiákat alkalmaznak, a környezeti értékekkel való egyensúly éppúgy fontos, mint a turizmusfejlesztés esetében. Az Önkormányzat ugyancsak ösztönözni kívánja az energiatakarékos megoldások alkalmazását és támogatni kívánja a helyi termékek előállításához kapcsolódó kisipari, mezőgazdasági és kézműipari vállalkozásokat, értékesítési láncokat. A vállalkozások befogadása mellett épp olyan fontos a meglévő vállalkozások támogatása, színvonaluk emelése, növekedésük elősegítése. Különösen azért, mert az idegenforgalom növekedése és a kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények fejlődése szorosan összefügg. De ugyanilyen korreláció mutatható ki olyan helyi vállalkozások és a lakossági életszínvonal emelkedése között, melyek a lakáspiacon működnek. A turisztikai szezon meghosszabbodása és a gazdasági tevékenységek kiterjesztése egymást erősítő folyamatok.

A városi funkciók fejlesztése

Balatonalmádi egyik nagyon fontos adottsága, hogy kedvező urbanizáltsági jellemzőkkel rendelkezik. Ennek jelentősége van a helyi lakosság szempontjából, hiszen pozitív irányban befolyásolják az lakók életminőségét, komfortérzetét. Egy olyan városban, ahol ezek a funkciók magas színvonalon működnek, az emberek szívesebben élnek, ami hozzájárul a település népességmegtartó erejének fokozódásához és lakosságszám növekedéséhez. Az Önkormányzat a jövőben is komoly hangsúlyt kíván fektetni a városi funkciók megerősítésére. A fejlesztések során szempontként kell szerepelnie a gazdaságos működtetésnek, a környezetterhelés csökkentésének, a közlekedési problémák megoldásának. A városi funkciók kibővülése új lendületet és kényszert kapott Balatonalmádi járásközponti szerepével.

A humán szolgáltatások, a közösségi összetartozás tudat erősítése

Balatonalmádi versenyképességének növeléséhez elengedhetetlen a város humán erőforrásának fejlesztése. Ez azért is fontos terület, mert megfelelően képzett humánbázis nélkül nem képzelhető el innovatív településfejlesztés. A város kulcsfontosságú területnek tartja a meglévő minőségi oktatás színvonalának megőrzését, az egészségügyi fejlesztések folytatását és olyan eddig hiányos funkciók támogatását, mint amilyen a bölcsődei szolgáltatás és a közösségi élet tereinek, lehetőségeink kialakítása.

A város támogatni kívánja a helyi, civil önszerveződéseket és a tőlük érkező kezdeményezéseket, hiszen ezek hatékonyan tudják elősegíteni a város folyamatos megújulását, illetve a helyi identitás megerősödését.

A KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Az átfogó, hosszú távú célok megvalósulása érdekében a városnak ki kell tűznie középtávú stratégiai céljait.

Balatonalmádi Város 2015-2020 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt az városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban. Az alábbiakban röviden áttekintésre kerülnek a város középtávú – specifikus – fejlesztési céljai. Ezeket nevezzük tematikus céloknak. A városrészi és egyéb célok a későbbiekben kerülnek bemutatásra.

A tematikus és városrészi célok indikátorrendszerét a 6.4-es fejezet tartalmazza.

Városi szintű középtávú tematikus célok

- > T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése
- > T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában
- > T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozása
- > T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű
- > T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben
- > T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire
- > T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre
- > T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára

T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése

Cél:

- > A város egyedi turisztikai arculatának megteremtése
- > A turisztikai szolgáltatások minőségének emelése

Balatonalmádi egyértelmű idegenforgalmi vonzereje a Balaton. A 45 vízparti település között azonban mindegyiknek meg kell mutatnia egyedi arcát ahhoz, hogy idegenforgalma növekedjék.

Az egyediség eléréséhez a következő kihívásokra kell megtalálni a választ, illetve a következő területeken vannak a városnak fejlesztési feladatai:

- Minőségi szálláshely kínálatot kell létrehozni.
- A szabadidő eltöltésének változatos módjait kell kínálni a vendégek számára.
- A vízpart kihasználását egyedi létesítményekkel kell gazdagítani.
- A fejlesztéseket össze kell hangolni a szomszédos parti településekkel úgy, hogy a turisztikai kínálat ne konkurenciát eredményezzen, hanem a szinergikus hatások érvényesüljenek.
- A parti attrakciókon kívül építeni kell a városrészek belső vonzereire.
- Vörösberény középkori falu karakterét a jelentős egyházi műemlékek – templomok, rendház – hangsúlyozásával és kihasználásával célszerű bemutatni.
- Balatonalmádi karakterét a régi villák felértékelése, a szőlőhegyek eredeti használati módja, annak bemutatása jelentheti.
- A külterületi kirándulóhelyek (Malomvölgy, Köcsi tó) beemelése az idegenforgalmi kínálatba szintén egyedi arculatot kell, hozzon a turisztikai kínálat terén.

T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában

Cél:

A turisztikai szolgáltatáskínálat differenciáltságának növelése

- > a nagyobb kínálat érdekében,
- > a szezonális mérséklése érdekében,
- > a szinergiahatások elérése érdekében.

A Balaton-part állandó problémája a szezonális. Az őszi, téli, tavaszi időszakban is szabadidős lehetőségeket kell kínálni a vendégek és a város állandó lakosai számára is.

A szabadidős tevékenységek számára fedett létesítményeket is kell biztosítani, melyekben az időtöltés nincs kitéve az időjárás változásainak. A közvetlen Balaton-parti szórakozástól térben távolabb is turisztikai lehetőségeket kell teremteni. Ennek egyik iránya a dombvidék, tágabb értelemben az egész Bakony, másik iránya maga a tó: vitorlásélet, horgászélet. A szárazföldi és vízi túrázás, időtöltés lehetőségeit részben programszervezéssel, részben infrastruktúra kiépítésével lehet kiterjeszteni.

A turisztikai szolgáltatások kiszélesítésében a környező településekkel való együttműködésre, az ebben rejlő szinergiákra is lehet építeni. Balatonalmádi jól megalapozott négy évszakos rendezvénysorozata - Hungaricum Fesztivál / Tavaszi Zsongás / Pálinka Fesztivál / Adventi Vásár - kapcsolódni tudna a régió belüli hasonló programcsomagokhoz.

Az egyházi-kulturális létesítmények tematikus bemutatásával a város országos, sőt európai szinten kapcsolható a turisztika vérkeringésébe.

A turisztikai fejlesztésekkel a helyi foglalkoztatás növelésére lehet számítani.

T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozójék

Cél:

- > A helyi gazdaság erősítése a vállalkozások motiválásával, aktivitásuk fokozásával.
- > Vállalkozások befogadása vonzó feltételek teremtésével.

Balatonalmádiban kevés az egész éven át foglalkoztatást biztosító vállalkozás. A gazdasági tevékenység felpezsdítésével a helyi – jó képzettségű – munkaerő számára kell megélhetést biztosítani.

A Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programja – Koncepció 2014-2030: Balatonfüred /Balatonalmádi / Balatonfűzfő térségét a térségi gazdaságfejlesztési programok hat központi körzete egyikeként jelöli meg.

A térség meglévő ipari potenciálja - amilyen pl. a balatonfűzfői gyártelep - mellett kis léptékű, környezetkímélő, magas szellemi munka hányadot igénylő vállalkozások megtelepedését kell ösztönözni Balatonalmádiban. Inkubátor ház létesítésével a város célja az ilyen jellegű vállalkozások bevonása, erősítése, versenyképességük javítása.

Telephelyek számára is szükséges területet biztosítani oly módon, hogy azok se a településképet, se a forgalmi viszonyokat ne zavarják. A vállalkozásoknak az elérhetőség javítása - gyorsforgalmi út, balatoni körvasút - további vonzerőt jelentene. Más típusú vállalkozások - melyek otthon végezhetőek - csak telekommunikációt igényelnek, de azok számára is kedvező, hogy ingyenes parkolást biztosít közterületein a város.

A szolgáltatások, vendéglátás és a kereskedelem színvonalát feltétlenül emelni szükséges Balatonalmádiban.

Az új turisztikai fejlesztések a magángazdaság erősödését tudják támogatni.

T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű

Cél:

- > A meglévő, magas városi színvonalú intézményhálózat értékeit fenn kell tartani.
- > A hiánypótló fejlesztésekkel fokozni kell a város megtartó erejét és vendégvonzó képességét.
- > A közlekedési fejlesztésekkel kényelmessé kell tenni a város használatát lakói és vendégei számára egyaránt.

Energetikai fejlesztésekkel az intézmény-fenntartást biztonságossá kell tenni arra az esetre is, ha forrás oldalon kedvezőtlen hatások érnék a várost. Az oktatási és egészségügyi, szociális ellátás színvonalának magasán tartásával lehet a bevándorló népséget növelni, elősegíteni, hogy az eljáró dolgozók családi élete – egészségügy, oktatás, bevásárlás - továbbra is helyben maradjon.

A hiányzó vagy kapacitáshiányos intézményeket - bölcsőde, óvoda - bővíteni kell, illetve újakat kell létre hozni.

A városi intézményeken túl a magángazdaság szolgáltatási színvonal emelkedését is elő kell segíteni. A közterületek minőségére gondot kell fordítani, azok kisugárzásával ösztönözni lehet a csatlakozó vállalkozások (szolgáltatás, vendéglátás, kereskedelem) igényes működését. Kényelmes és biztonságos közlekedési kapcsolatokat kell kiépíteni a városi közterületeken.

A járási települések és Balatonalmádi tömegközlekedési kapcsolatain javítani kell, hogy a járásközpont szolgáltatásai jobban elérhetőek legyenek. Az elektronikai fejlesztésekkel elő kell segíteni a közigazgatás hatékonyságát.

Az önkormányzati intézményfenntartás és gazdálkodás stabilitását stratégiai fontosságú ingatlanok megszerzésével, megalapozott beruházásokkal lehet a közösség érdekeinek szolgálatába állítani.

A közműhálózat - csapadékvíz elvezetés - hiányosságait fel kell számolni, az ellátásban az energiatakarékos megoldásokat kell preferálni.

T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban, valamint az üzemeltetésben

Cél:

- > Csökkenő energia felhasználás
- > Gazdaságos energia előállítás
- > Kevesebb motorizáció
- > Alacsony költségek

A közeli elmúlt időszakban Balatonalmádi megkezdte intézményeinek energetikai racionalizálását a Gimnáziumon és a Városgondnokságon végrehajtott fejlesztésekkel. Csupán a városi intézmények szintjén is számos lehetőség van továbblépésre, de a környezettudatos szemlélet érvényesülését a magángazdaságban is, az energiatermelésben is elő szeretné segíteni az Önkormányzat.

A kerékpáros közlekedés elősegítése, a jó tömegközlekedés ugyancsak az energiahatékonyság irányába tett előrelépés. Mindezen fejlesztések hosszútávon a csökkentik a költségeket, az üzemeltetés olcsóbb lesz.

T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkéhez

Cél:

- > Közszolgáltatások szintjének növelése
- > Akadálymentes intézmények

Balatonalmádi jó városi színvonalú ellátásával eddig is vonzó település volt a betelepülők számára. A járásközponti szerepel az ellátási feladatok még hangsúlyosabbá váltak, a város felelős önmagán kívül szomszédjaiért is. Szociális ellátó rendszerét, a közigazgatáshoz való hozzáférés fejlesztését, az ellátások könnyebb elérhetőségét szeretné elérni. A járás valamennyi településével, valamennyi polgárával egyenrangú kapcsolatok kialakítását fontosnak tartja a város.

T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre

Cél:

- > Az oktatási rendszer szintjeinek – óvoda, általános iskolák, gimnázium – magas színvonalú fenntartása.
- > Speciális oktatási formák biztosítása (sportok)
- > A közművelődés változatos és jól elérhető szolgáltatása (művészetek, helytörténet, stb)

Balatonalmádi magas színvonalú, jó hírű oktatási intézményeire alapozva kívánja kiterjeszteni minél szélesebb területre a tudáshoz való hozzáférést, az ismeretekben való gyarapodást. A képzési, művelődési lehetőségek iskolán túli kiszélesítésére a városban sok alkalom használható ki. A Balatonra, a helytörténetre, a művészetekre, a sportra épülő képzési és ismeretszerzési tevékenységek népszerűsítésére törekszik a város.

T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára

Cél:

- > A társadalmi tőke, városi identitástudat erősítése
- > A közösségi lét tereinek, formáinak gazdagítása
- > Az érdekellentétek feloldása

Balatonalmádiban a társadalmi-gazdasági viszonyok kedvezően alakultak, az országos színvonal felett vannak a jövedelmi viszonyok, szegregáció nem veszélyezteti a várost. A jó adottságok megőrzése és kihasználása azonban gondos figyelmet igényel.

Az együttműködési formák generálásával a civil energiákat be kell vonni a város erőforrásai közé. Az állandó lakosság és az időszakos népesség érdekeit összhangba kell hozni, harmonikus egymásra hatásukat elő kell segíteni.

A nyári ugrásszerűen megnövekvő forgalomból eredő terhelések - parkolási gondok, zsúfoltság, szemetelés – és konfliktusok megoldását ki kell dolgozni.

A közösségi események - fesztiválok, sportversenyek, iskolai rendezvények, bajnokságok - számára társadalmi támogatást kell szervezni, fizikai színtereket kell biztosítani.

A balatonalmádi polgár identitását erősíteni kell a már meglévő helyi sajátosságok és történeti emlékek tudatosításával, előtérbe helyezésével.

A rászorulóknak érezni kell, hogy számíthatnak a többség gondoskodására.

A tematikus célok között a kapcsolatok erősségét (3 fokozatú skálán) mutatja be a következő táblázat a célok társadalom - környezet - gazdaság hármasszoros csoportosításával.

1. táblázat A célok illeszkedése

Balatonalmádi Város jövőképe:		Legyen Balatonalmádi az a város, ahol érdemes élni, ahová élmény ellátogatni!							
Átfogó hosszú távú célok		A humán szolgáltatások, a közösségi összetartozás tudat erősítése		A városi funkciók fejlesztése			A helyi gazdaság diverzifikációja	Komplex turizmusfejlesztés	
		TÁRSADALOM		KÖRNYEZET			GAZDASÁG		
Tematikus középtávú célok		T8 – A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára	T7 – A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T6 – A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	T5 – A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T4 – A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T3 – A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T2 – A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T1 – A turisztikai infrastruktúra fejlesztése
TÁRSADALOM	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára								
	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	xxx							
	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	xxx	xxx						
KÖRNYEZET	T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	x	x	x					
	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	xx	xx	xx	xx				
GAZDASÁG	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	x	x	x	xx	x			
	T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	x	xx	x	x	x	xx		
	T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	x	x	x	x	xx	xxx	xxx	

1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Városrészi célok:

Balatonalmádiban 5 városrész lehatárolása történt meg. Az egyes városrészek - melyek funkcionálisan jól beazonosítható karakterisztikával rendelkeznek – a következők.

- > Vörösberény
- > Almádi + Budatava
- > Káptalanfüred
- > Parti sáv
- > Külterület

Tekintettel arra, hogy Budatava történeti múltjában, beépülési és beépítettségi jellemzőiben, településkarakterében, telekszerkezetében, fejlesztési lehetőségeiben jelentősen elkülönül Almádi – központi területétől (bár a KSH nyilvántartásban városrészileg vele egybe van vonva), a következőkben önálló városrészi akcióterületként kezeljük az itt megfogalmazandó célokat és beavatkozásokat.

A városrészekre vonatkozó középtávú területi célok a korábbi IVS városrészi célrendszeréből kiindulva a Megalapozó vizsgálat részletes és friss adatokra épülő városrészi helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerültek megfogalmazásra.

A városrészi célok meghatározásának alapelvei:

- > Az adott városrész speciális helyzetére, erősségeire és problémáira reagáljanak
- > A városrészi célok illeszkedjenek a fentebb meghatározott városi jövőképhez, átfogó célokhoz és tematikus célokhoz
- > Az EU 2014-2020 támogatási időszakában elérhető forráslehetőségek figyelembe vétele a célmeghatározás során.
- > A célok megfogalmazása nem csak önkormányzati tulajdonon vagy irányításon alapul, a magángazdaság és a civil energiák szerepére is számít.

Városközpont (Almádi)

- > V1 - A Balaton parttal való intenzív kapcsolat megteremtése
- > V2 - A városközpont formai és funkcionális szerepének egyedi és sokrétű fejlesztése

Vörösberény

- > V3 - A helyi identitás erősítése, alközpont létrehozása
- > V4 - Közlekedési hátrányok megszüntetése

Budatava

- > V5 - Fejlesztési területek biztosítása
- > V6 - Barnamezős területek rehabilitálása, beindult fejlesztések folytatása

Káptalanfüred

- > V7 - Természeti értékekre alapozott fejlesztések

Parti sáv

- > V8 – A Balaton, mint turisztikai potenciál kihasználása

VÁROSKÖZPONT (ALMÁDI)

A városrész a legnagyobb a kijelölt 5 városrész közül, amely az elmúlt évszázadok alatt az egykori szőlőhegy üdülőterületté, majd várossá fejlődése során alakult ki. A városrészben koncentrálódnak az egész várost ellátó intézmények nagy része, de a területen az intézményi, kereskedelmi, vendéglátó funkció mellett lakóterületek, üdülőterületek épp ennyire jellemzőek. A településközpont intézményterületének többsége a Baross Gábor utca körzetében található. A volt nevelőotthon a belterület utolsó és legnagyobb potenciális fejlesztési területe. A városrész jellemzője, hogy bár közvetlenül a parti sávhoz csatlakozik, a parti sávot elválasztó vasút és fő közlekedési út miatt a parti sávval való kapcsolata nehézkes.

Az elmúlt évek fejlesztései jelentős része ezen a területen valósult meg: jellemzően közterület- és intézményfejlesztések. Utóbbiak közül legjelentősebb a Györgyi Dénes Általános Iskola komplex felújítása és tornateremmel történő bővítése, valamint az Egészségház, mely kiemelkedő építészeti alkotásként szervezi színvonalasan közvetlen környezetét.

V1 - A Balaton parttal való intenzív kapcsolat megteremtése

A városközpont legnagyobb súlyú problémája a Balaton-parttal való kényelmes, közvetlen kapcsolat hiánya. Ennek megvalósítása elsőrendű cél, bár a hozzá vezető út sok részből áll. Az első fázis a tervezés: tanulmánytervben, megvalósíthatósági tervben kell tisztázni a lehetőségeket

V2 - A városközpont formai és funkcionális szerepének egyedi és sokrétű fejlesztése

Az elmúlt években sokat fejlődött Balatonalmádi városközpontja a közterületek, zöldterületek megújításával, de a központi terület kereskedelmi, szolgáltató létesítményeinek, közterület kapcsolatainak kialakítása most sem méltó a központi elhelyezkedéshez, a minőségi idegenforgalmi igényszinthez. Az előrelépéshez – magánvállalkozásokról lévén szó – a magángazdaság aktivitására van szükség, amit az Önkormányzat támogatni tud ajánlott tervek, a közterületi kapcsolatok javításának vállalásával.

VÖRÖSBERÉNY

A városrészre a modernkori fejlődés erősen rányomta bélyegét, de a történeti korok értékes középületei miatt még őrzi identitását. A városrész túlnyomó része lakóterület, a kiszolgáló területek, intézményterületek az Ady Endre utca és Veszprémi út környékén alakultak ki. A városrész nem rendelkezik a közösségi élet színtereként működő alközponttal.

A Veszprémi út mentén van Vörösberény két műemlék temploma, a katolikus templomhoz kapcsolódó jezsuita kolostor, a lelkészi hivatalok, de található itt kereskedelmi, vendéglátó egység, étterem, cukrászda is, valamint a volt katolikus és református iskola jelenleg üres épületei is itt vannak. Több városi intézmény található a városrészben: gyermekorvos, orvos, óvoda, kultúrház, melyek jól illeszkednek a településképhez.

Bár számos közterületi, illetve intézményfejlesztés megvalósult az elmúlt években az egykori településrészben, az Ady Endre utcában, Vörösberény új központjának a terv szerinti rendezése még távol áll a befejezéstől. A 2001-ben megépült új iskola mellett részben rendelkezésre álló önkormányzati, részben megvásárlásra tervezett ingatlanokon bőséges terület áll rendelkezésre mind intézményi, mind közlekedési fejlesztésekre.

V3 - A helyi identitás erősítése, alközpont létrehozása

Vörösberény potenciális előnye a többi városrészhez szemben középkori falu mivolta, mely imázst ma már csak jeles középületeiben őrzi. Fontos fejlesztési cél, hogy az egykori jelentős középületek arculata, funkciója, kiegészülve a mai igényekkel sugározza, megismertesse a falu középkori múltját.

A központ megújítása során erősödnie kell az alközpont jellegnek, amit a lakosság által rendszeresen használt intézmények működése tud elősegíteni.

V4 - Közlekedési hátrányok megszüntetése

Almádi központjához hasonlóan - csak a városrész nagyságrendjéhez illeszkedő kisebb léptékben - megjelenik a meglévő közlekedési hálózat elvágó, kettéosztó szerepe. Az Almádi központ felé vezető Veszprémi út kettévágja a városrészt, minimális védett átkelési lehetőséggel (zebrával) nyújtva kapcsolatot az út két oldala között. Megoldást jelent a problémára a tervezett útfejlesztés, mely közvetlenül a 71. sz. főútra köti ki a Veszprémi utat.

BUDATAVA

A városrészi hivatalos (KSH) lehatárolásban Almádihoz tartozó terület valójában önálló városrész története, szerkezeti és beépítési jellege, használata miatt. A belterületi határvonalat sem követi ma már a városrészi lehatárolás, Budatavához északi szélén a külterületből területrészek lettek hozzácsatolva.

Kisvárosias lakóterületek négyszintes lakóházakkal, üzletközpont, meglévő, funkcióváltó vagy azelőtt álló ipari területek, középiskola, városüzemeltetési telephely, sok szabad terület – mindezek együttes jelenléte mutatja a városrész sajátos adottságait. A városban egyedül itt találkozunk lecsúszó félben lévő gazdasági funkciókkal, ugyanakkor itt a legerősebb a megújulási potenciál is, amiről a megvalósított fejlesztések és a rendelkezésre álló szabad területek tanúskodnak.

V5 - Fejlesztési területek biztosítása

Balatonalmádi legfiatalabb városrésze sok szabad területtel rendelkezik, melyek mind településközponti, mind gazdasági funkciókra alkalmasak. A városrész elérhetősége jó és zavartalan. Itt lehetőség nyílik mind kezdő vállalkozások, mind a város közösségi és sportlétesítményeinek befogadására.

V6 - Barnamezős területek rehabilitálása, beindult fejlesztések folytatása

A városrészben korábban is telepedtek meg gazdasági funkciók, melyek az idő és a gazdasági helyzet változásával tönkrementek. Területük megújulása beindult, azonban ez még csak egy kezdő lépés a rehabilitálandó területek összességéhez képest. Ezen területek funkcióváltása, átépülése kihívás és egyben esély a város számára. Előnyös adottság az itt működő városgondnokság, mely zászlóshajó a fejlesztések számára (lásd a már végrehajtott napelemes fejlesztést)

KÁPTALANFÜRED

A viszonylag homogén üdülőterület a 30-as években történt terv szerinti parcellázás, valamint a meglévő (megmaradt) fák védelmének köszönhetően a Balaton-part egyik legkellemesebb erdős jellegű üdülőkörnyezetét biztosítja. Vízpartja és dombvidéki háttere is őrzi természetes karakterét.

A terület megfelelő kiszolgálással rendelkezik, azonban a szolgáltatás színvonalában nem történt jelentős fejlesztés az utóbbi évtizedekben.

V7 - Természeti értékekre alapozott fejlesztések

Káptalanfüred megőrzött erdeihez, dús zöldfelületeihez méltóan a természetközeli szabadidős tevékenységek számára nyújt jó lehetőséget. A közösségi lét színtereit a turisztikai szemponton kívül azért is létre kell hozni, mert a városrészben hiányoznak az ilyen célra használható közterületek.

PARTI SÁV

Balatonalmádi szerkezeti sajátossága a 8,2 km hosszú partszakasz, ami kiemelt jelentőséggel bír a város életében, hiszen ez az első számú bázisa a turisztikai és idegenforgalmi ágazatnak, ami a város első számú bevételi forrását is jelenti.

A Parti sáv nyolc vasúti átjárón, egy-egy gyalogos felüljárón és aluljárón keresztül közelíthető meg. A kisszámú – kilométerenként egy db – és körülményes átjárási lehetőség következtében a parti és a központi terület kapcsolata rossz.

E városrészben valósult meg az utóbbi években a legtöbb fejlesztés: Wesselényi strand, Szt. István sétány, Szoborpark, partvédő művek.

A budatavai partszakasz a balatonalmádi partszakasz kevésbé frekvenciált része. A vízparti üdülőtelepek, üdülőházas üdülőterületek egyben vízisport telepként is működnek, kikötővel és saját stranddal is rendelkeznek. A terület középső részén található a DRV Zrt. ivóvíz kivételi műve. Az Almádi strandtól kisebb alapterületen található a Balatonalmádi Önkormányzat által működtetett kb. 2400 férőhelyes budatavai strand.

Az almádi partszakasz közepén található Szent Erzsébet liget Almádi legértékesebb zöldterülete, melyben számos sportolási és rekreációs funkció mellett kereskedelmi és vendéglátó funkciók is helyet kaptak. Ugyanitt van az igényesen fejlesztett Wesselényi Strand (nagystrand) és ide csatlakozik a Szt. István és Szt. László sétány, a hajókikötő.

A területen két kemping található: a közvetlen vízparti kapcsolattal nem rendelkező Kristóf Hotel Camping, valamint a Véghely Dezső utcában lévő vízparti Yacht kemping. A „Négyméteres” mentén, a Szent László sétány mögött található a balatonalmádi sportpályája. Több helyen van vízisporttelep kőszórásos mólóval vagy fa szerkezetű ideiglenes kikötővel, ahol nem egyszer a kikötő mellett hajótárolás, kiszolgáló-épületek, és szállásépületek is helyet kaptak.

A káptalanfüredi partszakaszon két strand található kb. 1700 férőhellyel. Északi és déli határán kb. 100 méter szélességben nádas húzódik. A déli nádas a Balaton-felvidéki Nemzeti Park része, az északra eső nádas a nádirtással létrejött csónakkikötőn kívül érintetlen.

V8 - A Balaton, mint turisztikai potenciál kihasználása

A parti sáv a város számára legfontosabb fejlesztési terület.

A város számára kulcsfontosságú idegenforgalom létesítményeit itt találjuk most is, itt találunk számukra új fejlesztési lehetőségeket.

Az elmúlt években elkezdődött fejlesztéseket folytatni szükséges (partfal megerősítések, sétány felújítások), de ennél nagyságrenddel nagyobb kulcsprojektek megvalósítása az igazi cél. Ezek megvalósítása során figyelmet kell fordítani arra, hogy a terület őszi és téli idegenforgalmat is bonyolítani tudjon.

A tematikus - a város egészére vonatkozó - nyolc stratégiai cél összevetése a városrészek összesen nyolc területi céljával az alábbi táblázatban kerül bemutatásra. A tematikus és a területi célok közötti kapcsolat erősségét háromfokozatú skála mutatja.

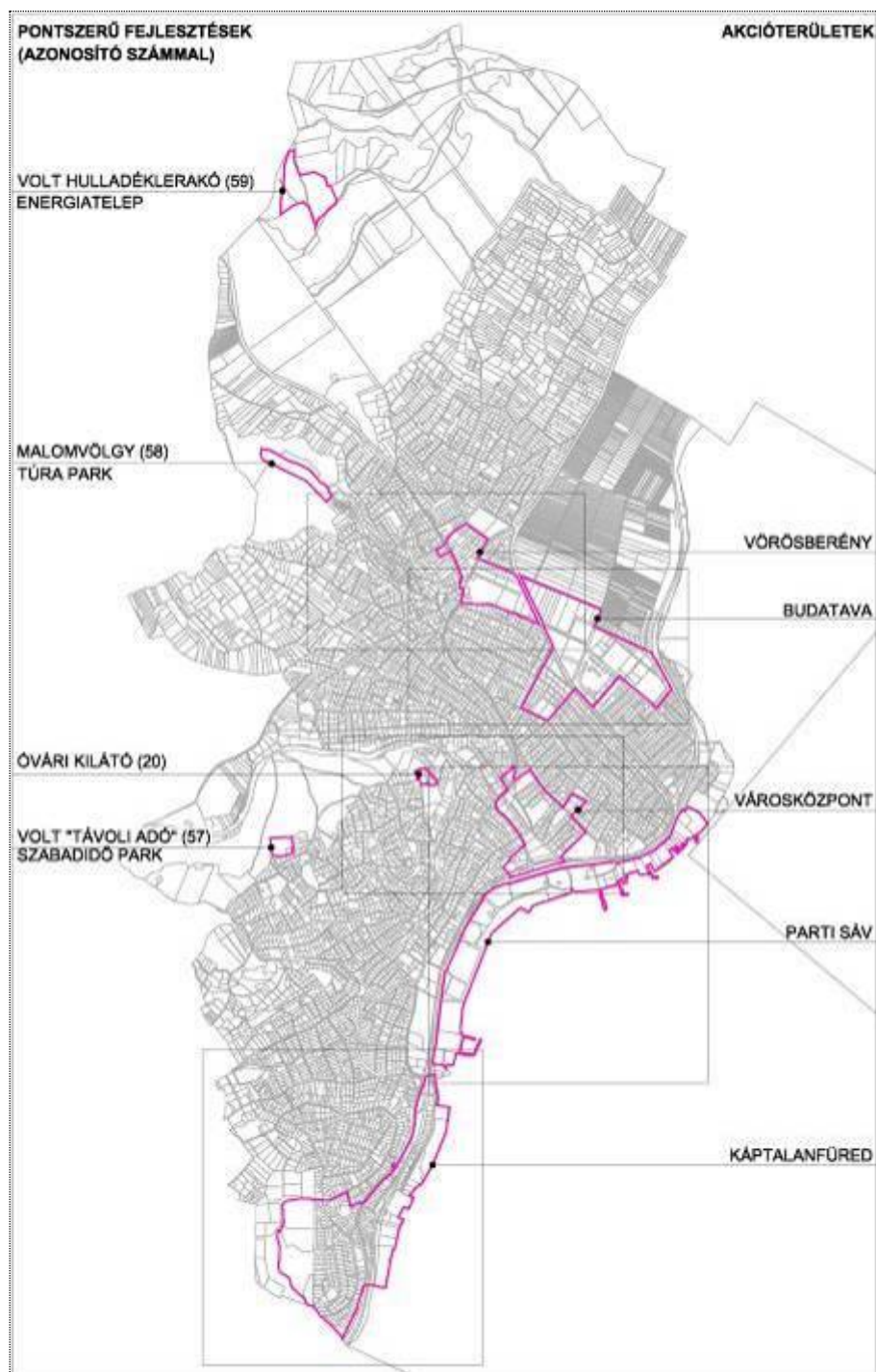
2. táblázat A városi tematikus és a városrészi területi célok kapcsolata

Városrészek és városrészi célok	Tematikus (városi) célok							
	T1 – A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 – A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 – A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T4 – A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 – A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkéhez	T6 – A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T7 – A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T8 – A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
Városközpont (Almádi)								
V1 - A Balaton parttal való intenzív kapcsolat megteremtése	xxx	xx	x	xxx	-	x	-	x
V2 - A városközpont formai és funkcionális szerepének egyedi és sokrétű fejlesztése	xx	x	xx	xx	xxx	x	x	x
Vörösberény								
V3 - A helyi identitás erősítése, alközpont létrehozása	xxx	x	x	xx	x	x	xx	xx
V4 - Közlekedési hátrányok megszüntetése	-	x	-	xxx	-	x	-	-
Budatava								
V5 - Fejlesztési területek biztosítása	x	x	xxx	xxx	x	xx	-	xxx
V6 - Barnamezős területek rehabilitálása, beindult fejlesztések folytatása	-	-	xxx	x	-	xx	x	-
Káptalanfüred								
V7 - Természeti értékekre alapozott fejlesztések	xx	xxx	-	x	-	x	x	xx
Parti sáv								
V8 - A Balaton, mint turisztikai potenciál kihasználása	xxx	xxx	xxx	xx	-	x	x	x
Belterület határ / Külterület Ponszerű fejlesztések	x	xxx	x	x	-	xxx		
	A kapcsolatok erőssége 3 fokozatú skálán							

2 MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE

Az akcióterületek és a pontszerű fejlesztések megjelölése Balatonalmádi közigazgatási területén



Az akcióterületek kijelölésének alapjául az IVS szolgált.

Az ott megfogalmazott területi célok érvényessége nem avult el, az elfogadása után eltelt két évben a projektek annak megfelelően valósultak meg és indultak be.

Az IVS-hez képest a következő módosítások történtek.

- > Káptalanfüred önálló akcióterületként szerepel, amit indokol a városrészi önállósága, a többitől elütő sajátosságai és ennek megfelelő fejlesztési céljai.
- > A központi akcióterület a korábbinál kisebb, mert több fejlesztés megvalósult már ezen a területen. (közterület rendezések, régi orvosi rendelő utóhasznosítása)
- > A vörösberényi akcióterület ugyanilyen okból változott: a református templom környékének rendezése, a Kultúrház, Művelődési ház felújítása megtörtént, területük nem része már az akcióterületnek.
- > Budatava akcióterülete nem változott, tartalmazza a határos külterületeket is.

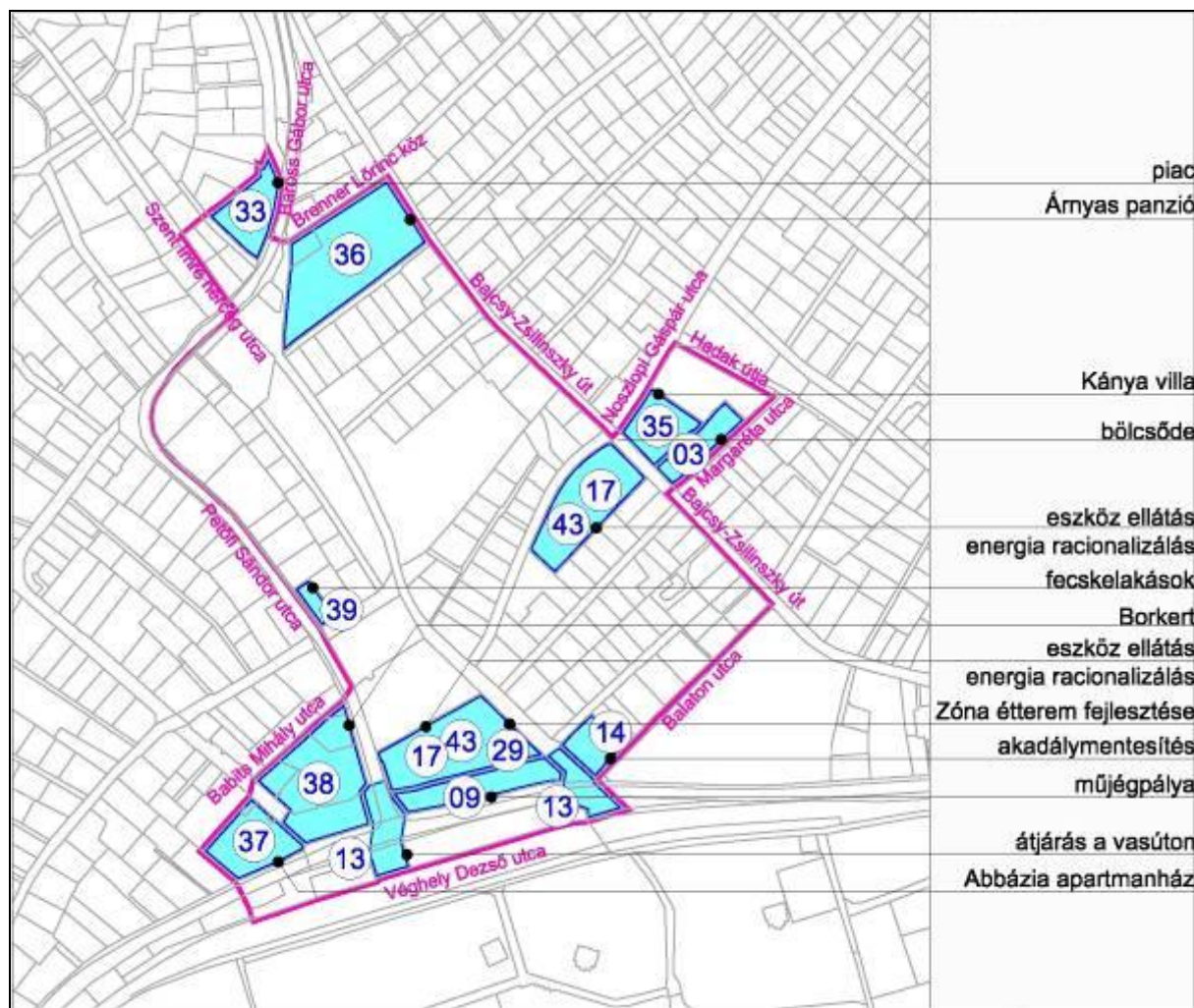
Újjonnan jelennek meg a pontszerű fejlesztések területei a külterületen, részben a belterületen is.

A gazdagított Vörös Homokkő Tanösvény, mint tematikus városi túraútvonal ábrázolása részben léteke miatt hiányzik, részben azért, mert további kiterjesztését javasolja a stratégia. Nyomvonalára Balatonalmádi örökségi értékű épületeit (pl. villák, prэшázak), további táji értékeit (pl. Malomvölgy) tervezzük fölvenni, melyhez vizsgálatot, tanulmányt szükséges készíteni.

Tájékoztatásul itt kerül bemutatásra - későbbiekben a Hálózatos Projektek között szereplő - Vörös Homokkő Tanösvény első ütemű kiterjesztett útvonala.



VÁROSKÖZPONT (ALMÁDI) AKCIÓTERÜLET



Az akcióterület lehatárolása: Balaton utca – Bajcsy-Zsilinszky utca – - Margaréta utca - Hadak útja - Noszlopi utca - Brenner köz - Baross Gábor utca – Szent Imre herceg utca – Petőfi Sándor utca - Babits Mihály utca - Véghely Dezső utca.

Az Almádi (és Budatava) városrész és azon belül a központi akcióterület társadalmára jellemző, hogy a főbb mutatók tekintetében (korcsoportok szerinti megoszlás, iskolai végzettség szerinti megoszlás, foglalkoztatottsági mutatók, inaktívak és munkanélküliek aránya) belesimulnak a balatonalmádi átlagba, attól jelentős eltérések nem találhatók.

A központi akcióterület Almádi városrész és egyben az egész város központi részén helyezkedik el, itt találhatóak a legfontosabb városi és járási intézmények. Az akcióterület intézményi, kulturális városközpont, valamint a város közlekedési centruma buszpályaudvarral és vasútállomással, az ahhoz közvetlenül kapcsolódó közterületek, zöldfelületek, lakóterületek együttesével. Az itt meghatározott célrendszer az akcióterületen túl kifejti hatását az egész városra.

Az átfogó célok megvalósításának érdekében a következő akcióterületi célokat fogalmazzuk meg:

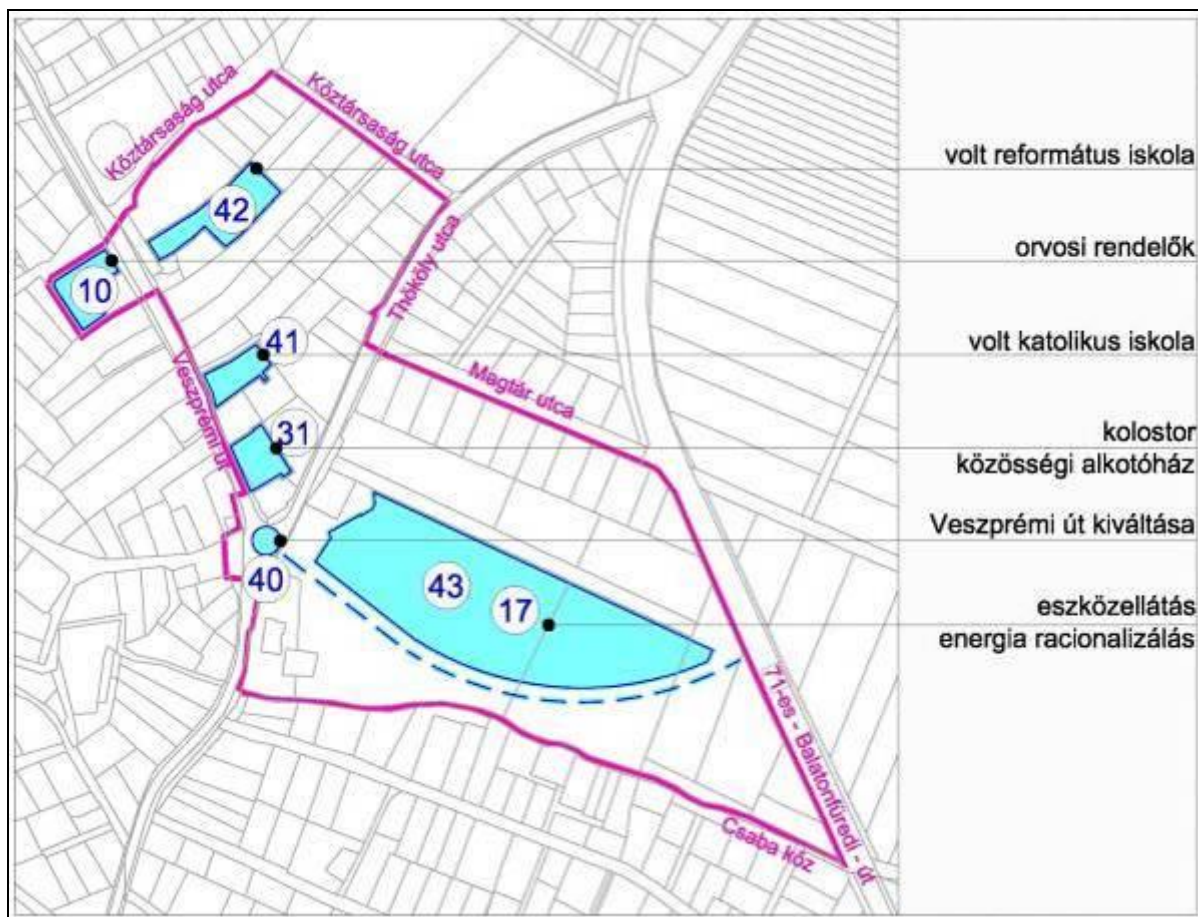
1. esztétikai megújulás,
2. az ellátás színvonalának növelése,
3. közlekedési kapcsolatok javítása.

A központi akcióterület a város magja, ahova a helyi és járási lakosság rendszeresen jár ügyintézésre, ahova a vendégek megérkeznek vonattal, buszon, autóval. A város itt mutatja meg először az arcát. Az intézmények és a közterületek megújulása már az előző ciklusban elkezdődött (Városi piac, Szt. István park, posta parkoló, Györgyi Dénes Általános Iskola, egészségügyi központ, Baross utca, játszótér, orvosi rendelő utóhasznosítása a kormányhivatal részére)

A közszféra által végrehajtott fejlesztések értéknövelő hatásai még nem jelennek meg a kereskedelmi, vendéglátó, szolgáltató vállalkozások színvonalában. A 71. sz. főút és különösen a vasút Balaton-part irányában érvényesülő elválasztó hatása nehezen kezelhető problémaként terheli a területet.

Az akcióterület fejlődése a közterületek, zöldfelületek megújításával, városi intézmény fejlesztésekkel és a magántulajdonú vendéglátó, kereskedelmi, szolgáltató létesítmények színvonal emelésével folytatódik a következő években. A jégpálya megvalósítása, a Vörös Homokkő Tanösvény kiegészítése, a vasúti és közúti átjárási lehetőségek biztonságos, kényelmes kiépítése teszi a lakosság számára jobban élhetővé, a vendégek számára vonzóbbá a település központját. A tervezett fecskéház részben rehabilitáció (a korábbi rendőrségi épület újra hasznosítása), részben a város közösségi gondoskodásának megjelenési formája.

VÖRÖSBERÉNYI AKCIÓTERÜLET



Az akcióterület lehatárolása: Köztársaság utca – Thököly Imre utca – Magtár utca – Balatonfűzfői út (71-es út) – Vörösberényi-Séd (Csaba köz) – Veszprémi út.

A vörösberényi akcióterületet magában foglaló Vörösberény városrész a város Almádi és Budatava városrésze után a második legnépesebb városrész, Balatonalmádi lakosainak közel egynegyede lakik ott. A főbb társadalmi mutatók tekintetében a városi átlagtól szignifikáns eltérések nem találhatók.

Vörösberény a város legrégebbi településrésze. Ezért nem csak a helyiek, hanem az egész város identitástudatának kiemelkedő hordozója. Az akcióterület kijelölésével városi alközpont fejlesztése a távlati cél. Erősíteni kell Vörösberény településtörténeti központját, hogy az az intézményi és szolgáltató funkciók mellett egyben a közösségi élet színterévé válhasson.

Az átfogó célok megvalósításának érdekében a következő akcióterületi célokat fogalmazzuk meg:

1. az ellátás színvonalának növelése,
2. a közösségi élet színtereinek fejlesztése,
3. az egyházi emlékek felújítása,
4. a közlekedés biztonságosabbá tétele.

Vörösberény központját meghatározzák az egyházi épületek: református templom, katolikus templom, kolostor valamint a további központképző intézmények: művelődési ház, iskolák. A korábban megkezdett fejlesztések egy része megvalósult, más része a befejezéshez közelít (református templom környékének rendezése, művelődési ház felújítása, katolikus templom felújítása, Mandulás játszótér, járdaburkolat)

A központi funkciók erősítését szolgáló beavatkozások folytatása szükséges. A forgalmas veszprémi út által okozott hátrányok kiküszöbölését célul tűzi ki az önkormányzat.

Az iskola környékén a nagyrészt már most is önkormányzati tulajdonban lévő területek kiegészítése további önkormányzati tulajdonnal lehetővé teszi egyrészt a veszprémi forgalom kiváltását a 71-es út irányába, másrészt olyan közösségi létesítmények megvalósítását, mint a műfüves pálya, melyre a város egésze tart igényt. Az akcióterület fejlődését elősegítő további beavatkozások a következők. A régi református és a régi katolikus iskola fejlesztése, az egészségügyi ellátás fejlesztése, a volt kolostorépület közösségi célra való hasznosítása, a Templomtér fejlesztése, mely a Veszprémi út kiváltásához kapcsolódik. A volt kolostorépület kulturális - művészeti - szálláshely célú, művésztelep jellegű felhasználása érdekében az Önkormányzat annak tulajdonjogát megszerezte. Az önkormányzati tulajdonok egész városra kiterjedő energetikai korszerűsítése a vörösberényi akcióterületen az iskola napelemekkel történő felszerelésével folytatódik.

BUDATAVA AKCIÓTERÜLET

Az akcióterület lehatárolása: Lozsántai utca – Tas utca – Rákóczi Ferenc utca – Taksony utca – Balatonfűzfői út (71.sz. főút) – Kövesalja utca – Szabadság út – Mandula utca – Balatonfűzfői út (71.sz. főút) – módosult belterülethatár – VörösberényiSéd

Mint azt a városközpontnál említettük – tekintettel arra, hogy Budatava Almádi városközponttal egységes városrészt képez – megállapítható, hogy a városi átlagtól nem térnek el a társadalmi állapotot kifejező mutatók ebben a városrészben sem.

Az átfogó célok megvalósításának érdekében a következő akcióterületi célokat fogalmazzuk meg:

1. gazdasági tevékenységek feltételeinek biztosítása,
2. barnamezős területszek fejlesztési ösztönzése,
3. intézményfejlesztés, alközponti jelleg erősítése,
4. energetikai korszerűsítések.

Budatava a város legfiatalabb városrésze, használata és épületállománya igen vegyes. Városi intézményektől kezdve kereskedelmi, szolgáltató létesítményeken keresztül a kisvárosi lakó és hétvégi házas üdülőterületekig sokféle használat jellemző a területre. Budataván található a magánberuházás által történő városrehabilitáció egyetlen és igen pozitív példája: a volt építőanyag-telep helyén korszerű lakásépítési tevékenység van folyamatban, melynek elősegítése továbbra is cél.

Megvalósított fejlesztés a városgondnokság telephelyén létesített 50 kW-os napelemes kiserőmű, támogatást nyert a Magyar - Angol Tannyelvű Gimnázium oktatási épületének építészeti és energetikai felújítása.

A budatavai akcióterületen a meglévő létesítmények tekintetében a beindult folyamatok kiszélesítésére van szükség, míg a rendelkezésre álló szabad területeken az új fejlesztések megvalósulását kell elősegíteni.

Barnamezős fejlesztés beindítását ösztönzi az Önkormányzat a volt Bauxit Kutató telephelyén. Az intézményfejlesztések részben megújító jellegűek: a gimnázium fejlesztését a kollégium felújításával, energetikai korszerűsítésével kell folytatni. Másrészt új beruházások szükségesek: ennek keretében növelhető a kapacitáshiányos óvoda illetve - a további önkormányzati tulajdonszerzés után - így egészíthető ki a városgondnokság telephelye a kezdő vállalkozásokat segítő inkubátor funkciókkal.

Egy városi szintű többcélú közösségi csarnok, szabványos labdarugó pálya és új gazdasági telephelyek megvalósítására szabad, beépíthető terület rendelkezésre áll, a településrendezési eszközök módosítási eljárása folyamatban van.

KÁPTALANFÜREDI AKCIÓTERÜLET



Az akcióterület lehatárolása:

Véghely Dezső utca - Balatonfüredi út (71-es út) - Posta utca - Fecske utca - Szigeti József utca - Tábor utca - alsóörsi közigazgatási határ

A káptalanfüredi akcióterületet magában foglaló Káptalanfüred városrészre nem jellemző a lakófunkció, inkább az üdülőfunkció a meghatározó. Az állandó lakosok száma a város lakosságának mindössze 4%-a. A korcsoportos megoszlás tekintetében mind a fiatal, mind az időskorúak aránya magasabb a városi átlagnál. A felsőfokú végzettségűek aránya kiemelkedő a városrészen, illetve az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban dolgozók aránya szignifikánsan alacsonyabb, a többi mutató tekintetében jelentős eltérések nem találhatók.

Káptalanfüred a város csendes, fás, erdős üdülőterülete, mely magas értékű zöldfelületi állományán túl is jó természeti értékekkel rendelkezik, amilyen a Köcsi-tó, a parti nádasok.

Az átfogó cél megvalósításának érdekében a következő akcióterületi célokat fogalmazzuk meg:

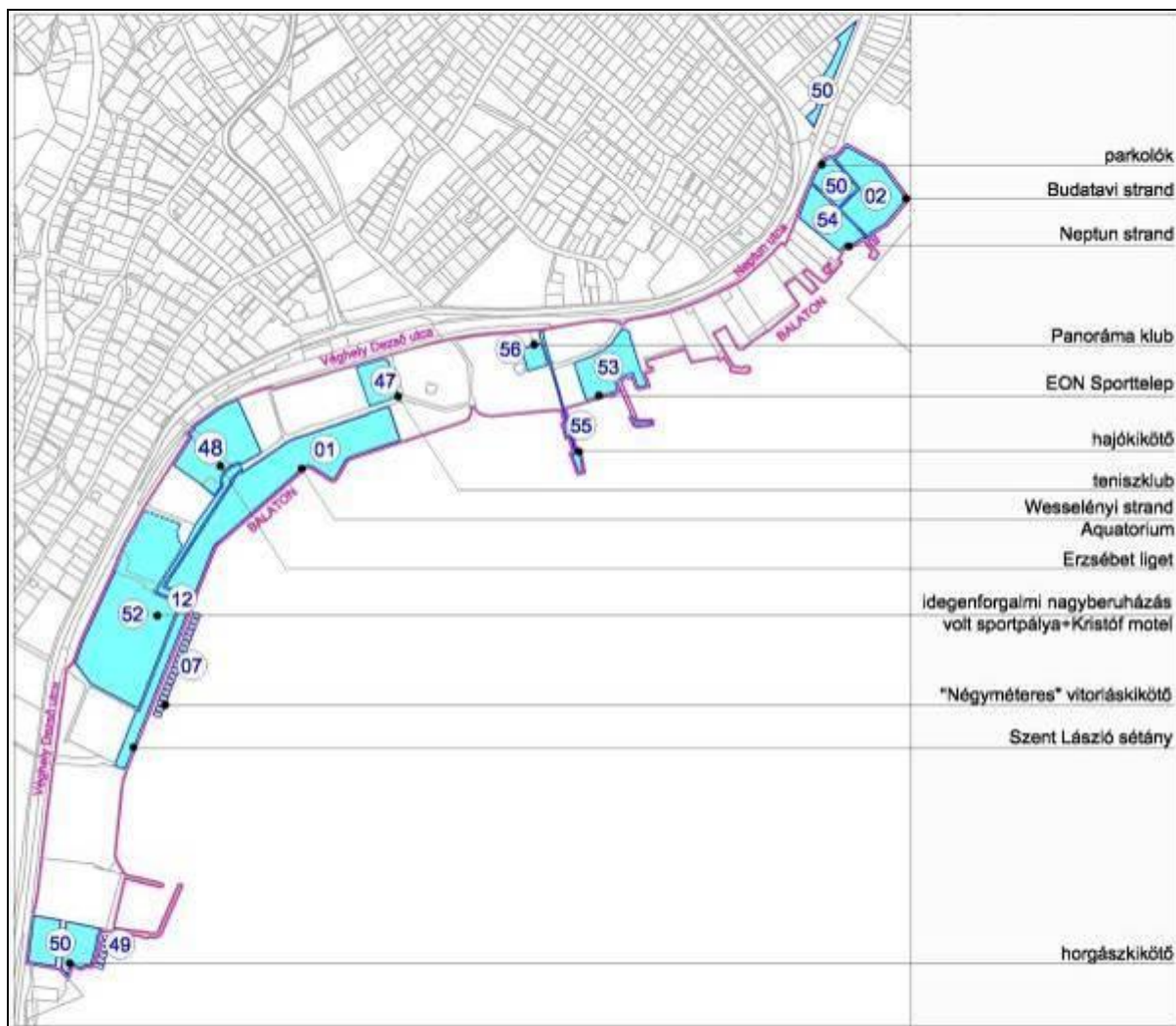
1. a természeti értékek látványos bemutatása,
2. a Balaton-part funkcióinak bővítése,
3. a városi - itt éppen üdülőterületi - élet kényelmesebbé, vonzóbbá tétele.

Jelentősebb közterületi fejlesztések eddig elkerülték a városrészt, ezekre most hangsúlyt akar fektetni az Önkormányzat.

A helyben tulajdonos és ide látogató közösség számára egyaránt gazdagon bemutatathatók a Balaton-part természetes állapotukat őrző nádasai, az üdülőterület felett lévő Köcsi-tó és környezete. A Balaton-part részben önkormányzati területtel, részben tulajdonszerzéssel pihenőpark kialakítását teszi lehetővé ideális környezetben.

Az alulhasznosított területek fejlesztését ösztönözni szeretné az Önkormányzat (veszprémi egyetemi sporttelep)

PARTI SÁV AKCIÓTERÜLET



Az akcióterület lehatárolása: Vasút – Budatavi strand – Balaton - Horgászkikötő.

A parti sáv akcióterületet magában foglaló Parti sáv városrészre nem jellemző a lakófunkció, a lakosság mindössze 2%-a lakik itt. A városrész társadalmára jellemző, hogy kiemelkedően magas az aktív korúak aránya, ugyanakkor magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya is, alacsony viszont a munkanélküliségi ráta a városrészben belül.

A Balaton-part a város legnagyobb fejlődési potenciállal rendelkező területe, ezért indokolt itt akcióterület kijelölése. Az akcióterületen részben a meglévő rekreációs és szolgáltató funkciók fejlesztése, másrészt új vonzerők elhelyezése a cél. Az üdülõházas terület stagnálása kedvezően hagyta meg a víz-parti területeket a közösségi használat számára.

Az átfogó célok megvalósításának érdekében a következő akcióterületi célokat fogalmazzuk meg:

1. a Balaton és a Balaton-part sokrétű egyúttal környezetkímélő felhasználása,
2. új turisztikai vonzerőkkel biztosítsuk az egész éves idegenforgalmi használatot,
3. a meglévő létesítmények színvonalának, szolgáltatásainak emelése,
4. a helybéli lakosság mindennapjainak váljék részévé a Balaton-part.

A közösségi területek (strand, zöldterület, sétány, kikötő, szálláshely/kemping) fejlesztése a városban élők életében minőségi javulást eredményez, a szolgáltatást igénybe vevő turisták számára minőségi vonzerőt jelent.

A korábbi években megvalósított fejlesztések ebbe az irányba mutatnak. A Szt. István és Szt. László sétány, a Szt. Erzsébet rendezvény-tér, a Wesselényi strand (első két ütem), az Európa Kultúrpark (szoborpark), a tenispályák világítása - mind a beindult fejlődés egy-egy eleme. A vasút és a 71. sz. főút túloldalán elterülő városmaggal való kapcsolat nehézkessége változatlanul jelentős probléma, amint erre már a központi akcióterület elemzésében felhívtuk a figyelmet.

A tervezett fejlesztések egyik csoportja folytatja a megkezdett folyamatokat. Ide tartoznak a strandrekonstrukciók: A Wesselényi strand III. üteme, a budatavai strand felújítása, a zöldterületi fejlesztések: a Szt. Erzsébet rendezvény-tér, a Szt. László sétány rekonstrukciójának folytatása.

A Balaton jobb kihasználása felé tett alapvető fontosságú lépés a kikötők fejlesztése mind a vitorlázás, mind a horgászat céljára.

A Balaton-part jobb és méltóbb kihasználását segíti elő, ha a meglévő alulhasznosított területek igény szintjét meg tudjuk emelni. (Neptun strand, Panoráma Klub, Kristóf motel, Építők/E-ON sporttelep)

A parton fekvő labdarugó pálya áttelepítése a további, a helyszínhez méltó idegenforgalmi beruházások számára szabadít fel területet.

A meglévő, léptékében a partra illő sportfunkciók (tenisz) fejlesztése, országos szintű versenyre alkalmassá tétele a parti vonzerők sorába illeszkedik.

A közlekedési problémák kezelésére a vasút és a 71.sz főút átjárhatóságát kell kedvezőbbé tenni és parkoló területeket kell biztosítani a nyári csúcsforgalmi időszakokra.

2.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	03
A projekt címe	Bölcsődei férőhelyek létesítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A népesség növekedése indokolja a bölcsődei férőhelyek létrehozását. A városban egyáltalán nincs bölcsődei ellátás. A városban sok fiatal pár szeretne bölcsődei ellátást igénybe venni
A projekt tartalma	20-30 férőhelyes bölcsőde épül. A létesítmény a korábbi óvoda épületrészében valósul meg. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előírányzott helyszín: Almádi központ
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. Csökken az elvándorlás. Növekszik a bevándorlás. Növekszik a gyermekvállalási kedv.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv
Szinergiák	A bölcsőde: <ul style="list-style-type: none"> ▪ a humán szolgáltatási lánc első pilléréként kiegészíti az időben következő oktatási szinteket (óvoda, iskola) ▪ javítja az egészségügyi ellátás szintjét, kiteljesíti annak kapacitását, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	150 MFt
Ütemezés	2016

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	09
A projekt címe	Műjégpálya
A projekt indokoltága, szükségesség	<p>A Balaton parti turizmus erősen függ a nyári szezon időtartamától és az időjárástól.</p> <p>A szezonális – lökésszerű - idegenforgalom a városi szolgáltatásokra, a helyiek foglalkoztatottságára rossz hatással van.</p> <p>Amennyiben vonzó szolgáltatásokat, időtöltési lehetőségeket tud nyújtani a város a nyári meleg hónapokon kívül, van esélye egyenletesebbé tenni a turizmust, melyre a város jóléte jelentős mértékben épül.</p> <p>Az állandó lakosság számára épp ilyen fontos a nyári szezonon kívüli szabadidős lehetőség megteremtése.</p>
A projekt tartalma	A településközpont nagy parkolójában műjégpálya létesül a szükséges kiszolgáló létesítményekkel.
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A műjégpálya az idegenforgalom számára a téli szezonban vonzerőt biztosít.</p> <p>A műjégpálya által indukált idegenforgalom növekedés a város egyéb szolgáltató, vendéglátó, kereskedelmi létesítményeiben is magasabb kihasználtsághoz vezet.</p> <p>A műjégpálya, mint létesítmény, és mint szolgáltatás a város egyedi turisztikai arculatát erősíti.</p> <p>A létesítmény nem csak a turisták, üdülők, hanem a lakosság számára is szolgáltatási szint növekedést nyújt.</p> <p>Előírányzott helyszín: városközpont</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Településrendezési terv, kiviteli adaptációs terv
Szinergiák	<p>A műjégpálya megvalósítása hozzájárul</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a városi humán szolgáltatások szintjének emeléséhez, ▪ a város általános szolgáltatási, vendéglátási, kereskedelmi színvonalának emeléséhez, ▪ az egyéb turisztikai programok kihasználtságához.
Költségigény	20 MFt
Ütemezés	2015

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	14
A projekt címe	A Városháza komplex akadálymentesítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A Városháza otthont ad</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a Balatonalmádi Közös Önkormányzati Hivatalnak és ▪ a Balatonalmádi Járási Hivatalnak. <p>Nagy számban járnak a járás polgárai az épületbe ügyintézés céljából. Jelenleg nincs akadálymentesítés.</p>
A projekt tartalma	<p>Az értékes régi épület szabványos akadálymentesítése. Helyszín: Városházaközpont</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Járási Hivatal
Előkészítettség	Településrendezési terv
Szinergiák	<p>A Városháza komplex akadálymentesítése:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ javítja humán szolgáltatások színvonalát.
Költségigény	30 MFt
Ütemezés	2016

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	29
A projekt címe	Közétkeztetés infrastrukturális feltételeinek fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A szociálpolitika hatékonyságának javítása a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával.
A projekt tartalma	Az önkormányzat tulajdonában álló, közétkeztetési feladatokat ellátó Zóna étterem konyhájának fejlesztése gépek, berendezések és eszközök beszerzésével.
A projekt célja, elvárt eredmények	A társadalmi kohézió előmozdítása. A hátrányos helyzet csökkentése. A városi humán szolgáltatás javítása. A városi humán erőforrás fejlesztése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderdek	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	A közétkeztetés infrastrukturális feltételeinek fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ javítja a városi humán erőforrás körülményeit. ▪ erősíti a közösségi összetartást.
Költségigény	5 MFt
Ütemezés	2016

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	33
A projekt címe	Piaci infrastruktúra fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A helyi termékértékesítés körülményeinek javítása szükséges.
A projekt tartalma	A meglévő, helyi termékértékesítést is szolgáló városi piac infrastruktúra fejlesztése további fedett árusítóhelyek kialakításával.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi humán szolgáltatások színvonalának javítása. A helyi gazdasági tevékenység növekedése. A mezőgazdasági tevékenység körülményeinek javítása. A közösségi összetartozás erősítése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	A piaci infrastruktúra fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ erősíti a közösségi összetartozást, ▪ javítja a településképet.
Költségigény	30 MFt
Ütemezés	2016

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	35
A projekt címe	Kánya villa hasznosítása
A projekt indokltsága, szükségesség	Az épület egyedi, vonzó, igényesen helyreállított régi villa. Az új óvoda létesítése után óvoda funkciója megszűnik. Központi fekvése következtében könnyen elérhető a helybeliek és a városba látogatók számára.
A projekt tartalma	Balatonalmádi és a Balaton helybeli értékeit bemutató intézmény létesítése. A létesítmény a korábbi óvoda épületrészében valósul meg. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Városcsözpont
A projekt célja, elvárt eredmények	Új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységek lehetősége növekszik. A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A helybeli hagyományok megismertetésével az összetartozás erősödik.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Vállalkozók
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ a nyári szezonon kívüli idegenforgalmi vonzerőhöz járul hozzá, ▪ vállalkozás bevonásával erősíti a helyi gazdaságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	150 MFt
Ütemezés	2017

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	36
A projekt címe	Árnyas panzió fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A szálláshely szolgáltatás színvonalát emelni szükséges. A meglévő állapot feljavítása, a szolgáltatások differenciálása fontos cél.
A projekt tartalma	A szálláshelyek magasabb színvonalú kialakítása történik meg. Kereskedelmi funkciókkal bővül a létesítmény. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Városcsövek
A projekt célja, elvárt eredmények	Magasabb színvonalú kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A helybéli vállalkozási potenciál erősödik.
Projektgazda	Tulajdonos - vállalkozó
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, tanulmányterv
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ erősíti a helyi gazdaságot, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	300 MFt
Ütemezés	2016-2018

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	37
A projekt címe	Abbázia apartman ház fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A szálláshely szolgáltatás színvonalát emelni szükséges. A meglévő állapot feljavítása, a szolgáltatások differenciálása fontos cél.
A projekt tartalma	Az egykori Tulipán Szálló rekonstrukciója. Kereskedelmi funkciókkal bővül a létesítmény. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Városcsözpont
A projekt célja, elvárt eredmények	Magasabb színvonalú kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A helybéli vállalkozási potenciál erősödik.
Projektgazda	Tulajdonos - vállalkozó
Partnerek, stakeholderek	Befektető
Előkészítettség	Településrendezési terv, tanulmányterv
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ erősíti a helyi gazdaságot, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	300 MFt
Ütemezés	2016-2018

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	38
A projekt címe	Borkert vendéglő fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Igényes szálláshelyeknek hiányában van a város. A meglévő állapot feljavítása, a szolgáltatások differenciálása fontos cél.
A projekt tartalma	Új szálláshelyek magas színvonalú kialakítása történik meg. A vendéglátás színvonalát emelik. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Városcsövek
A projekt célja, elvárt eredmények	Magasabb színvonalú kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A helybéli vállalkozási potenciál erősödik.
Projektgazda	Tulajdonos - vállalkozó
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, engedélyezési terv
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ erősíti a helyi gazdaságot, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	300 MFt
Ütemezés	2016-2018

VÁROSKÖZPONT

Azonosító	39
A projekt címe	Fecskelakások megvalósítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A városban élő fiatalok önálló életkezdését támogatni szükséges. A támogatás legjobb formája a kedvezményes lakás-lehetőség biztosítása.
A projekt tartalma	A korábbi rendőrség épülete önkormányzati tulajdonba kerül. Az épületben kis lakásokat alakít ki az Önkormányzat fiatalok részére. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előirányzott helyszín: Városcsok
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. Csökken az elvándorlás. Növekszik a bevándorlás. Növekszik a gyermekvállalási kedv.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Vállalkozók
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektterv
Szinergiák	A fecskelakás: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi szolgáltatás színvonalát, ▪ fokozza a közösségi összetartozás érzését, ▪ javítja a város korösszetételét, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	300 MFt
Ütemezés	2017-2018

VÖRÖSBERÉNY

Azonosító	10
A projekt címe	Orvosi rendelők kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A népesség nagysága indokolja az orvosi rendelő kialakítását. Vörösberény városrészben az orvosi ellátás több korszerűtlen épületben működik.
A projekt tartalma	A korábban szociális alapellátó központként használt ingatlan orvosi rendelővé alakítása. Az átalakítás során egy háziorvosi, egy gyermekorvosi rendelő és a védőnő elhelyezése valósul meg. A létesítményben működő postahivatal megmarad. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előírányzott helyszín: Vörösberény.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. Többfunkciós szolgáltatási egység jön létre.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Településrendezési terv
Szinergiák	Az orvosi rendelő: <ul style="list-style-type: none"> ▪ javítja az egészségügyi ellátás szintjét, kiteljesíti annak kapacitását, ▪ erősíti a közösségi összetartozást, ▪ az átépítéssel javítja a településképet, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	75 MFt
Ütemezés	2015

VÖRÖSBERÉNY

Azonosító	40
A projekt címe	A Veszprémi út kiváltása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Veszprémi út (7217 számú közút) Vörösberényt terhelő átmenő forgalma balesetveszélyes és hátrányosan hat a városrész fejlődésére.
A projekt tartalma	A 716/18 és 716/20 hrsz ingatlanok önkormányzati tulajdonba vétele. A Veszprémi út (7217 számú közút) és a 71-es út közötti összeköttetés kiváltása a településközpontból. A Templom tér rendezése Körforgalom építése
A projekt célja, elvárt eredmények	Az elérhetőség javítása. A közlekedésbiztonság javítása. A városi humán szolgáltatás javítása. Kevesebb baleset.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Állami Közútkezelő
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektterv
Szinergiák	A regionális közúti elérhetőség és közlekedés-biztonság fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ hozzájárul a biztonságos közlekedéshez, ▪ vonzóbbá teszi az idegenforgalmi célpontokat, ▪ javítja a településképet.
Költségigény	1.000 MFt
Ütemezés	2017

VÖRÖSBERÉNY

Azonosító	41
A projekt címe	A volt katolikus iskola fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az épület funkcióváltásával hagyományos helyi érték megőrzése biztosítható.
A projekt tartalma	Az épület felújítása. Energiatudatos fejlesztések végrehajtása. Turisztikai átalakítás, egyházi turizmus, ismeretterjesztés, képzési központ céljára. Mária kegyhely létesül. Helyszín: Vörösberény
A projekt célja, elvárt eredmények	Az egyházi turizmussal új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységek lehetősége növekszik. A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város képzési művelődési lehetőségeit szélesíti. A helybéli hagyományok megismertetésével az összetartozás erősödik.
Projektgazda	Katolikus Egyház
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ emeli a humán erőforrás képzettségi színvonalát, ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ a nyári szezonon kívüli idegenforgalmi vonzerőhöz járul hozzá, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	150 MFt
Ütemezés	2018

VÖRÖSBERÉNY

Azonosító	42
A projekt címe	A volt református iskola fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az épület funkcióváltásával hagyományos helyi érték megőrzése biztosítható.
A projekt tartalma	Az épület felújítása. Energiatudatos fejlesztések végrehajtása. Turisztikai átalakítás, egyházi turizmus, ismeretterjesztés, képzési központ céljára. Helyszín: Vörösberény
A projekt célja, elvárt eredmények	Az egyházi turizmussal új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységek lehetősége növekszik. A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város képzési művelődési lehetőségeit szélesíti. A helybéli hagyományok megismertetésével az összetartozás erősödik.
Projektgazda	Református Egyház
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ emeli a humán erőforrás képzettségi színvonalát, ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ a nyári szezonon kívüli idegenforgalmi vonzerőhöz járul hozzá, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	150 MFt
Ütemezés	2018

BUDATAVA

Azonosító	04
A projekt címe	Óvodai férőhelyek létesítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A népesség növekedése indokolja az óvodai férőhelyek növelését. A városban kapacitáshiányos az óvodai ellátás A városban sok fiatal pár szeretne óvodai ellátást igénybe venni
A projekt tartalma	12 csoportos óvoda épül. Ugyanakkor bontásra kerülnek a rossz állapotú, kis kapacitású meglévő óvodaépületek. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előirányzott helyszín: Budatava
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. Csökken az elvándorlás. Növekszik a bevándorlás. Növekszik a gyermekvállalási kedv.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, építési engedélyezési terv
Szinergiák	Az óvoda: <ul style="list-style-type: none"> ▪ a humán szolgáltatási lánc második pilléréként kiegészíti az időben megelőző és következő szinteket (bölcsőde, iskola), ▪ javítja az oktatási ellátás szintjét, kiteljesíti annak kapacitását, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ megvalósulása (a bontásokkal) javítja a településképet, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyágához.
Költségigény	600 MFt
Ütemezés	2015-2016

BUDATAVA

Azonosító	05
A projekt címe	Sportpálya létesítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A városi lakosság nagysága, növekedése indokolja labdarugó méretű szabadtéri pálya létesítését. A jelenlegi labdarugó pálya rossz helyen – a Balaton partján – van. Ezért</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a terület vizes, ▪ parkolási lehetőség nincs, ▪ Balaton-parti létesítménytől veszi el a területet. <p>Bajnokságok rendezését nem kell szomszédos településeken bonyolítani.</p>
A projekt tartalma	<p>Labdarugó méretű szabadtéri pálya létesül. Kiszolgáló létesítmények épülnek. Balaton-parti terület szabadul fel turisztikai fejlesztés céljára. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előirányzott helyszín: Budatava</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. A humán erőforrás minősége a sportolási lehetőség kiszélesedésével emelkedik.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Sportegyesületek
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, MLSZ műszaki specifikáció
Szinergiák	<p>Az sportpálya:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ áthelyezésével turisztikai fejlesztések számára teremt lehetőséget ▪ javítja a lakosság egészségi állapotát, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	300 MFt
Ütemezés	2015-2016

BUDATAVA

Azonosító	44
A projekt címe	Telephely átalakítás
A projekt indokltsága, szükségesség	Barnamezős terület fejlesztése.
A projekt tartalma	Az egykori Bauxit Kutató rekonstrukciója. Vegyes felhasználású létesítmények. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Budatava
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A helybéli vállalozási potenciál erősödik.
Projektgazda	Tulajdonos - vállalkozó
Partnerek, stakeholderek	Befektető
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet.
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ erősíti a helyi gazdaságot, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	1.000 MFt
Ütemezés	2016-2018

BUDATAVA

Azonosító	45
A projekt címe	Telephely átalakítás folytatása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Barnamezős terület fejlesztése folytatódik.
A projekt tartalma	Az egykori építőanyag telep (TÜZÉP) rekonstrukciója. Lakások épülnek. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Budatava
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A helybéli vállalozási potenciál erősödik.
Projektgazda	Tulajdonos - vállalkozó
Partnerek, stakeholderek	Befektető
Előkészítettség	Településrendezési terv, engedélyezési terv, kiviteli terv.
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ erősíti a helyi gazdaságot, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	1.000 MFt
Ütemezés	2016-2017

BUDATAVA

Azonosító	46
A projekt címe	Szabolcs utcai tömbbelső fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Tömbtelek közös területének fejlesztése a lakóközösség közös érdeke.
A projekt tartalma	A tömbbelsőben közösségi célú közterületek és építmények kialakítása történik. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Budatava
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A helyi közösség összetartozása erősödik.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Civil szervezetek, helybéli lakosság
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ erősíti a helyi lakosok azonosság tudatát, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	200 MFt
Ütemezés	2016-2017

PARTI SÁV

Azonosító	02
A projekt címe	Budatava strand - rekonstrukció
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A Balaton parti turizmus legfőbb vonzereje a strandolás.</p> <p>A strandok minőségét magas színvonalon kell tartani.</p> <p>Budatava strandja nem csak a városrész, hanem Vörösberény strandja is, de távolabbról – a járási településekből, Veszprémből - érkező is az egyik első balatoni strand.</p>
A projekt tartalma	<p>A strand teljes rekonstrukciójával alkalmassá kell tenni azt a jelenleginél nagyobb létszámú strandi szolgáltatásra.</p> <p>A szolgáltatások színvonalával és bővítésével - új épülettel - növelni kell a kényelmet az ott tartózkodók számára.</p> <p>A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít.</p> <p>Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A turisztikai szolgáltatás színvonala emelkedik.</p> <p>Nagyobb létszámú fürdő közönség látogatja a strandot.</p> <p>Ez a strandbelépők bevételeinek növekedésében mutatkozik meg.</p> <p>A városi üdülőforgalom növekszik, mely IFA növekedésben is megmutatkozik.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv
Szinergiák	<p>A Budatava strand rekonstrukciója hozzájárul</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a szolgáltatási, vendéglátási, kereskedelmi színvonal emeléséhez, ▪ az egyéb turisztikai programok kihasználtságához, ▪ a strand kihasználtságához, ▪ a foglalkoztatottság növeléséhez, ▪ a településképzés javításához, ▪ az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	500 MFt
Ütemezés	2016

PARTI SÁV

Azonosító	12
A projekt címe	Szent László sétány rekonstrukciója, bővítése
A projekt indokltsága, szükségesség	<p>A Balaton-part vonzereje a strandoláson lehetőségen kívül az ott tartózkodás, időtöltés körülményeinek színvonalán múlik.</p> <p>A városi közterületek, különösen a zöldterületek színvonala kisugárzó hatással van a magángazdaság szolgáltatási színvonalára is.</p> <p>A városi közterületek, különösen a zöldterületek színvonala a lakosság és a vendégek általános közérzetére jelentős hatással van.</p>
A projekt tartalma	<p>A magas vízállás miatt a parti védőművek megemlése, helyreállítása történik.</p> <p>További munkák: a sétány burkolása, utcabútorok elhelyezése, növénytelepítés, a hagyomány szerint kialakult horgászási lehetőség kulturáltabbá tétele.</p> <p>A sétányhoz kapcsolódó parkolót felújítjuk a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően.</p> <p>Előirányzott helyszín: parti sáv.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>Magas színvonalú közterületek, közpark biztosítása a Balaton partján.</p> <p>A balatonalmádi part látogatottsága növekszik.</p> <p>A parti sétány látogatottsága növeli a városi kereskedelem, vendéglátás, szolgáltatások kihasználtságát.</p> <p>A parti sétány a nyári szezonon kívül is látogatott szabadidős vonzerő.</p> <p>A horgászturizmus – mint a turisztikai vonzerők sajátos szegmense - növekszik.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Káptalanfüredi Fürdőegylet
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, építési engedély (parkoló)
Szinergiák	<p>A Szent László sétány rekonstrukciója:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat színvonal emeléséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ javítja a településképet, ▪ javítja a zöldfelületi ellátást, ▪ emeli a városi élet minőségét, a humán szolgáltatások színvonalát.
Költségigény	120 MFt
Ütemezés	2015

PARTI SÁV

Azonosító	47
A projekt címe	Teniszcentrum fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A meglévő teniszközpont magasabb szintű versenyek kiszolgálását biztosíthatja a magasabb színvonalú felszereltséggel.
A projekt tartalma	Két új szabadtéri salakos pálya épül (két másik áthelyezésével) Lelátó épül. Klubház épül. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Parti sáv
A projekt célja, elvárt eredmények	Az idegenforgalmi vonzerők palettája magas színvonalú sportrendezvény rendezésével bővül. A helybéli vállalkozási potenciál erősödik az országos versenyek rendezésével.
Projektgazda	Tulajdonos - vállalkozó
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Előkészítettség	Településrendezési terv, tanulmányterv
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ kapcsolódik a kerékpár-turizmushoz, ▪ erősíti a helyi gazdaságot, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	50 MFt
Ütemezés	2016-2017

PARTI SÁV

Azonosító	48
A projekt címe	Erzsébet liget fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A megkezdett közpark fejlesztés rendezvény-tér kialakításával folytatódik
A projekt tartalma	A közpark magas színvonalú kialakítása. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Parti sáv
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. Az idegenforgalmi vonzerő növekszik. A közösségi összetartozást elősegítő színhely valósul meg.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, kiviteli terv.
Szinergiák	A létesítmény: <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	200 MFt
Ütemezés	2016

PARTI SÁV

Azonosító	49
A projekt címe	Horgász kikötő és sport-vitorlás kikötő
A projekt indokltsága, szükségesség	Balatonalmádiban csak kis kapacitással rendelkező magánkikötők vannak. A horgászsport és a vitorlázás lehetőségeit ki kell terjeszteni.
A projekt tartalma	A meglévő horgász kikötő fejlesztésével jól használható, színvonalas kikötő épül. A beruházást komplexen kiszolgáló egységekkel együtt valósítjuk meg a fejlesztést. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előírányzott helyszín: Parti sáv
A projekt célja, elvárt eredmények	Új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A sportolási lehetőségek kiszélesednek. Helyszín: Parti sáv
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Sportegyesületek, helyi vállalkozók
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A vitorlász kikötő: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli rendezvények megtartásához, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	400 MFt
Ütemezés	2017

PARTI SÁV

Azonosító	50
A projekt címe	Parkoló helyek a parti sáv részére
A projekt indokoltsága, szükségesség	A parti sáv – különösen a nyári csúcsgalamban – parkoló hiányos, nincs hol elhelyezni a gépkocsikat.
A projekt tartalma	Volt DRV állami tulajdonú telep önkormányzati tulajdonba vétele A parti sáv mellett, általában a vasúti terület hulladékterületein, továbbá közlekedési területek rendezésével parkolók kialakítása. A környezet rendezése egyúttal igényes zöldfelületeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előirányzott helyszín: Parti sávban és a vasút túloldalán található csatlakozó sávok, területek: Álmos utca, Budatavai strand parkolója, volt DRV telep, stb.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az idegenforgalom számára kedvező körülmények jönnek létre. A közlekedés körülményei javulnak.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	Az új, kellő számú parkoló: <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli a turisztikai vonzerőt, ▪ növeli a biztonságos közlekedést, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	200 MFt
Ütemezés	2016-2017

PARTI SÁV

Azonosító	52
A projekt címe	Egyedi idegenforgalmi beruházás
A projekt indokoltsága, szükségesség	<p>A Balaton parti turizmus erősen függ a nyári szezon időtartamától és az időjárástól.</p> <p>A szezonális – lökészerű - idegenforgalom a városi szolgáltatásokra, a helyiek foglalkoztatottságára rossz hatással van.</p> <p>Amennyiben vonzó szolgáltatásokat, időöltési lehetőségeket tud nyújtani a város a nyári meleg hónapokon kívül, van esélye egyenletesebbé tenni a turizmust, melyre a város jóléte jelentős mértékben épül.</p>
A projekt tartalma	<p>A parti sportpálya felszámolása, áthelyezése Budatavára.</p> <p>További lehetőség: a csatlakozó Kristóf Motel önkormányzati tulajdonba vétele.</p> <p>A vízi rekreációra épülő turisztikai beruházás létesül magas színvonalú szolgáltatásokkal, szálláshelyekkel.</p> <p>A létesítményben nyújtott szolgáltatások a turisztikai főszezonban is, de teljes éven át növelik a kínálatot.</p> <p>A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket biztosít.</p> <p>Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg.</p> <p>Helyszín: Parti sáv</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A beruházás az idegenforgalom számára a nyári szezonban és azon kívül, egész éven át vonzerőt biztosít.</p> <p>Az épület létrehozásával nem csak tavaszi, őszi, téli vendégforgalomra lehet számítani, hanem a nyári idegenforgalom is növekszik.</p> <p>A beruházás önmaga is gazdasági vállalkozás, mely a foglalkoztatottsághoz járul hozzá, de ezen túlmenően az idegenforgalom növekedése a város egyéb szolgáltató, vendéglátó, kereskedelmi létesítményeiben is magasabb kihasználtsághoz vezet.</p> <p>A beruházás, mint épület és mint szolgáltatás a város egyedi turisztikai arculatát erősíti.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Vállalkozások országos és nemzetközi szinten
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	<p>A beruházás hozzájárul</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a város általános szolgáltatási, vendéglátási, kereskedelmi színvonalának emeléséhez, ▪ az egyéb turisztikai programok kihasználtságához, ▪ a strand kihasználtságához, ▪ a foglalkoztatottság növeléséhez, ▪ az intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	3.000 MFt
Ütemezés	2017-2019

PARTI SÁV

Azonosító	53
A projekt címe	EON vízi sporttelep fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Balatonalmádiban csak kis kapacitással rendelkező magánkikötők vannak. A vízi sportok lehetőségeit ki kell terjeszteni.
A projekt tartalma	Az EON (korábban: Építők) sporttelepén a meglévő létesítmények fejlesztésével magas színvonalú rekreációs lehetőségek valósulnak meg. A beruházást komplexen kiszolgáló egységekkel együtt valósítjuk meg a fejlesztést. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Parti sáv
A projekt célja, elvárt eredmények	Új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A sportolási lehetőségek kiszélesednek.
Projektgazda	Vállalkozók
Partnerek, stakeholderok	Sportegyesületek
Előkészítettség	Településrendezési terv, elvi engedélyezési terv
Szinergiák	A sporttelep: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli rendezvények megtartásához, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	400 MFt
Ütemezés	2017-2018

PARTI SÁV

Azonosító	54
A projekt címe	Neptún strand fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Balatonalmádiban a strandok kihasználtsága teljes, kapacitásának határán van. Az idegenforgalmi szolgáltatások színvonalát emelni kell.
A projekt tartalma	A vendéglátás és a szálláshely szolgáltatás kiépítése. Új létesítmények fejlesztésével magas színvonalú rekreációs lehetőségek valósulnak meg. A beruházást komplexen kiszolgáló egységekkel együtt valósul meg a fejlesztés. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Parti sáv
A projekt célja, elvárt eredmények	Többlet és magasabb színvonalú jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A helyi munkahelyek száma növekszik. A helybéli vállalkozási potenciál erősödik.
Projektgazda	Vállalkozó - tulajdonos
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, tanulmányterv
Szinergiák	A strand fejlesztés: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	800 MFt
Ütemezés	2017-2018

PARTI SÁV

Azonosító	55
A projekt címe	A hajó kikötő fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Balatonalmádi kikötő állapota elavult. A balatoni hajózás kihasználtságát fokozni kell.
A projekt tartalma	A fejlesztéssel jól kihasználható, magasabb ellátási színvonalú kikötő épül. A beruházást komplexen kiszolgáló egységekkel együtt valósul meg a fejlesztés. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előirányzott helyszín: Parti sáv
A projekt célja, elvárt eredmények	A balatoni hajózás vonzóbbá tétele. Nagyobb hajóforgalom. Nagyobb idegenforgalom. Helyszín: Parti sáv
Projektgazda	BAHART
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Előkészítettség	Településrendezési terv, tanulmányterv
Szinergiák	A hajó kikötő: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat színvonalának emeléséhez, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	800 MFt
Ütemezés	2018-2019

PARTI SÁV

Azonosító	56
A projekt címe	Panoráma Klub fejlesztése
A projekt indokltsága, szükségesség	Balatonalmádiban a parti sáv turisztikai potenciálját ki kell használni. Az idegenforgalmi szolgáltatások színvonalát emelni kell.
A projekt tartalma	A vendéglátás és a szálláshely szolgáltatás kiépítése. Új létesítmények fejlesztésével magas színvonalú rekreációs lehetőségek valósulnak meg. A beruházást komplexen kiszolgáló egységekkel együtt valósul meg a fejlesztés. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Helyszín: Parti sáv
A projekt célja, elvárt eredmények	Többlet és magasabb színvonalú jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A helyi munkahelyek száma növekszik. A helybéli vállalkozási potenciál erősödik.
Projektgazda	Vállalkozó - tulajdonos
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, tanulmányterv
Szinergiák	A tervezett fejlesztés: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	600 MFt
Ütemezés	2017-2018

KÁPTALANFÜRED

Azonosító	11
A projekt címe	Kócsag ökopark és evezős centrum
A projekt indokoltsága, szükségesség	A szabadidős tevékenységek körében a természetközeli kapcsolatok kis súllyal vannak jelen. A Balaton-part vonzerejét a strandoláson túli lehetőségekkel szükséges kiterjeszteni. Az evezés oktatás feltételeit ezzel lehet biztosítani.
A projekt tartalma	A Balaton élővilágát bemutató, távcsöves kilátóhellyel, lábon álló nádi ösvénnyel, megközelíthető ököcentrumot alakítunk ki. A parti szakaszhoz kapcsolódik az evezős centrum. A létesítmény ráfűződik a Balatoni Bringa körútra. A beruházást kiszolgáló egységekkel – bringapont, wc/öltöző - együtt valósítjuk meg a fejlesztést. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előírányzott helyszín: Káptalanfüred
A projekt célja, elvárt eredmények	Új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A sportolási lehetőségek kiszélesednek, többféle sporttevékenység kapcsolódik egymáshoz. A város magas színvonalú oktatási kínálata bővül az evezős oktatás lehetőségével.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv
Szinergiák	Az ökopark és evezős centrum: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ egyedi turisztikai arculatot ad a város idegenforgalmának, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	80 MFt
Ütemezés	2016

KÁPTALANFÜRED

Azonosító	19
A projekt címe	Köcsi-tó környezetének infrastruktúra fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Köcsi-tó természeti érték, melynek védelmét szükséges magalapozni.
A projekt tartalma	A Köcsi-tó környezetének helyi természetvédelmi területté nyilvánítása. A védett terület kezelési tervének elkészítése. A védelmet és a társadalmi célú hasznosítást szolgáló létesítmények megépítése. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületi kialakítással. Helyszín: Káptalanfüred
A projekt célja, elvárt eredmények	Új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A környező diáktáborok lakói és más látogatók környezettudatosságra nevelése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Civil szervezetek
Előkészítettség	Településrendezési terv, tanulmányterv
Szinergiák	A Köcsi-tó környezetének infrastruktúra fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ egyedi turisztikai arculatot ad a város idegenforgalmának, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ javítja a zöldfelületi ellátást, ▪ javítja a településképet.
Költségigény	50 MFt
Ütemezés	2016

KÁPTALANFÜRED

Azonosító	24
A projekt címe	Pihenő és közösségi tér kialakítása
A projekt indokltsága, szükségesség	<p>A káptalanfüredi Balaton-parton nincs jól használható közterület, közpark.</p> <p>A városi közterületek, különösen a zöldterületek színvonala kisugárzó hatással van a magángazdaság szolgáltatási színvonalára is.</p> <p>A városi közterületek, különösen a zöldterületek színvonala a lakosság és a vendégek általános közérzetére jelentős hatással van.</p>
A projekt tartalma	<p>A Balatonalmádi - Káptalanfüred vízparti részén a közösségi életet elősegítő létesítmények kialakítása: pihenő park, játszótér kalandparki elemekkel, sétány egyedi utcabútorokkal, a sétány végén vízparti kilátóponttal.</p> <p>Kiépítésre kerül 35 db gépkocsi parkolóhely.</p> <p>A fejlesztés a kerékpárosokat is szolgálja, tekintve, hogy mellette fut a Balatoni Bringa körút.</p> <p>Előírányzott helyszín: Káptalanfüred</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>Magas színvonalú közterületek, közpark biztosítása a Balaton partján.</p> <p>A helyi közösség találkozóhelyeként működik a terület.</p> <p>A balatonalmádi part látogatottsága növekszik.</p> <p>A parti közpark a nyári szezonon kívül is látogatott szabadidős vonzerő.</p> <p>A kerékpárturizmus növekszik.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Káptalanfüredi Fürdőegylet
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, engedélyezési terv, kiviteli terv
Szinergiák	<p>A pihenő és közösségi tér kialakítása:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat színvonal emeléséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ javítja a kerékpáros turizmus feltételeit, ▪ erősíti a helyi közösség összetartozását, ▪ javítja a településképet, ▪ javítja a zöldfelületi ellátást, ▪ emeli a városi élet minőségét, a humán szolgáltatások színvonalát.
Költségigény	48 MFt
Ütemezés	2016

PONTSZERŰ FEJLESZTÉSEK

Azonosító	20
A projekt címe	Óvári Kilátó környezetrendezése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az 1900-as évek elején épült kilátó felújítása és színvonalas, vonzó környezet kialakítása szükséges.
A projekt tartalma	A kilátó környezetének kiépítése a kirándulóhelyi funkcióknak megfelelően. Piknik asztalok, szabadtéri tűzhely, információs táblák, kerékpártároló, napelemes közvilágítás, egyéb berendezések. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületi kialakítással. Helyszín: Almádi
A projekt célja, elvárt eredmények	A turisztikai kínálat színvonalának javítása. Az idegenforgalom növekedése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Civil szervezetek
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, kiviteli terv
Szinergiák	Az Óvári Kilátó környezetrendezése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ erősíti a közösségi összetartozást, ▪ javítja a zöldfelületi ellátást, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	20 MFt
Ütemezés	2016

PONTSZERŰ FEJLESZTÉSEK

Azonosító	57
A projekt címe	Volt „távoli adó” - lokátor - fejlesztése , környezetrendezése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A felszabadult – volt lokátor állomás - táji környezetben lévő terület sorsát rendezni szükséges.
A projekt tartalma	A terület környezetének rendezése, kiépítése szabadidős funkcióknak megfelelően. Helyszín: Almádi belterületi határ
A projekt célja, elvárt eredmények	A turisztikai kínálat színvonalának javítása. Az idegenforgalom növekedése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Civil szervezetek, Balatonalmádi Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet
Szinergiák	Az terület rendezése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ javítja a zöldfelületi ellátást, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyágához.
Költségigény	100 MFt
Ütemezés	2017

PONTSZERŰ FEJLESZTÉSEK

Azonosító	58
A projekt címe	Malomvölgy környezetrendezése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A kiránduló hagyományokkal rendelkező, kiváló adottságú terület rendezése szükséges.
A projekt tartalma	A terület környezetének rendezése, kiépítése szabadidős funkcióknak megfelelően. Helyszín: Almádi külterület
A projekt célja, elvárt eredmények	A turisztikai kínálat színvonalának javítása. Az idegenforgalom növekedése. A helybéli lakosság aktivitásának növekedése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Civil szervezetek, Balatonalmádi Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Az terület rendezése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ erősíti a közösségi összetartozást, ▪ javítja a zöldfelületi ellátást, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyágához.
Költségigény	100 MFt
Ütemezés	2017

PONTSZERŰ FEJLESZTÉSEK

Azonosító	59
A projekt címe	Volt hulladéklerakó fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A rekultiválás után új hasznosítást kell kapnia a területnek
A projekt tartalma	A területen alternatív energia előállítás. Helyszín: Almádi külterület
A projekt célja, elvárt eredmények	Az energiaellátás hatékonyságának javítása. A környezettudatos rendszerek terjesztése, kihasználása. A helyi gazdasági potenciál növelése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Vállalkozások
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Az terület rendezése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul a foglalkoztatottság növeléséhez, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	1.000 MFt
Ütemezés	2018

2.3 A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK

Ezen fejlesztések körébe a kulcsprojekteket és a hálózatos projekteket soroljuk.

KULCSPROJEKTEK

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik a Középtávú Városi Célok elérésének. A kulcsprojekthez (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) további projektek kapcsolódnak. Megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések hatásai érvényesülésének

Az összesen hat területi kulcsprojekt városrészenként arányosan oszlik meg.

Kettő a Parti sávban, kettő Budataván, egy a Városközpontban, egy Vörösberényben.

Elhelyezkedésük reprezentálja azt a célt, hogy a városrészek együtt fejlődjenek, mindenütt legyenek vezérprojektek. Továbbá tükrözi azt a tény is, hogy Balatonalmádi valamennyi városrészében van olyan potenciális fejlődési lehetőség, ami erős lendületet adhat mind az adott városrésznek, mind az egész városnak.

A kulcsprojektek arányosan oszlanak el az városi tematikus célok között is: a nyolc tematikus célból hét tartalmaz egy-egy kulcsprojektet.

A kulcsprojektek ezen kívül tükrözik az átfogó célokat is. Kettő tartozik a turisztikai, egy a gazdasági, egy a városi infrastrukturális és három a közösségépítési átfogó célcsoport körébe.

KULCSPROJEKT - PARTI SÁV

Azonosító	01
A projekt címe	Wesselényi strand - Aquatorium
A projekt indokltsága, szükségesség	<p>A Balaton parti turizmus erősen függ a nyári szezon időtartamától és az időjárástól.</p> <p>A szezonális – lökésszerű - idegenforgalom a városi szolgáltatásokra, a helyiek foglalkoztatottságára rossz hatással van.</p> <p>Amennyiben vonzó szolgáltatásokat, időöltési lehetőségeket tud nyújtani a város a nyári meleg hónapokon kívül, van esélye egyenletesebbé tenni a turizmust, melyre a város jóléte jelentős mértékben épül.</p> <p>Az állandó lakosság számára épp ilyen fontos a nyári szezonon kívüli szabadidős lehetőség.</p>
A projekt tartalma	<p>A Balaton partján fedett létesítmény épül az Aquatorium megvalósításával.</p> <p>Itt rossz időben is, átmeneti és téli időszakban is élvezni lehet a vízi rekreációval kapcsolatos szolgáltatásokat (melegített víz, fitness centrum)</p> <p>A létesítményben nyújtott szolgáltatások a turisztikai főszezonban is növelik a kínálatot.</p> <p>A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket biztosít.</p> <p>Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>Az Aquatorium az idegenforgalom számára a nyári szezonon kívül, egész éven át vonzerőt biztosít.</p> <p>Az épület létrehozásával nem csak tavaszi, őszi, téli vendégforgalomra lehet számítani, hanem a nyári idegenforgalom is növekszik.</p> <p>Az Aquatorium önmaga is gazdasági vállalkozás, mely a foglalkoztatottsághoz járul hozzá, de ezen túlmenően az idegenforgalom növekedése a város egyéb szolgáltató, vendéglátó, kereskedelmi létesítményeiben is magasabb kihasználtsághoz vezet.</p> <p>Az Aquatorium, mint épület és mint szolgáltatás a város egyedi turisztikai arculatát erősíti.</p> <p>A létesítmény nem csak a turisták, üdülők, hanem a lakosság számára is szolgáltatási szint növekedést nyújt.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Helyi és térségi vállalkozók
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	<p>Az Aquatorium megvalósítása hozzájárul</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a városi humán szolgáltatások szintjének emeléséhez, ▪ a város általános szolgáltatási, vendéglátási, kereskedelmi színvonalának emeléséhez, ▪ az egyéb turisztikai programok kihasználtságához, ▪ a strand kihasználtságához, ▪ a foglalkoztatottság növeléséhez, ▪ az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	1.200 MFt
Ütemezés	2016-2018

KULCSPROJEKT - BUDATAVA

Azonosító	06
A projekt címe	Többcélú közösségi csarnok
A projekt indokoltsága, szükségesség	A városi népesség nagysága indokolja a közösségi rendezvények megtartására alkalmas épület megvalósítását. A városban nincs nagykapacitású csarnoktér, nagyterem. Az iskolai bajnokságokat szomszédos településen kell megtartani.
A projekt tartalma	Többcélú csarnoktér épül többféle funkció befogadására a különféle kiszolgáló egységekkel együtt. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város lakossága közösségi rendezvényeket tud szervezni. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. Változatos turisztikai események rendezhetők. A sportolási lehetőségek kiszélesednek. Előirányzott helyszín: Budatava
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Sportegyesületek, helyi vállalkozók
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet
Szinergiák	A többcélú csarnok: <ul style="list-style-type: none"> ▪ jól kiegészíti a magas színvonalú oktatást iskolai bajnokságok rendezési lehetőségével, ▪ a közösségi összetartozást erősíti. ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli rendezvények megtartásához, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	600 MFt
Ütemezés	2016-2017

KULCSPROJEKT - PARTI SÁV

Azonosító	07
A projekt címe	300 férőhelyes vitorlásokikötő
A projekt indokltsága, szükségesség	Balatonalmádban csak kis kapacitással rendelkező magánkikötők vannak. Jelentős vitorlásversenyeket nem lehet lebonyolítani. Az új tervezett létesítmény hazai és nemzetközi nagyszabású vitorlásversenyek lebonyolítására is alkalmas lesz. A vitorlássport utánpótlás nevelésének feltételeit ezzel lehet biztosítani.
A projekt tartalma	A Szent László sétánnyal határos területén nagyszabású fejlesztés keretében egy 300 férőhelyes, több móló szárral kialakított vitorlásokikötő épül. A beruházást komplexen kiszolgáló egységekkel együtt valósítjuk meg a fejlesztést. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg. Előírányzott helyszín: Parti sáv: "Négyméteres" partszakasz
A projekt célja, elvárt eredmények	Új kínálat jelenik meg a turisztikai palettán, növekszik az idegenforgalom. A sportolási lehetőségek kiszélesednek, a nagy hagyományokkal rendelkező almádi verseny-vitorlássport feléled. A város magas színvonalú oktatási kínálata bővül az ifjúsági vitorlásoktatás lehetőségével. A tervezett létesítmény a hazai és nemzetközi vitorlásversenyek lebonyolítását is lehetővé teszi. A munkahelyteremtésen felül generáló hatása van a gazdasági szereplők, helyi kisvállalkozások fejlődésére.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Sportegyesületek, helyi vállalkozók
Előkészítettség	Projektötlet, tanulmányterv
Szinergiák	A vitorlásokikötő: <ul style="list-style-type: none"> ▪ jól kiegészíti a magas színvonalú oktatást iskolai bajnokságok rendezési lehetőségével, ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ egyedi turisztikai arculatot ad a város idegenforgalmának, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli rendezvények megtartásához, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	1.200 MFt
Ütemezés	2016

KULCSPROJEKT - BUDATAVA

Azonosító	08
A projekt címe	Gazdasági telephelyfejlesztés - inkubátorház
A projekt indokltsága, szükségesség	<p>A városban jelentős volumenű vállalkozások nincsenek.</p> <p>Az Önkormányzat ösztönözni kívánja új vállalkozások megtelepedését.</p> <p>Az új vállalkozások megtelepedéséhez jó kezdő feltételeket kell biztosítani.</p> <p>A Balatonalmádi Városgondnokság telephelye az intézményen túl helyet ad a hulladékgazdálkodási közszolgáltatást végző Balatonalmádi Kommunális és szolgáltató Nonprofit Kft-nek és számos nem önkormányzati érdekeltségű vállalkozásnak.</p>
A projekt tartalma	<p>A telephely bővítésével ellenőrzött és gazdaságosan koncentrált kiszolgálást, induló feltételeket lehet biztosítani új gazdasági tevékenységek számára.</p> <p>Inkubátorház létesül.</p> <p>A beruházásoknak korszerű energetikai szemlélettel kell megvalósulni.</p> <p>A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít.</p> <p>Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg.</p> <p>Előirányzott helyszín: Budatava</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>Startup és egyéb nagy hozzáadott szellemi értékű vállalkozások belépésére biztosít fizikai keretet az inkubátorház.</p> <p>A gazdasági tevékenységek munkahelyet teremtenek, adóbevételt növelnek.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Kommunális és Szolgáltató Nonprofit KFT, Vállalkozók
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, megvalósíthatósági tanulmány
Szinergiák	<p>A telephelyfejlesztés:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ elősegíti a város humán erőforrásának megtartását, ▪ javítja a településképet, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények és magángazdasági létesítmények energiahatékonyságához.
Költségigény	600 MFt
Ütemezés	2016-1017

KULCSPROJEKT - VÁROSKÖZPONT

Azonosító	13
A projekt címe	Városcsözpont rekonstrukció a Balaton part és a központ szerves összekapcsolása
A projekt indoklottsága, szükségesség	<p>Balatonalmádi központját és a Balaton parton elhelyezkedő sétányrészt, parkot, strandokat, az Európa szoborparkot elválasztja a vasútpálya, mely nagy akadály a turisztikai forgalom lebonyolításában, a biztonságos közlekedési feltételek megteremtésében.</p> <p>Az egyedüli megközelítési lehetőség a MÁV tulajdonában lévő vasúti aluljáró, mely kialakult formájában nem biztosít sem a városcsözponthoz, sem a Szent Erzsébet ligethez színvonalas, kulturált elérést, méltatlan a városcsözpont eddigi fejlesztéseéhez, az akadálymentesítési követelményeknek nem tesz eleget.</p> <p>A városcsözpont rekonstrukciója torzó marad a Balaton-partra kivezető sétány nélkül.</p>
A projekt tartalma	<p>A Széchenyi sétány összekötése a parti sétánnyal, ahonnan a kikötő a strand, a szoborpark közvetlenül elérhető.</p> <p>A kapcsolat akadálymentes, gyalogos és kerékpáros barát lesz, a két, összekötendő közterület, park színvonalához illeszkedő kiképzéssel.</p> <p>Helyszín: Turisztikai negyed: Városcsözpont, Parti sáv</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>Magas színvonalú közterületek, közpark biztosítása egységes rendszerben.</p> <p>A balatonalmádi part jobb megközelíthetősége a városcsözpont látogatottságát is növeli.</p> <p>A parti sétány jobb elérhetősége növeli a városi kereskedelem, vendéglátás, szolgáltatások kihasználtságát.</p> <p>A parti sétány a nyári szezonon kívül is látogatott szabadidős vonzerő, mely a központ zöldterületeivel összekapcsoltan használható a lakosok és vendégek által egyaránt.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderdek	Káptalanfüredi Fürdőegylet
Előkészítettségek	Projektötlet, tanulmányterv
Szinergiák	<p>A Balaton-part és a városcsözpont összekapcsolása:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli a turisztikai vonzerőt, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ javítja a településképet, ▪ javítja a zöldfelületi ellátást, ▪ emeli a városi élet minőségét, a humán szolgáltatások színvonalát.
Költségigény	1.200 MFt
Ütemezés	2017-2018

KULCSPROJEKT - VÖRÖSBERÉNY

Azonosító	31
A projekt címe	Közösségi alkotóház - revitalizáció
A projekt indokoltsága, szükségesség	A városi népesség nagysága indokolja a közösségi rendezvények megtartására alkalmas épület megvalósítását. A műemlék fenntartása revitalizáció útján gazdaságos megoldás.
A projekt tartalma	A volt kolostor műemlék épülete közösségi funkcióknak teret adva revitalizálásra kerül. Energia ellátását (fűtés, melegvíz) korszerűsítjük. A létesítmény környezetrendezése igényes zöldfelületeket és parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város lakossága közösségi rendezvényeket tud szervezni. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. Változatos turisztikai események rendezhetők. Egyedi arculatot biztosít a városnak és a városrésznek. A vörösberényi alközponti funkciót erősíti.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Civil szervezetek, helyi vállalkozók
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektötlet
Szinergiák	A közösségi tér: <ul style="list-style-type: none"> ▪ a közösségi összetartozást erősíti, ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ hozzájárul a turisztikai kínálat bővítéséhez, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli rendezvények megtartásához, ▪ javítja a településképet, ▪ növeli a foglalkoztatottságot, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	300 MFt
Ütemezés	2016-2017

KULCSPROJEKT - HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	26
A projekt címe	Szociális és gyermekjóléti fejlesztések
A projekt indokoltsága, szükségesség	A szociálpolitika hatékonyságának javítása a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával.
A projekt tartalma	<p>Otthonközeli szociális és gyermekjóléti szolgáltatások hozzáféréseinek és minőségének fejlesztése a Balatonalmádi Szociális Társulásban</p> <p>A Balatonalmádi Szociális Társulás Által fenntartott Balatonalmádi Szociális Alapszolgáltatási Központ szolgáltatási környezetének fejlesztése.</p> <p>Gondozói robogós flotta-szolgálat kialakítása a nyolc ellátásban érintett településen összesen 20 db 4 ütemű robogó munkába állításával.</p> <p>Gépjármű beszerzése.</p> <p>Segédeszköz kölcsönző szakmai eszközeinek beszerzése: többpozíciós betegágyak, kerekes székek, járókeretek, nagy teherbírású szoba WC-k, fürdetést segítő eszközök.</p> <p>Szolgáltató helyiségek klimatizálása. A projektlelem keretében klimatizálttá válik a közösségi terem, a fogadótér, tanácsadó szoba, valamint 3 iroda.</p> <p>Multifunkcionális segítő pont létrehozása.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A szolgáltatások lakossági igénylőkhöz való gyors, hatékony eljuttatása, a központi tanácsadásokhoz kapcsolódó területileg hiánypótló speciális szolgáltatások feltételeinek megteremtése a rendelkezésre álló infrastruktúra fejlesztésével, bővítésével.</p> <p>A munkatársak úton töltött idejének lerövidítése és az ellátottakra, idősekre fordítható hasznos gondozási idő megnövelése.</p> <p>A települések közötti közlekedés, valamint a külterületekre való eljutás támogatása.</p> <p>A házi segítségnyújtásban eltávozott személyek és családjaik gondozási körülményeinek javítása.</p> <p>A székhely ügyfélbarát fejlesztése</p> <p>A multifunkcionális pont lehetőséget teremt a tanulási nehézségek megelőzését célzó, valamint magatartási problémákkal küzdő kamaszok számára működtetett csoportok működtetésére/befogadására, a mozgásterápiás jellegű fejlesztésekre, valamint a pszichiátriai betegek támogató programjának működtetésére.</p> <p>Az úton töltött idő lerövidítése.</p> <p>A hozzátartozók munkahelymegtartása éves szinten 10 fő.</p> <p>A városi humán szolgáltatás javítása.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Szociális Társulás
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Szociális Alapszolgáltatási Központ
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	<p>Az otthonközeli szociális és gyermekjóléti szolgáltatások hozzáféréseinek és minőségének fejlesztése a Balatonalmádi Szociális Társulásban:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ javítja a munkakörülményeket, ▪ javítja a foglalkoztatottságot.
Költségigény	45 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKTEK

A hálózatos projekt több, azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

Legtöbb hálózatos projekt jellemzője, hogy vonalas infrastrukturális fejlesztéseket tartalmaz: utak, útvonalak, közművek, járművek. A hálózatos projektek másik jelentős csoportja az energia racionalizálás és az infótechnológia (elektronikus közigazgatás, intézmények eszközellátás fejlesztése) körébe tartozik.

Azonosító	15
A projekt címe	Elektronikus közigazgatás fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az Önkormányzat meglévő informatikai rendszere korszerűsítésre és bővítésre szorul.
A projekt tartalma	A Balatonalmádi Közös Önkormányzati Hivatalban az elektronikus közigazgatás fejlesztése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderdek	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	A elektronikus közigazgatás fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ javítja humán szolgáltatások színvonalát.
Költségigény	20 MFt
Ütemezés	2015

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	16
A projekt címe	EMAS rendszer alkalmazása, SEAP csatlakozás
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az önkormányzati intézmények környezettudatos működtetésének rendszerelvű, tudatos megjelenítése.
A projekt tartalma	<p>Az Európai Unió „Eco-Management and Audit Scheme” rendelete szerinti környezetvédelmi irányítárendszer bevezetése, alkalmazása.</p> <p>Ha az Önkormányzat megfelel a rendeletben foglalt előírásoknak, külső hitelesítő fél bevonásával igazolást kap az EMAS rendszer szerinti működéséről. A sikeres felülvizsgálatot követően jogosult az EMAS logó használatára.</p> <p>A "Sustainable Energy Action Plans" (SEAP) - fenntartható energia akcióterv - olyan kulcsfontosságú dokumentum, amelyben aláírói - a polgármesterek - felvázolják, hogyan kívánják elérni 2020-ra a CO2 csökkentési célkitűzésüket.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A városi humán szolgáltatások szintje emelkedik.</p> <p>Garancia a környezetvédelmi jogszabályoknak való megfelelésről.</p> <p>Elkötelezettség a teljesítmény folyamatos javítása mellett.</p> <p>Kevesebb szennyezés keletkezik.</p> <p>Áttekinthető adatok, dokumentáció, nyilvántartások.</p> <p>Kevesebb ellenőrzés szükséges</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	<p>Az EMAS rendszer alkalmazása:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ javítja humán szolgáltatások színvonalát, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyságához.
Költségigény	20 MFt
Ütemezés	2015

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	17
A projekt címe	Intézmények energetikai korszerűsítése (fűtés, hőszigetelés, energia előállítás)
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az önkormányzati intézmények környezettudatos rendszerelvű, gazdaságos működtetése, a működtetési költségek csökkentése, a környezettudatos életmód felmutatása.
A projekt tartalma	Homlokzati nyílászárók cseréje. Utólagos homlokzati hőszigetelés. A fűtési rendszer korszerűsítése. Megújuló energia alkalmazása.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az intézményekben a komfortérzet javul. Az önkormányzati kiadások csökkennek. A környezettudatos magatartás terjed.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Járási Hivatal a Városháza vonatkozásában
Előkészítettség	Építészeti tanulmányterv, megvalósíthatósági tanulmány
Szinergiák	Az intézmények energetikai korszerűsítése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ javítja humán szolgáltatások színvonalát, ▪ csökkenti az Önkormányzat költségeit, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyaságához.
Költségigény	450 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	18
A projekt címe	A közvilágítás energiahatékonyabbá tétele
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az önkormányzati intézmények környezettudatos rendszerelvű, gazdaságos működtetése, a működtetési költségek csökkentése, a környezettudatos életmód felmutatása.
A projekt tartalma	A közvilágítási hálózat energiahatékonyabbá tétele LED technológia alkalmazásával.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az önkormányzati kiadások csökkennek. A környezettudatos magatartás terjed.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Járási Hivatal a Városháza vonatkozásában
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A közvilágítás energiahatékonyabbá tétele: <ul style="list-style-type: none"> ▪ csökkenti az Önkormányzat költségeit, ▪ hozzájárul az önkormányzati intézmények energiahatékonyaságához.
Költségigény	80 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	21
A projekt címe	Kerékpárút hálózat fejlesztés
A projekt indokoltsága, szükségesség	A kerékpárút hálózatot egyre többen használják, annak minőségét megfelelő szinten kell tartani.
A projekt tartalma	A Veszprém – Szentkirályszabadja - Balatonalmádi nyomvonalon megépült kerékpárút továbbépítése a volt Veszprém-Káptalanfüred vasútvonal kerékpárúttá fejlesztésével. A Balatonfűzfő – Balatonalmádi - Alsóörs nyomvonalon lévő kerékpárút (Balatoni bringakörút) felújítása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A turisztikai kínálat színvonalának javítása. Az idegenforgalom növekedése. A városi humán szolgáltatás javítása. A hivatásforgalmi kerékpárhasználat növekedése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, építési engedély
Szinergiák	A kerékpárút hálózat fejlesztés: <ul style="list-style-type: none"> ▪ hozzájárul a turisztikai vonzerők magas színvonalához, ▪ hozzájárul a nyári szezonon kívüli szabadidős tevékenységekhez, ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ hozzájárul az energiatudatos életmódhoz.
Költségigény	600 MFt
Ütemezés	2016-2018

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	22
A projekt címe	Járdák kiépítése országos közutak mentén
A projekt indokoltsága, szükségesség	A városi élet biztonsága érdekében járdák igénybevételevel célszerű a gyalogosforgalom lebonyolítása.
A projekt tartalma	Az országos közutak mentén lévő járdák felújítása. <ul style="list-style-type: none"> ▪ a 71. számú főút Vörösberényi és Káptalanfüredi szakaszán, ▪ a Felsőörsi és Veszprémi összekötő utak mentén.
A projekt célja, elvárt eredmények	A közlekedésbiztonság javítása. A városi humán szolgáltatás javítása. Kevesebb baleset.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, kivitelei terv
Szinergiák	A járdák kiépítése országos közutak mentén: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ hozzájárul a biztonságos közlekedéshez, ▪ javítja a településképet.
Költségigény	90 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	23
A projekt címe	Regionális közúti elérhetőség és közlekedés-biztonság fejlesztése Útburkolat felújítások 7217-es, 7218-as, belterület: Köztársaság utca
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az útburkolat állapota a folyamatos terhelés miatt gyorsan romlik, felújításuk szükséges.
A projekt tartalma	A járásszékhely Balatonalmádi és a megyeszékhely Veszprém közötti közúti közlekedési kapcsolat fejlesztése a 7217. számú Veszprémi összekötő útburkolat felújításával. A járásszékhely Balatonalmádi és a közös önkormányzati hivatalhoz tartozó Felsőörs közötti közúti közlekedési kapcsolat fejlesztése a 7218. számú Felsőörsi összekötő útburkolat felújításával. A belterületi közúthálózat fejlesztése burkolat-felújításokkal és burkolatok építésével (Köztársaság utca)
A projekt célja, elvárt eredmények	Az elérhetőség javítása. A közlekedésbiztonság javítása. A városi humán szolgáltatás javítása. Kevesebb baleset.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Állami Közútkezelő
Előkészítettség	Településrendezési terv, építészeti tanulmányterv, megvalósíthatósági tanulmány, építési engedély, kiviteli terv
Szinergiák	A regionális közúti elérhetőség és közlekedés-biztonság fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ hozzájárul a biztonságos közlekedéshez, ▪ vonzóbbá teszi az idegenforgalmi célpontokat, ▪ javítja a településképet.
Költségigény	1.000 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	25
A projekt címe	Szennyvízcsatorna-hálózat bővítés
A projekt indokoltsága, szükségesség	Szennyvízcsatorna-hálózat bővítésével a jelenlegi 90 %-ról, 100 %-ra célszerű emelni a csatornázottságot.
A projekt tartalma	Szennyvízcsatorna-hálózat kiépítése a hiányos helyeken.
A projekt célja, elvárt eredmények	A környezetterhelés csökkentése. A városi humán szolgáltatás javítása.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Beruházó Víziközmű Társulat
Előkészítettség	Településrendezési terv, megvalósíthatósági tanulmány, vízjogi létesítési engedély.
Szinergiák	A szennyvízcsatorna-hálózat bővítés: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ csökkenti a környezetterhelést, ▪ javítja a környezettudatos magatartást.
Költségigény	650 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	27
A projekt címe	„Járáskerülő” – Tematikus Civil Szomszédolás
A projekt indokoltsága, szükségesség	A járáshoz való tartozás még nem alakult ki a lakosság többségében. A közös tevékenység, egymás és település megismerése erősítheti a járási identitást.
A projekt tartalma	A járás területén lévő, civil, kulturális, közismereti (gyermek és felnőtt énekkarok, tánccsoportok, képző- és iparművészek, kertbarát körök, nyugdíjas klubok, sportkörök, stb.) csoportjainak találkozója változó települései helyszíneken összesen 11 alkalommal. A tematikus összejövetel napján egy (az ágazathoz illeszkedő) „mesterkurzus”, a téma országosan ismert szakértőjének előadása, és egy, a témához illeszkedő és előre kiírt közös tevékenység.
A projekt célja, elvárt eredmények	A járás területén élők identitásának erősítése. A városi humán szolgáltatás javítása. Az elvándorlás csökkenése.
Projektgazda	Pannóniai Kulturális Központ és Könyvtár Balatonalmádi
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi és a járási civil, kulturális és közismereti egyletek, körök, klubok
Előkészítettség	Együttműködési megállapodás az érintett civil, közművelődési, közismereti egyesületekkel, szervezetekkel
Szinergiák	A „Járáskerülő” – Tematikus Civil Szomszédolás: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ erősíti a város hírnevét.
Költségigény	22 MFt
Ütemezés	2016-2017

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	28
A projekt címe	Belterületi vízrendezés
A projekt indokoltsága, szükségesség	A felszíni vízevezetés hiányosságai veszélyeztetik a település úthálózatát, épületállományát.
A projekt tartalma	Vízrendezés a csapadékcatorna hálózat bővítésével és felújításával.
A projekt célja, elvárt eredmények	A környezetterhelés csökkentése. A városi élet színvonalának javítása. Az ár- és belvíz elleni védekezés.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, megvalósíthatósági tanulmány.
Szinergiák	A belterületi vízrendezés: <ul style="list-style-type: none"> ▪ javítja a városi élet színvonalát, ▪ csökkenti a környezetterhelést, ▪ megelőzi a természeti katasztrófát, ▪ fokozza a környezetvédelmet a Balaton vizének védelmével.
Költségigény	250 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	30
A projekt címe	Munkagép beszerzése a Városgondnokság részére
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az önkormányzati tulajdonú utak kezelése munkagéppel történik.
A projekt tartalma	Munkagép beszerzése a Balatonalmádi Városgondnokság részére.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi humán szolgáltatás javítása. A közlekedésbiztonság javítása.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	A munkagép beszerzése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ javítja a városi humán erőforrás körülményeit. ▪
Költségigény	10 MFt
Ütemezés	2015

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	32
A projekt címe	Helyi külterületi közutak fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A kertes területek – szőlőhegyek – megközelítési körülményeit biztosítani szükséges.
A projekt tartalma	Kertgazdasági besorolású külterületen helyi közutak fejlesztése, burkolatépítése csapadékvíz-elvetéssel. Homok utca, Duna utca.
A projekt célja, elvárt eredmények	A közlekedésbiztonság javítása. A környezeti károk – talajerózió – csökkentése. A mezőgazdasági tevékenység körülményeinek javítása. A közösségi összetartozás erősítése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Településrendezési terv, projektterv
Szinergiák	A helyi külterületi közutak fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ hozzájárul a biztonságos közlekedéshez, ▪ javítja a településképet, ▪ csökkenti a talajeróziót.
Költségigény	20 MFt
Ütemezés	2017

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	34
A projekt címe	Kisbusz beszerzése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az önkormányzat vállalt kulturális feladatainak teljesítése érdekében szükséges szállítás.
A projekt tartalma	9 személyes kisbusz vásárlása a Pannónia Kulturális Központ és Könyvtár részére városi kulturális feladatok ellátására.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi humán szolgáltatások színvonalának javítása. A közösségi összetartozás erősítése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	A kisbusz beszerzése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ erősíti a közösségi összetartozást.
Költségigény	10 MFt
Ütemezés	2015

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	43
A projekt címe	Intézmények eszközellátásának fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A önkormányzati feladatellátás hatékonyságának javítása a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosításával.
A projekt tartalma	Az önkormányzat tulajdonában álló, intézmények fejlesztése gépek, berendezések és eszközök beszerzésével.
A projekt célja, elvárt eredmények	A társadalmi kohézió előmozdítása. A városi humán szolgáltatás javítása. A városi humán erőforrás fejlesztése.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	Az intézmények eszközellátási feltételeinek fejlesztése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ javítja a városi humán erőforrás körülményeit. ▪ erősíti a közösségi összetartást.
Költségigény	50 MFt
Ütemezés	2016-2018

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	51
A projekt címe	A kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények arculatának javítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Balatonalmádiban vannak kereskedelmi létesítmények, melyeknek a közterületi arculata, nem méltó a város általános színvonalához.
A projekt tartalma	A kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények homlokzatát, reklám felületeit, megvilágítását, portáljait, bejáratait, közterület-kapcsolatait, kitelepüléseit, bútorzatát, anyag- és színválasztását korszerű és színvonalas állapotra kell hozni. Az egy körzetbe tartozó létesítmények arculatát egymással összehangoltan kell megvalósítani. A fejlesztések környezetrendezése igényes zöldfelületeket és megfelelő parkoló területeket biztosít. Az energiaellátás környezetkímélő módon valósul meg.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városi szolgáltatás színvonala növekszik. Az idegenforgalmi vonzerő növekszik. A közösségi összetartozás érzete fokozódik. Helyszín: Turisztikai negyed: Városközpont és Parti sáv
Projektgazda	Helyi vállalkozók
Partnerek, stakeholderok	Balatonalmádi Város Önkormányzata – előkészítés, tanulmányterv készítése
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Az arculatjavítás: <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli az idegenforgalmat, ▪ erősíti a helyi identitást, ▪ javítja a településképet, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	500 MFt
Ütemezés	2016-2018

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	60
A projekt címe	Hulladékgyűjtés fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A környezettudatos városüzemeltetés az Önkormányzat célja.
A projekt tartalma	Szelektív hulladékgyűjtés.
A projekt célja, elvárt eredmények	A hulladék szelektív gyűjtése. A környezettudatos rendszerek terjesztése, kihasználása.
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Balatonalmádi Kommunális Szolgáltató Nonprofit KFT.
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	A hulladék szelektív gyűjtése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ emeli a városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ hozzájárul az energiahatékonysághoz.
Költségigény	400 MFt
Ütemezés	2016

HÁLÓZATOS PROJEKT

Azonosító	61
A projekt címe	Tematikus túraútvonal fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A város idegenforgalmi nevezetességeit tematikus rendszerbe foglalva lehet sikeres turisztikai termékként kínálni.
A projekt tartalma	<p>A meglévő Vörös Homokkő Tanösvényre építve fejlesztjük az útvonalat. Új elemekkel gazdagodik a tanösvény: Kneipp medence, Kneipp házak, bányapark, messzelátó, street art aluljáró. Bemutatásra kerülnek az épített értékek (villák, prэшházak, egyházi emlékek) Bemutatásra kerülnek a táji értékek (kilátó helyek, kiránduló helyek) A rendszerépítés tartalmazza</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a tervezést, ▪ az útvonal kiépítését (jelölések, információs táblák), ▪ a marketing tevékenységet (kiadványok, reklámok)
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A városi szolgáltatás színvonala, teljessége növekszik. A város humán erőforrás megtartó képessége javul. A közösségi összetartozás növekszik. Az idegenforgalom növekszik.</p>
Projektgazda	Balatonalmádi Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Balatonalmádi Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Költségvetési terv, projektötlet
Szinergiák	<p>A tematikus útvonalak fejlesztése:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ növeli a turisztikai kínálatot, ▪ javítja városi humán szolgáltatások színvonalát, ▪ fokozza a helyi identitás tudatot.
Költségigény	40 MFt
Ütemezés	2015-2017

3. táblázat Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a városi - tematikus - célok kapcsolata (a projektek azonosító számaival)

A város középtávú tematikus céljai								
	T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 - A turisztikai szolgáltatások kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkihez	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
Kulcs- projektek	07 300 férőhelyes vitorlaskikötő	01 Wesselényi strand - Aquatorium	08 Gazdasági telephelyfejlesztés - inkubátorház	13 Városközpont rekonstrukció a Balaton part és a központ szerves összekapcsolása		26 Szociális és gyermekjóléti szolgáltatások fejlesztése	31 Közösségi alkotóház revitalizáció	06 Többcélú közösségi csarnok
Városközpont	35 Kánya villa hasznosítása Helytörténet	09 Műjégpálya	36 Árnyas panzió fejlesztése 37 Abbázia apartman ház fejlesztése 38 Borkert vendéglő fejlesztése	03 Bölcsődei férőhelyek létesítése 33 Piaci infrastruktúra fejlesztése		14 A Városháza komplex akadálymentesítése		29 Közétkeztetés infrastrukturális feltételeinek fejlesztése 39 Fecskelakások megvalósítása
Vörösberény	41 A volt katolikus iskola fejlesztése Turisztika, ismeretterjesztés, képzés	42 A volt református iskola fejlesztése Turisztika, ismeretterjesztés, képzés		10 Orvosi rendelők kialakítása 40 A Veszprémi út kiváltása				
Budatava			44 Telephely átalakítás 45 Telephely átalakítás folytatása	05 Sportpálya létesítése		46 Szabolcs utcai tömbbelső fejlesztése	04 Óvodai férőhelyek létesítése	

	T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkihez	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
Parti sáv	47 Teniszcentrum fejlesztése	02 Budatava strand – rekonstrukció 53 EON vízi sporttelep fejlesztése 55 A hajó kikötő fejlesztése	52 Egyedi idegenforgalmi beruházás a sportpálya helyén 54 Neptún strand fejlesztése 56 Panoráma Klub fejlesztése	12 Szent László sétány rekonstrukciója, bővítése 50 Parkoló helyek a parti sáv részére			49 Horgászkikötő és sport-vitorlás kikötő	48 Erzsébet liget fejlesztése (rendezvény-tér)
Káptalan-füred	11 Kócsag ökopark és evezős centrum	19 Köcsi-tó környezetének infrastruktúra fejlesztése		50 Parkoló helyek a parti sáv részére				24 Pihenő és közösségi tér kialakítása
Pontszerű fejlesztések	20 Óvári Kilátó környezetrendezése				59 Volt hulladéklerakó fejlesztése (energiapark)		57 Volt „távoli adó” – lokátor – környezetrendezése (témapark))	58 Malomvölgy környezetrendezése

	T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
Hálózatos projektek	61 Tematikus túraútvonal fejlesztése	21 Kerékpárút hálózat fejlesztés	51 A kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények arculatának javítása	22 Járdák kiépítése országos közutak mentén 23 Regionális közúti elérhetőség és közlekedés-biztonság fejlesztése 25 Szennyvízcsatorna-hálózat bővítés 28 Belterületi vízrendezés 32 Helyi külterületi közutak fejlesztése	16 EMAS rendszer alkalmazása 17 Intézmények energetikai korszerűsítése 18 A közvilágítás energiahatékonyabbá tétele 30 Munkagép beszerzése a Városgondnokság részére 60 Hulladékgyűjtés fejlesztése	15 Elektronikus közigazgatás fejlesztése 34 Kisbusz beszerzése (kulturális szolgáltatások)	43 Intézmények eszközellátásának fejlesztése 34 Kisbusz beszerzése (kulturális szolgáltatások)	27 „Járáskerülő” – Tematikus Civil Szomszédolás

2.4 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS ÜTEMEZÉSE ÉS PÉNZÜGYI TERVE

4. táblázat Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése

Fejlesztések (projekt azonosító számokkal)	Kezds	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Városközpont tervezett fejlesztései	2015.11	2018.06																		
03 Bölcsődei férőhelyek létesítése	2016.07	2016.12																		
09 Műjégpálya	2015.11	2015.12																		
14 Városháza komplex akadálymentesítése	2016.01.	2016.06.																		
33 Piaci infrastruktúra fejlesztése	2016.07	2016.12																		
29 Közétkzeptetés infrastrukturális feltételeinek fejlesztése	2016.01.	2016.06.																		
20 Óvári Kilátó környezetrendezése	2016.01.	2016.06.																		
35 Kánya villa hasznosítása	2017.01.	2017.12																		
36 Árnas panzió fejlesztése	2016.07	2018.06.																		
37 Abbázia apartman ház fejlesztése	2016.07	2018.06.																		
38 Borkert vendéglő fejlesztése	2016.07	2018.06.																		
39 Fecskelakások megvalósítása	2017.07	2018.06.																		
Vörösberény fejlesztései	2015.09	2018.12																		
31 Közösségi tér fejlesztése	2016.07	2017.12																		
10 Orvosi rendelők kialakítása	2015.09	2015.12																		
40 Közlekedés biztonság fejlesztése	2017.01	2017.12																		
41 A volt katolikus iskola fejlesztése	2018.01	2018.12																		
42 A volt református iskola fejlesztése	2018.01	2018.12																		
Budatava fejlesztései	2015.09	2018.12																		
04 Óvodai férőhelyek létesítése	2015.09	2016.12																		
05 Sportpálya létesítése	2015.09	2016.06																		
44 Telephely átalakítás	2016.07	2018.12																		
45 Telephely átalakítás folytatása	2016.01	2017.12																		
48 Szabolcs utcai tömbbelső fejlesztése	2016.07	2017.06																		

Fejlesztések (projekt azonosító számokkal)	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Parti sáv fejlesztései	2015.09	2019.12																		
02 Budatava strand – rekonstrukció	2016.01	2016.06																		
12 Szent László sétány rekonstrukciója, bővítése	2015.09	2015.12																		
47 Teniszcentrum fejlesztése	2016.09	2017.03																		
48 Erzsébet liget fejlesztése	2016.01	2016.06																		
49 Horgász kikötő és sport-vitorlás kikötő	2017.01	2017.12																		
50 Parkoló helyek a parti sáv részére	2016.09	2017.12																		
52 Egyedi idegenforgalmi beruházás	2017.09	2019.12																		
53 EON vízi sporttelep fejlesztése	2017.09	2018.06																		
54 Neptún strand fejlesztése	2017.09	2018.06																		
55 A hajó kikötő fejlesztése	2018.09	2019.06																		
56 Panoráma Klub fejlesztése	2017.09	2018.06																		
Káptalanfürdő fejlesztései	2016.01	2017.12																		
11 Kócsag ökopark és evezős centrum	2016.01	2016.12																		
19 Köcsi-tó környezetének infrastruktúra fejlesztése	2016.01	2016.12																		
24 Pihenő és közösségi tér kialakítása	2017.01	2017.12																		
50 Parkoló helyek a parti sáv részére	2017.01	2017.12																		
Külterület	2017.01	2018.12																		
32 Helyi külterületi közutak fejlesztése	2017.01	2017.12																		
57 Volt „távoli adó” fejlesztése	2017.01	2017.12																		
58 Malomvölgy fejlesztése	2017.01	2017.12																		
59 Volt hulladéklerakó fejlesztése	2018.01	2018.12																		
Kulcsprojektek	2016.01	2018.12																		
07 300 férőhelyes vitorlaskikötő	2016.01	2016.12																		
01 Wesselényi strand - Aquatorium	2016.01	2018.12																		
08 Gazdasági telephelyfejlesztés - inkubátorház	2016.09	2017.12																		
13 Városközpont rekonstrukció a Balaton part és a központ szerves összekapcsolása	2017.09	2018.06																		
06 Többcélú közösségi csarnok	2016.07	2017.12																		

Fejlesztések (projekt azonosító számokkal)	Kezds	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Hálózatos projektek	2015.09	2018.12																		
21 Kerékpárút hálózat fejlesztés	2016.07	2018.12																		
16 EMAS rendszer alkalmazása	2015.09	2015.12																		
17 Intézmények energetikai korszerűsítése	2016.01	2016.12																		
18 A közvilágítás energiahatékonyabbá tétele	2016.01	2016.12																		
22 Járdák kiépítése országos közutak mentén	2016.01	2016.12																		
23 Regionális közúti elérhetőség és közlekedés-biztonság fejlesztése	2016.01	2016.12																		
25 Szennyvízcsatorna-hálózat bővítés	2016.01	2016.12																		
28 Belterületi vízrendezés	2016.01	2016.12																		
30 Munkagép beszerzése a Városgondnokság részére	2015.09	2015.09																		
15 Elektronikus közigazgatás fejlesztése	2015.09	2015.12																		
26 Otthonközeli szociális és gyermekjóléti szolgáltatások hozzáféréseinek és minőségének fejlesztése a Balatonalmádi Szociális Társulásban	2016.01	2016.12																		
27 „Járáskerülő” – Tematikus Civil Szomszédolás	2016.07	2017.06																		
34 Kisbusz beszerzése	2015.09	2015.09																		
43 Intézmények eszközellátásának fejlesztése	2016.07	2018.12																		
51 A kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények arculatának javítása	2016.07	2018.12																		
60 Hulladékgyűjtés fejlesztése	2016.01	2016.12																		
61 Tematikus túraútvonal fejlesztése	2015.09	2017.12																		

A projektek ütemezésének szempontjai:

A fejlesztések ütemezése alapvetően korai kezdési időponttal számol. Ezzel elérhető, hogy hátráltató tényezők felmerülése esetében legyen idő a korrekciókra. A megvalósítás így biztonsággal a stratégia időtávjában marad.

A ciklus végét: 2019, 2020 az esetleges határidő eltolódások rendezésére szándékozik a város igénybe venni.

Vizsgáltuk az egyes beruházásokhoz szükséges saját forrás rendelkezésre állását. A nagyobb erőforrást, nagyobb előkészítést, magán befektetői erőforrást igénylő projektek esetében későbbi kezdéssel számol a város a nagyobb felkészülési idő szükséglet miatt.

4. táblázat Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (Mft)

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
	Akcióterületi fejlesztések									
	Városközpont tervezett fejlesztései									
03	Bölcsődei férőhelyek létesítése		150							150
09	Műjégpálya	20								20
14	A Városháza komplex akadálymentesítése	30								30
29	Közétkzeptetés infrastrukturális feltételeinek fejlesztése		5							5
33	Piaci infrastruktúra fejlesztése	30								30
35	Kánya villa hasznosítása	30								30
36	Árnyas panzió fejlesztése			300						300
37	Abbázia apartman ház fejlesztése			300						300
38	Borkert vendéglő fejlesztése			300						300
39	Fecskelakások megvalósítása		300							300
	Vörösberény tervezett fejlesztései									
10	Orvosi rendelők kialakítása		75							75
40	A Veszprémi út kiváltása				1000					1000
41	A volt katolikus iskola fejlesztése	50		100						150
42	A volt református iskola fejlesztése	50		100						150
	Budatava tervezett fejlesztései									
04	Óvodai férőhelyek létesítése	600								600
05	Sportpálya létesítése	300								300
44	Telephely átalakítás			1000						1000
45	Telephely átalakítás folytatása			1000						1000
46	Szabolcs utcai tömbbelső fejlesztése	200								200
	Parti sáv tervezett fejlesztései									

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
02	Budatava strand - rekonstrukció	500								500
12	Szent László sétány rekonstrukciója, bővítése	120								120
47	Teniszcentrum fejlesztése			50						50
48	Erzsébet liget fejlesztése	200								200
49	Horgász kikötő és sport-vitorlás kikötő	400								400
50	Parkoló helyek a parti sáv részére				200					200
52	Egyedi idegenforgalmi beruházás (sportpálya helyén)			3000						3000
53	EON vízi sporttelep fejlesztése			400						400
54	Neptún strand fejlesztése			800						800
55	A hajó kikötő fejlesztése				800					800
56	Panoráma Klub fejlesztése			600						600
	Káptalanfüred tervezett fejlesztései									
11	Kócsag ökopark és evezős centrum	30				50				80
19	Köcsi-tó környezetének infrastruktúra fejlesztése	50								50
24	Pihenő és közösségi tér kialakítása	48								48
	Pontszerű fejlesztések									
20	Óvári Kilátó környezetrendezése					20				20
57	Volt „távoli adó” – lokátor állomás - fejlesztése, környezetrendezése					100				100
58	Malomvölgy környezetrendezése					100				100
59	Volt hulladéklerakó - energiapark				500	500				1000
	Összesen	2658	530	7950	2500	770	-	-	-	14408
	Kulcsprojektek									
01	Wesselényi strand - Aquatorium	600		600						1200

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
06	Többcélú közösségi csarnok	600								600
07	300 férőhelyes vitorlaskikötő	200		1000						1200
08	Gazdasági telephelyfejlesztés - inkubátorház			600						600
13	Városkp. rekonstrukció: központ és Balaton-part összekapcsolása	600			600					1200
26	Szociális és gyermekjóléti fejlesztések		45							45
31	Közösségi alkotóház - Kolostor revitalizáció	100		200						300
	Összesen	2100	45	2400	600	-	-	-	-	5145
	Hálózatos projektek									
15	Elektronikus közigazgatás fejlesztése					20				20
16	EMAS rendszer alkalmazása, SEAP csatlakozás					20				20
17	Intézmények energetikai korszerűsítése (fűtés, hőszigetelés, energia-előállítás)					450				450
18	A közvilágítás energiahatékonyabbá tétele	40				50				90
21	Kerékpárút hálózat fejlesztés (Bringakörút + régi vasútvonal)	600								600
22	Járdák kiépítése országos közutak mentén (71-es, 7217-es, 7218-as)	90								90
23	Útburkolat felújítás (7217-es, 7218-as, belterület)	200			800					1000
25	Szennyvízcsatorna-hálózat bővítés					650				650
27	„Járáskerülő” – Tematikus Civil Szomszédolás	22								22
28	Belterületi vízrendezés					250				250
30	Munkagép beszerzése a	10								10

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
	Városgondnokság részére									
32	Helyi külterületi közutak fejlesztése	20								20
34	Kisbusz beszerzése	10								10
43	Intézmények eszközellátásának fejlesztése	50								50
51	A városkép (kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények) arculatának javítása	200		300						500
60	Hulladékgyűjtés fejlesztése					400				400
61	Tematikus túraútvonal fejlesztése	20		20						40
	Összesen	1262	-	320	800	1840	-	-	-	4222
	Mindösszesen	6020	575	10670	3900	2610				23775

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigényét úgy becsültük meg, hogy még a pillanatnyilag költségbecsléssel sem rendelkező projektekhez is rendeltünk műszaki tapasztalat alapján indikatív költségeket. Ilyen értelemben a forrásigény teljes. Ezért is jelentősen meghaladja a tervezési időszakban az európai uniós ágazati és területi operatív programokon keresztül reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja a fenti összeg harmadát - felét. Mivel az elérhető források összetétele sem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi. Ugyanilyen fontos az állami-, magán-, és egyéb források felkutatása, bevonása a célok eléréséhez.

3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 1. § 8. pontja szerint

"szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület: szegregációs mutatóval lehatárolt olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges"

A KSH a fenti rendelet 10. mellékletében részletezett előírásai szerint elvégezte a város szegregációszűrését és megállapította, hogy:

"Balatonalmádi településen a szegregációs mutató 30%-os - és 35%-os - határértéke mellett nem található szegregátum"

Az idézett jogszabály értelmében ezért nem szükséges anti-szegregációs program készítése.

4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A jelen ITS készítéséhez kapcsolódóan kidolgozásra került megalapozó vizsgálat részletesebben is vizsgálja az ITS illeszkedése szempontjából releváns terület és településfejlesztési, valamint rendezési dokumentumokat. Az ITS célrendszere a megalapozó vizsgálatban rögzített információkra építve, azokra alapozva került kidolgozásra.

Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseihez

EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

5. táblázat A városi tematikus célok illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	3. A KKV-k versenyképességének fokozása	<ul style="list-style-type: none"> – a vállalkozói szellem előmozdítása, – termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló korszerű kapacitások támogatása, létrehozása
	8. A fenntartható és minőségi foglalkoztatás valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	– a foglalkoztatási szolgálatok infrastruktúrájába történő beruházás;
	6. A környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása	– a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fejlesztése;
T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	3. A KKV-k versenyképességének fokozása	<ul style="list-style-type: none"> – a vállalkozói szellem előmozdítása, – a kapacitások támogatása a növekedés és az innováció érdekében – kkv-k versenyképességének növelése
	6. A környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása	– a városi környezetfejlesztést célzó intézkedések
	8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	<ul style="list-style-type: none"> – üzleti inkubátorházak létrehozásának támogatása, – helyi foglalkoztatási kezdeményezések és a munkavállalói mobilitás ösztönzése
T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	5. az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázat megelőzés és -kezelés előmozdítása	– Katasztrófavédelmi rendszerek kifejlesztésére irányuló beruházások
	6. A környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása	– innovatív technológiák támogatása környezetvédelem és az erőforrás-hatékonyság fokozása érdekében a hulladék- és vízgazdálkodási ágazatban, a talajvédelem területén
	7. a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban	– a regionális mobilitás fokozása
T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	4. Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban	<ul style="list-style-type: none"> – a vállalkozásokban az energiahatékonyság és a megújuló energia használatának elősegítése – az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban,

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
		beleértve a középületeket és a lakóépületeket is;
T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	2. az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása	– az e-kormányzás alkalmazásának megerősítése
	11. Az intézményi kapacitás javítása és hatékony közigazgatás	– a hatóságok és az érintettek intézményi kapacitásának növelése és eredményes közigazgatás kialakítása az ERFA feladatainak végrehajtásához kapcsolódó közigazgatási rendszerek és közszolgáltatások eredményességének és intézményi kapacitásának megerősítése által.
T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	10. Az oktatásba, a készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás	– az oktatásba, a készségekkel kapcsolatos képzésbe, szakképzésbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével;
T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára	9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;	– közösségek szintjén irányított helyi fejlesztési stratégiák

Illeszkedés az országos területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Szakpolitikai célok:

- (1) Versenyképes, innovatív gazdaság
- (2) Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- (3) Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- (4) Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- (5) Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- (6) Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- (7) Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Területi célok:

- (1) Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- (2) A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- (3) Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- (4) Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- (5) Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- (6) Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az OFTK szakpolitikai és területi céljaihoz a következő táblázat mutatja be.

6. táblázat A városi tematikus célok illeszkedése az OFTK szakpolitikai és területi céljaihoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó országos szakpolitikai célok	Kapcsolódó országos területi célok
T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában		1. Az ország makro-regionális szerepének erősítése 2. Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	1. Versenyképes, innovatív gazdaság	5. Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	5. Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom	3. Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	7. Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	
T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	6. Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	
T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	4. Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	
T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára	6. Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	

Illeszkedés a megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

Veszprém Megye Területfejlesztési Konceptióját a 62/2013. (XII.19.) MÖK határozattal fogadta el a megyei önkormányzat közgyűlése. A koncepcióban meghatározott három átfogó célt összesen 10 stratégiai cél szolgálja, melyek a következők.

1. „A gazdasági növekedés, a térségi potenciálokra építő, a versenyképességet fokozó gazdaságfejlesztés” átfogó cél elérését szolgáló stratégiai célok:

- 1.1. Gazdasági növekedés, versenyképes, innovatív gazdaság, kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés a fejlődési potenciált hordozó ágazatok fejlesztésével, a foglalkoztatás bővítésével
- 1.2. A térségi és a helyi erőforrások fenntartható kihasználására épülő gazdaságfejlesztés: a Balaton térségére és az ipari-, innovációs tengelyekre specializált prioritásokkal
- 1.3. Vidéki térségek értékalapú megújítása, a vidék élhetőségének és életképességének fokozása e térségek leszakadásának megállítása, és újbóli fejlődési pályára állítása

2. A lakosság életminősége javítása, „jól léte” biztosítása, a társadalom fejlesztése átfogó cél elérését szolgáló stratégiai célok:

- 2.1. Egészséges társadalom megteremtése
- 2.2. Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása
- 2.3. Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris társadalom kialakítása

3. A térszerkezet tudatos alakítása, a versenyképességet segítő szerkezetfejlesztés, várostérségek összehangolt fejlesztése átfogó cél elérését szolgáló stratégiai célok:

- 3.1. Természeti-, táji és egyéb stratégiaileg fontos erőforrások megőrzése, fenntartható használata, energiahatékonyság és környezetünk védelme
- 3.2. Térségi potenciálokra alapozott, a gazdaság versenyképessége javítását szolgáló fenntartható térszerkezet kialakítása
- 3.3. A városok és várostérségek összehangolt és integrált fejlesztése
- 3.4. A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a közlekedés fejlesztés

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését a megyei stratégiai célokhoz a következő táblázat mutatja be.

7. táblázat A városi tematikus célok illeszkedése Veszprém Megye stratégiai céljaihoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó megyei stratégiai célok
T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	1.2. A térségi és a helyi erőforrások fenntartható kihasználására épülő gazdaságfejlesztés: a Balaton térségére és az ipari-, innovációs tengelyekre specializált prioritásokkal 1.3. Vidéki térségek értékalapú megújítása, a vidék élhetőségének és életképességének fokozása e térségek leszakadásának megállítása, és újbóli fejlődési pályára állítása
T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	1.1. Gazdasági növekedés, versenyképes, innovatív gazdaság, kitörési pontokra épülő gazdaságfejlesztés a fejlődési potenciált hordozó ágazatok fejlesztésével, a foglalkoztatás bővítésével
T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	1.3. Vidéki térségek értékalapú megújítása, a vidék élhetőségének és életképességének fokozása e térségek leszakadásának megállítása, és újbóli fejlődési pályára állítása
T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	3.1. Természeti-, táji és egyéb stratégiaileg fontos erőforrások megőrzése, fenntartható használata, energiahatékonyság és környezetünk védelme
T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkihez	2.3. Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris társadalom kialakítása
T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	2.2. Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása
T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára	2.3. Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris társadalom kialakítása

Veszprém megye Területfejlesztési programja II. Kötet Operatív programját, a 47/2014. (IX. 25.) Mök. határozattal fogadta el a megyei önkormányzat közgyűlése. A programban meghatározott négy prioritáshoz (5+4+5+6) 20 intézkedés tartozik, melyeken belül projektsomagok kerültek meghatározásra. Az összefüggésrendszert az alábbi táblázat mutatja be.

8. táblázat A városi tematikus célok illeszkedése Veszprém Megye területfejlesztési programjához

ITS Tematikus célok	Veszprém megye Területfejlesztési Operatív programja	
	Megyei projektsomagok városi projektek sorszáma	Kapcsolódó intézkedések
T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	A kultúra (ezen belül kiemelten a helyi kultúra) szerepének erősítése a turisztikai kínálat bővítésében, strandfejlesztés, vár is múzeum fejlesztés 07, 35, 41 Tematikus utak kialakításának ösztönzése illetve szervezésének segítése 61	1.2.3. Veszprém megye egyedülállóan gazdag turisztikai potenciáljának hasznosítása
	Kerékpárút hálózat kialakítása és a meglévő kerékpárút hálózat további fejlesztése, a balesetmentes közlekedés feltételeinek megteremtése 21	1.3.2. Térségi mobilitás biztosítása
	A kerékpártárolók kialakítása 11, 21, 47	1.3.3. Környezetbarát közlekedési eszközök használata
	Kulturális örökség komplex védelme és hasznosításának elősegítése, épület-felújítások, energetikai fejlesztések 35, 41	1.4.2. Városok és falvak ellátó szerepének növelése, a várostérségek központi funkcióinak erősítése
	Szabadterületek, és zöldfelületek hálózatba szervezése (zöld gyűrű) és minőségi bővítése- a helyi adottságoknak megfelelően a város- és településkörnyéki területeken egységes, rendszerszerűen kezelt rekreációs, ökológiai, tájésztétikai jellemzőkkel 20	
	A turizmusba bekapcsolódni képes épített örökségi helyszínek bővítése és érték-kibontakoztató helyreállítása, a kulturális örökségvédelem beépítése a megye várostérségei fejlesztési terveibe. 35, 41	1.4.6. A népesség képzettségének és innovációs képességeinek javítása, fiatalok, pályakezdők megyei foglalkoztatásba integrálása
	Rendszeres testmozgás programok megvalósítása a megye településein A sport szerepének növelése az egészségmegőrzésben, az iskolai testnevelés feltételeinek biztosítása, diáksport versenyek rendezése, 11, 47	
	A sportlétesítmények korszerűsítése és közösségi szabadidős használatra történő megnyitása, Nemzetközi versenyek támogatása a megye sikeres sportágaiban. 07, 11	

ITS Tematikus célok	Veszprém megye Területfejlesztési Operatív programja	
	Megyei projektcsomagok városi projektek sorszáma	Kapcsolódó intézkedések
T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	Természetes fürdőhelyek és védőterületeik védelme, a térség strandjainak kiváló vízminőségének megőrzése. A Balaton jó vízminőségének megőrzése, annak hosszú távú fenntartása, 02, 53	1.2.1. A természeti erőforrásokkal (ásványvagyonnal, ásvány és termálvízzel, karsztvízzel) való fenntartható gazdálkodás
	Kulturális örökség komplex védelme és hasznosításának elősegítése, épület-felújítások, energetikai fejlesztések 42	1.4.2. Városok és falvak ellátó szerepének növelése, a várostérségek központi funkcióinak erősítése
	A turizmusba bekapcsolódni képes épített örökségi helyszínek bővítése és érték-kibontakoztató helyreállítása, a kulturális örökségvédelem beépítése a megye várostérségei fejlesztési terveibe. 42, 61	1.4.6. A népesség képzettségének és innovációs képességeinek javítása, fiatalok, pályakezdők megyei foglalkoztatásba integrálása
	Rendszeres testmozgás programok megvalósítása a megye településein A sport szerepének növelése az egészségmegőrzésben, az iskolai testnevelés feltételeinek biztosítása, diáksport versenyek rendezése, 01, 02, 09, 53	
	A Balaton-felvidék és a Bakony közötti közúti közlekedés feltételeinek javítása, a balatoni regionális szerepkörű kerékpárút hálózatra ráhordó térségi kerékpárút hálózat fejlesztése, a kerékpáros turizmust segítő szolgáltató infrastruktúra fejlesztésével 21	1.2.3. Veszprém megye egyedülállóan gazdag turisztikai potenciáljának hasznosítása
T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	Inkubátorházak létrejöttének és szolgáltatásainak támogatása a foglalkoztatási központokban, a megye várostérségi központjaiban a mikro- és kis-vállalkozások megerősödésének elősegítése érdekében. 08	1.1.1. Ipari és gazdasági területek, telephelyek szolgáltatás- és infrastruktúra fejlesztése a munkahelyteremtés érdekében
	Beszállítói válás segítése, ösztönzése a megye kis- és közepes vállalkozásai számára KKV-k innovatív fejlesztéseinek ösztönzése 08, 44, 45, 51	1.1.2. Megyei kis- és közepes méretű vállalkozások foglalkoztatás-bővítése és innovációs teljesítményének javítása

ITS Tematikus célok	Veszprém megye Területfejlesztési Operatív programja	
	Megyei projektcsomagok városi projektek sorszáma	Kapcsolódó intézkedések
T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	A keletkező kommunális szennyvíz ártalmatlanítás, - szennyvízkezelés megoldása 25	1.2.1 A természeti erőforrásokkal (ásványvagyonnal, ásvány és termálvízzel, karsztvízzel) való fenntartható gazdálkodás
	A térség átjárhatóságát biztosító közlekedéshálózat fejlesztés támogatása a 4 és 5 számjegyű mellékutak kötelező műszaki paramétereitől elmaradó útkapcsolatok kialakításával, 22, 23, 40 Vendégfogadásra alkalmas települési környezet kialakítása. 51	1.2.3. Veszprém megye egyedülállóan gazdag turisztikai potenciáljának hasznosítása
	Közlekedésszervezési megoldások, a városi közlekedés hatékonyságának javítása érdekében 13	1.3.4.6 Intelligens közlekedési rendszerek fejlesztése
	A településeken belül közlekedő lakosok biztonságának növelése érdekében szükséges forgalomtechnikai megoldások kialakítása 13, 22, 23, 40, 50	1.3.5. Forgalombiztonság növelése
	A helyszínek óvodai, bölcsődei feltételeinek kialakítására, szolgáltatások fejlesztése. Az épületek fizikai állapotának javítása. 03	1.4.3. A szociális alapszolgáltatásokhoz és gyermekjóléti alapszolgáltatásokhoz (bölcsőde, családi napközik stb.), valamint óvodai ellátáshoz való hozzáférés javítása és a szolgáltatások minőségének fejlesztése
	A sportlétesítmények korszerűsítése és közösségi szabadidős használatra történő megnyitása, Nemzetközi versenyek támogatása a megye sikeres sportágaiban. 05	1.4.6. A népesség képzettségének és innovációs képességeinek javítása, fiatalok, pályakezdők megyei foglalkoztatásba integrálása
T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	A megújuló forrásból származó energia szállítása, raktározása. 59	1.2.2. Az energiagazdálkodás racionalizálása, a települések alternatív és megújuló energiahasznosításának elősegítése, intézmények energiaracionalizáló fejlesztései, alkalmazkodás a klímaváltozás hatásaihoz a városokban
	A zöld gazdaság céljainak és elveinek követése, valamint a lokális erőforrásokra épülő helyi gazdaság erősítése. 16, 17	
	Hulladékok kezelése, hasznosítása, hulladékudvarok kialakítása, fejlesztése 60	1.2.1. A természeti erőforrásokkal (ásványvagyonnal, ásvány és termálvízzel, karsztvízzel) való fenntartható gazdálkodás

ITS Tematikus célok	Veszprém megye Területfejlesztési Operatív programja	
	Megyei projektcsomagok városi projektek sorszáma	Kapcsolódó intézkedések
T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	Gyermekjóléti és családokat érintő oktatási, szociális és egészségügyi szolgáltatások biztosítása megfelelő minőségben, kapacitásokkal és elérhető módon 04, 43	1.4.1. A városok és falvak demográfiai problémáinak kezelése,
	Partner központú közigazgatás fejlesztése 14, 15	1.4.2. Városok és falvak ellátó szerepének növelése, a várostérségek központi funkcióinak erősítése
	A városban található központi szolgáltatások hozzáférhetőségének biztosítása 14, 15, 34	1.4.2. Városok és falvak ellátó szerepének növelése, a várostérségek központi funkcióinak erősítése
	A kulturális szolgáltatásokhoz és a közművelődés lehetőségeihez való hozzáférés támogatása, a területi különbségek csökkentése 34	1.4.6. A népesség képzettségének és innovációs képességeinek javítása, fiatalok, pályakezdők megyei foglalkoztatásba integrálása
T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	Új eredményeket hozó projektek fejlesztése 31, 43	1.1.5 A képzések szerkezetének és tartalmának továbbfejlesztése az innovatív megoldások támogatására, a térségi gazdaság és a társadalom igényeihez való jobb alkalmazkodás érdekében
	Szabadterületek, és zöldfelületek hálózatba szervezése (zöld gyűrű) és minőségi bővítése- a helyi adottságoknak megfelelően a város- és településkörnyéki területeken egységes, rendszerszerűen kezelt rekreációs, ökológiai, tájésztétikai jellemzőkkel 57	1.4.2. Városok és falvak ellátó szerepének növelése, a várostérségek központi funkcióinak erősítése
	Jövedelemtől és életkortól függetlenül használható, mozgásra, egészséges életmódra és kreativitásra ösztönző, programok és létesítmények fejlesztése, kialakítása 31	
	Az egykori, de mára felhagyott ipari, honvédelmi terület igénybevételekből származó tájsebek rehabilitálása 57	1.4.4. A megye környezetminőségének javítása
	Oktatási intézmények fejlesztése 04, 43	1.4.6. A népesség képzettségének és innovációs képességeinek javítása, fiatalok, pályakezdők megyei foglalkoztatásba integrálása
	A kulturális szolgáltatásokhoz és a közművelődés lehetőségeihez való hozzáférés támogatása, a területi különbségek csökkentése 31, 34, 43	
	A sportlétesítmények korszerűsítése és közösségi szabadidős használatra történő megnyitása, Nemzetközi versenyek támogatása a megye sikeres sportágaiban. 49	

ITS Tematikus célok	Veszprém megye Területfejlesztési Operatív programja	
	Megyei projektsomagok városi projektek sorszáma	Kapcsolódó intézkedések
T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára	A vendégfogadásra alkalmas települési környezet kialakítása. 27	1.2.3. Veszprém megye egyedülállóan gazdag turisztikai potenciáljának hasznosítása
	Közösségfejlesztő kulturális és társadalmi programok megvalósítása (térségi identitás) 31	1.4.1. A városok és falvak demográfiai problémáinak kezelése,
	Szabadterületek, és zöldfelületek hálózatba szervezése (zöld gyűrű) és minőségi bővítése- a helyi adottságoknak megfelelően a város- és településkörnyéki területeken egységes, rendszerszerűen kezelt rekreációs, ökológiai, tájésztétikai jellemzőkkel 58	1.4.2. Városok és falvak ellátó szerepének növelése, a várostérségek központi funkcióinak erősítése
	Jövedelemtől és életkortól függetlenül használható, mozgásra, egészséges életmódra és kreativitásra ösztönző, programok és létesítmények fejlesztése, kialakítása 06	

Illeszkedés a kiemelt térségi – BKÜ - tervdokumentumokhoz

Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programja – Koncepció - 2014-2030 - II. kötet - 2014. szeptember A térség fejlesztésének stratégiai céljait az átfogó célokhoz illeszkedve határoztuk meg. Az egyes stratégiai célok több átfogó cél elérését is támogathatják.

(1) *Innovatív Balaton!*

A Balatoni gazdaság jövedelemtermelő és foglalkoztatási képességének javítása a helyi és kapcsolódó tudásbázisokkal való együttműködés eredményeként az új termékek, szolgáltatások fejlesztése révén

(2) *Aktív Balaton!*

A turizmusból származó bevételek növelése, illetve a kapacitások egész éves kiegyensúlyozottabb kihasználása a turisztikai termékek és szolgáltatások összehangolt fejlesztésének eredményeként.

(3) *Balaton egészség és megújulás!*

A régióban élők és ide látogatók egészségi állapotának és életminőségének javítása a térség természeti forrásaira épített egészségipari szolgáltatások igénybe vétele és közvetítése által.

(4) *Balaton terméket az asztalra!*

Helyben előállított és feldolgozott egészséges élelmiszerek termelésének, feldolgozásának és fogyasztásának az ösztönzése

(5) *Megújuló balatoni közösségek!*

A társadalom harmonikus fejlődésének záloga a dinamikusan működő gazdaság mellett a térségben élő közösségek folyamatos megújulása

(6) *Természetes Balaton! Egészséges környezet, tiszta Balaton!*

A táj fenntartható módon való használata az eltérő területi adottságok figyelembe vételével, a biodiverzitás lehetőség szerinti megőrzése, a környezet szennyezés mérséklése és a környezet terhelésének a térség fenntartható fejlődését biztosító keretek közé szervezése a települések építészeti színvonalának növelése

(7) *Elérhető Balaton!*

Környezetbarát és a változó igényekre rugalmasan reagálni képes, erőforrás hatékony közlekedési rendszer működtetése a Balaton térségében

9. táblázat A városi tematikus célok illeszkedése a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet stratégiai céljaihoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó térségi (BKÜ) stratégiai célok
T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	2. A turizmusból származó bevételek növelése, illetve a kapacitások egész éves kiegyensúlyozottabb kihasználása a turisztikai termékek és szolgáltatások összehangolt fejlesztésének eredményeként. 7. Környezetbarát és a változó igényekre rugalmasan reagálni képes, erőforrás hatékony közlekedési rendszer működtetése a Balaton térségében
T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	1. A Balatoni gazdaság jövedelemtermelő és foglalkoztatási képességének javítása a helyi és kapcsolódó tudásbázisokkal való együttműködés eredményeként az új termékek, szolgáltatások fejlesztése révén 2. A turizmusból származó bevételek növelése, illetve a kapacitások egész éves kiegyensúlyozottabb kihasználása a turisztikai termékek és szolgáltatások összehangolt fejlesztésének eredményeként.
T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	6. A táj fenntartható módon való használata az eltérő területi adottságok figyelembe vételével, a biodiverzitás lehetőség szerinti megőrzése, a környezet szennyezés mérséklése és a környezet terhelésének a térség fenntartható fejlődését biztosító keretek közé szervezése a települések építészeti színvonalának növelése 7. Környezetbarát és a változó igényekre rugalmasan reagálni képes, erőforrás hatékony közlekedési rendszer működtetése a Balaton térségében
T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	6. A táj fenntartható módon való használata az eltérő területi adottságok figyelembe vételével, a biodiverzitás lehetőség szerinti megőrzése, a környezet szennyezés mérséklése és a környezet terhelésének a térség fenntartható fejlődését biztosító keretek közé szervezése a települések építészeti színvonalának növelése
T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	5. A társadalom harmonikus fejlődésének záloga a dinamikus működő gazdaság mellett a térségben élő közösségek folyamatos megújulása
T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	
T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára	

Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

Az ITS és a települési szintű rendezési tervek közötti összhangot elsősorban az alapozza meg, hogy a tervdokumentumok tervhierarchiájának köszönhetően az ITS-nek, mint stratégiai dokumentumnak és a települési szintű rendezési eszközöknek – településszerkezeti terv, települési szabályozási terv és helyi építési szabályzat - illeszkedniük szükséges a Településfejlesztési Konceptióhoz (továbbiakban: TFK), melyet 205/2012. (IX:27.) számú határozatával fogadott el a képviselőtestület, azonban az ITS kapcsán szükségessé válhat a TFK ismételt módosítása.

Balatonalmádi Város Önkormányzata a 213/2003. (X.30.) sz. képviselő-testületi határozattal fogadta el a településszerkezeti tervét, illetve a helyi építési szabályzatról szóló 16/2005. (VII.7.) sz. önkormányzati rendelettel fogadta el a város szabályozási tervét és helyi építési szabályzatát. A településrendezési eszközök felülvizsgálata jelenleg folyik. Az eljárás véleményezési szakasza lezárult, a Megalapozó Vizsgálat és az erre épülő ITS e dokumentáció figyelembevételével készült. Egyes új fejlesztések azonban a rendezési terv módosítását igényelhetik. Ezek a következők:

- Budatava, volt építőanyag-telep fejlesztése (lakásépítés, 45. projekt)

- a Bauxit kutató területének fejlesztése (44. projekt)
- Káptalanfüred, veszprémi egyetemi sporttelep fejlesztése

Illeszkedés a Balatonalmádi Gazdasági Programjához

Balatonalmádi Város 55/2015. (III.26.) számú Képviselő-testületi határozatával fogadta el gazdasági programját a 2014-2019-es ciklusidőre.

A Gazdasági Program eszköztársa szinte minden részletében átfedést mutat a stratégiával, ami természetes, hiszen készítésük ideje és közel párhuzamosan történt.

A Gazdasági Program következő pontjai jelennek meg a stratégia fejlesztési beavatkozásai között.

- > B.2. Szennyvízcsatornázás
- > B.3. Csapadékvíz elvezetés
- > B.4. Közvilágítás energiahatékonysága
- > B.6. Útburkolat felújítás, kerékpárutak (Szentkirályszabadja, Panoráma, Bringakörút), járdaépítés
- > B.7. Fecskelakások
- > C.1. Óvodaépítés, bölcsőde létesítés
- > C.2. Művészeti képzés a jezsuita kolostorban, mozgó könyvtár
- > C.3. Orvosi rendelő kialakítás Vörösberényben, SZAK infrastruktúra-fejlesztés
- > D.2. Városgondnokság telephelyfejlesztése
- > D.3. Városi piac szolgáltatásainak fejlesztése
- > E.2. Szezon hosszabbító turisztikai beruházások
- > E.3. Sport turizmus, multifunkcionális rendezvénycsarnok
- > E.4. Strand rekonstrukciók, Aquatórium
- > E.6. Malomvölgy rendezése
- > F.1. Önkormányzati épületek akadálymentesítése és energetikai korszerűsítése
- > F.2. Káptalanfüredi közösségi tér, Kócsag ökopark, Kőcsi tó rendezése, Óvári kilátó rendezése, az almádi épített és városképi értékek turisztikai kínálatba rendezése
- > F.3. A volt hulladéklerakó alternatív energiatermelési célra való hasznosítása
- > F.4. Szelektív hulladékgyűjtés
- > F.5. A horgásztelep mögötti DRV terület hasznosítása

Illeszkedés Balatonalmádi Környezetvédelmi Programjához

Balatonalmádi Város 196/2013. (IX.26.) számú Képviselő-testületi határozatával fogadta el környezetvédelmi programjának felülvizsgálatát a 2013-2018-as ciklusidőre.

A környezetvédelmi program tematikus céljai és a stratégia tervezett beavatkozásai a következő módon illeszkednek egymáshoz.

10. táblázat A környezetvédelmi célok és az ITS tervezett beavatkozásainak illeszkedése

környezetvédelmi program tematikus célja	ITS beavatkozások
1. A környezettudatos szemlélet és gondolkodásmód erősítése	16 - EMAS rendszer alkalmazása
3 Környezet és egészség	06 - Többcélú közösségi csarnok 05 - Sportpálya létesítése

	09 - Műjégpálya
4 Települési környezetminőség	51 - A kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények arculatának javítása 35 - Kánya villa hasznosítása 41 - A volt katolikus iskola fejlesztése 42 - A volt református iskola fejlesztése 31 - Közösségi alkotóház (kolostor revitalizáció) 21, 22, 23, 32 - út, kerékpárút fejlesztések 50 - Parkoló helyek 25 - Szennyvízcsatorna-hálózat bővítés 28 - Belterületi vízrendezés 17 - Intézmények energetikai korszerűsítése
5 A biológiai sokféleség megőrzése, természet és tájvédelem	11 - Kócsag ökopark és evezős centrum 19 - Köcsi-tó környezetének infrastruktúra fejlesztése
7 Vizeink védelme és „fenntartható” használata	02 - Budatava strand – rekonstrukció
8 Hulladékgyűjtés	60 - Hulladékgyűjtés fejlesztése

Illeszkedés Balatonalmádi kulturális örökségi védettségeihez

Korábban már részleteztük a településrendezési eszközök helyzetét. A felülvizsgálat során készülő Örökségvédelmi Hatástanulmány megállapításait az ITS készítésekor figyelembe vettük.

A volt jezsuita rendház (31. projekt), a Kánya villa (35. projekt), a tematikus túraútvonal (61. projekt) célozza a város örökségi értékeinek méltó bemutatását, revitalizálását.

11. táblázat A stratégia külső összefüggéseinek összefoglaló bemutatása

TIPUS →	FEJLESZTÉSI TERVEK			RENDEZÉSI TERVEK
	KONCEPCIÓ	STRATÉGIA	PROGRAM	
HIERARCHIA ↓				
EU		EURÓPA 2020 DUNA RÉGIÓ STRATÉGIA		
ORSZÁGOS	ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (OFTK) 1/2014. (I.3.) OGY. HAT.	NEMZETI FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉSI STRATÉGIA 2007 NEMZETI INTELLIGENS SZAKOSODÁSI STRATÉGIA 2014-2020 NEMZETI KÖZLEKEDÉSI STRATÉGIA 2013	SZÉCHENYI 2020	ORSZÁGOS TERÜLETRENDEZÉSI TERV (OTrT) 2003. ÉVI XXVI. TV.
REGIONÁLIS KIEMELT TÉRSÉGI	BALATON KONCEPCIÓ 2014.10.30.	BALATON STRATÉGIA 2014.10.30.	BALATON OPERATÍV PROGRAM 2014.10.30.	BALATON KIEMELT ÜDÜLŐ- KÖRZET TERÜLETRENDEZÉSI TERVE 2000. ÉVI CXII. TV.
MEGYEI	VESZPRÉM MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA 62/2013. (XII.19.) HAT.	VESZPRÉM MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAMJA – STARTÉGIAI PROGRAM 47/2014. (IX.25.) HAT	VESZPRÉM MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI PROGRAMJA – OPERATÍV PROGRAM 47/2014. (IX.25.) HAT VESZPRÉM MEGYE INTEGRÁLT TERÜLETI PROGRAMJA 2014-2020	VESZPRÉM MEGYE TERÜLETRENDEZÉSI TERVE 5/2005. (V.27.) RENDELET (irreleváns – a BKÜ területén nem hatályos)
TELEPÜLÉSI	TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ 205/2012 (IX.27.) HATÁROZAT	BALATONALMÁDI VÁROS - ITS 2014-2020	GAZDASÁGI PROGRAM 2014-2019	TELEPÜLÉSSZERKEZETI TERV 213/2003. (X.30.) HATÁROZAT
		PROJEKTEK, PÁLYÁZATOK, TANULMÁNYTERVEK		HELYI ÉPÍTÉSI SZABÁLYZAT (ÉS SZT) 16/2005. (VII.7.) RENDELET

4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A célok logikai összefüggései

Az első táblázatban elemezzük, hogy mely problémákra adnak választ és mely adottságokra építenek a tematikus középtávú célok. A kapcsolat erősségét háromfokozatú skálán mutatjuk be és projekt azonosító számukkal jelezzük a jellemző beavatkozásokat, melyek az adott problémára vagy az adott adottságra reagálnak az adott tematikus cél elérése érdekében.

12. táblázat A városi tematikus célok összefüggései a város problémáival és adottságaival

		T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 - A környezet-tudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
		Problémák							
1.	Önkormányzati lakásépítés hiánya								XXX 39
2.	Közösségi terek hiánya				XXX 05			XXX 31	XXX 06
3.	Bölcsőde hiánya				XXX 03				
4.	Óvodai kapacitás szűkössége							XXX 04	
5.	Önk. költségek növekszenek					XXX 17,18	XX 15	X 43	
6.	Kereskedelem színvonala alacsony			XXX 51, 38, 33	XXX 33				
7.	Elavult vízparti szolgáltatások	XXX 07	XXX 01		XX 50				XX 48

		T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 - A környezet-tudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
8.	Szálláshely kínálat hiányos			XXX 36, 37					
9.	Idegenf. attrakciók széttagoltak				XXX 13				
10.	Idegenf. sérülékeny	XXX 07	XXX 01, 09	XX 51					
11.	Hiányos szennyvíz csatornázás				XXX 25				
12.	Egyenlőtlen csapadék, erózió				XXX 28				
13.	Környezet-tudatosság hiánya		XX 21		XXX 16, XX 25, 28	XXX 59	X 15	X 34	
14.	Zöldf. fejl. kiteljesítése	XX 20		XX 36-38, 51			XXX 46		XXX 48, 24, 58
15.	Elhanyagolt ingatla-nok, közt. kapcs.ok	XX 20		XXX 36-38, 51 XX 44,45				XX 31, 57	XX 48
16.	Közl. vonalak, mint városrészi gátak				XXX 13, 40				
17.	Kiépítetlen utak				XXX 22, 23, 32				
18.	Parkolók hiánya csúcsforg. esetén				XXX 50				
19.	Kerékpáros útvonal kevés		XXX 21						
20.	Alacsony energiahatékonyság			X 08	XXX 17, 18, 30, 60	XXX 59	X 15		

		T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódjék	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 - A környezet-tudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
		Adottságok							
1.	Bevándorlás nő			XX 44,45			XX 26	XX 04	XXX 39
2.	Jó képzettség			XX 44,45					
3.	Jó humán szolgáltatások				XXX 10, 25		XXX 26	XXX 31, 43	XXX 29, 48, 58
4.	Térségi szolgáltatások			XX 33			XXX 26, 14, 34	XXX 34	XX 27
5.	Zöldmezős területek			XXX 08	XXX 05				XXX 06
6.	Barnamezős terül.	XX 54, 56		XXX 44, 45, 54		XXX 59		XX 04, 57	XX 31, 39
7.	Önkorm. területek	XXX 52, 01, 20	XXX 09	XXX 08	XXX 13, 05, 12	XXX 59	XXX 46	XX 04	XXX 06, 39, 48, 58
8.	Idegenf. potenciál	XXX 07	XXX 01, 19	XXX 36-38	XXX 13, 12			X 49	
9.	Sport hagyományok	XXX 07, 47	XXX 09		XXX 05			XX 49	
10.	Szabad vízpart	XXX 52, 01, 55	XXX 52, 01	XX 54, 56	XXX 13, 12			XX 49	XX 48, 24
11.	Program turizmus	XXX 41	XXX 41					XXX 31	
12.	Önk. strandok		XXX 01		XXX 13				
13.	Táji értékek	XXX 52, 01, 20,	XXX 52, 01, 61	XX 54, 56				X 57	XX 58
14.	Természeti értékek	XXX 11	XXX 19					XX 49	
15.	Épített értékek	XXX 35, 41, 61	XXX 42	XXX 51				XXX 31	X 35
16.	Baltoni bringakör	XX 47, 11, 61							XX 24

Az itt következő második táblázatban a problémákra adott válaszok és az adottságok kihasználása szempontjából történik vizsgálat: ez esetben a területi (városrészi) célok szempontjából. A kapcsolat erősségét ugyancsak háromfokozatú skálán mutatjuk be.

13. táblázat A városrészek területi céljainak összefüggései a város problémáival és adottságaival

		VÁROSKÖZPONT (ALMÁDI)		VÖRÖSBERÉNY		BUDATAVA		K-FÜRED	PARTI SÁV
		V1 - A Balaton parttal való intenzív kapcsolat megteremtése	V2 - A városközpont formai és funkcionális szerepének egyedi és sokrétű fejlesztése	V3 - A helyi identitás erősítése, alközpont létrehozása	V4 - Közlekedési hátrányok megszüntetése	V5 - Fejlesztési területek biztosítása	V6 - Barnamezős területek rehabilitálása, beindult fejlesztések folytatása	V7 - Természeti értékekre alapozott fejlesztések	V8 - A Balaton, mint turisztikai potenciál kihasználása
		Problémák							
1.	Önkormányzati lakásépítés hiánya		XX						
2.	Közösségi terek hiánya			XXX		XXX	X	XX	XX
3.	Bölcsőde hiánya		XXX						
4.	Óvodai kapacitás szűkössége					XXX			
5.	Önk. költségek növekszenek		X				X		XX
6.	Kereskedelem színvonala alacsony						XX		
7.	Elavult vízparti szolgáltatások							XX	XXX
8.	Szálláshely kínálat hiányos		XX	X					XX
9.	Idegenf. attrakciók széttagoltak								XX
10.	Idegenf. sérülékeny	XX	XX	XX				XX	XXX
11.	Hiányos szennyvíz csatornázás								

		VÁROSKÖZPONT (ALMÁDI)		VÖRÖSBERÉNY		BUDATAVA		K-FÜRED	PARTI SÁV
		V1 - A Balaton parttal való intenzív kapcsolat megteremtése	V2 - A városközpont formai és funkcionális szerepének egyedi és sokrétű fejlesztése	V3 - A helyi identitás erősítése, alközpont létrehozása	V4 - Közlekedési hátrányok megszüntetése	V5 - Fejlesztési területek biztosítása	V6 - Barnamezős területek rehabilitálása, beindult fejlesztések folytatása	V7 - Természeti értékekre alapozott fejlesztések	V8 - A Balaton, mint turisztikai potenciál kihasználása
12.	Egyenlőtlen csapadék, erózió								
13.	Környezet-tudatosság hiánya								
14.	Zöldf. fejl. kiteljesítése	XX	XXX	XX	XX	XX	XX	XXX	XX
15.	Elhanyagolt ingatlanok, közt. kapcs.ok	XX	XXX	X	XX		XXX		XX
16.	Közl. vonalak, mint városrészi gátak	XXX			XXX				
17.	Kiépítetlen utak								
18.	Parkolók hiánya csúcsforg. esetén							XX	XX
19.	Kerékpáros útvonal kevés								
20.	Alacsony energiahatékonyság		XXX	X					

		VÁROSKÖZPONT (ALMÁDI)		VÖRÖSBERÉNY		BUDATAVA		K-FÜRED	PARTI SÁV
		V1 - A Balaton parttal való intenzív kapcsolat megteremtése	V2 - A városközpont formai és funkcionális szerepének egyedi és sokrétű fejlesztése	V3 - A helyi identitás erősítése, alközpont létrehozása	V4 - Közlekedési hátrányok megszüntetése	V5 - Fejlesztési területek biztosítása	V6 - Barnamezős területek rehabilitálása, beindult fejlesztések folytatása	V7 - Természeti értékekre alapozott fejlesztések	V8 - A Balaton, mint turisztikai potenciál kihasználása
Adottságok									
1.	Bevándorlás nő		XX	X		XX	XX		
2.	Jó képzettség					XXX	XXX		
3.	Jó humán szolgáltatások	XX		XX			XX		
4.	Térségi szolgáltatások		XXX						
5.	Zöldmezős területek			X	XX	XXX			
6.	Barnamezős terül.						XXX		
7.	Önkorm. területek	XX				XXX		XX	XXX
8.	Idegenf. potenciál	XXX		XXX	X			XX	XXX
9.	Sport hagyományok							X	XX
10.	Szabad vízpart							XXX	XXX
11.	Program turizmus			XX	X			X	X
12.	Önk. strandok							XXX	XXX
13.	Táji értékek							XX	X
14.	Természeti értékek							XXX	XX
15.	Épített értékek		XX	XXX	X				
16.	Baltoni bringakör	XX	X					XX	XX

A következő táblázat célja annak bemutatása, hogy az egymásra épülő célok összefüggenek-e, azaz a rész-célok elérése az átfogóbb célok elérését eredményezi-e.

A következő táblázat alsó sorában az összes (61) tervezett beavatkozás (projekt) látható, melyeket a város a stratégiai középtávú célok érdekében meg akar valósítani. A projektek fölötti sorban azonosító számuk és jellegük rövidítése található. Jellegén értjük, hogy kulcsprojekt, hálózatos projekt, pontszerű projekt vagy valamely akcióterülethez tartozó projekt.

A következő - alulról a harmadik - sorban látható a projekt erőssége egy háromfokozatú skálán. A következő sorban annak erőssége látható, hogy milyen mértékben járul hozzá a projekt a releváns stratégiai - tematikus - célhoz.

Végül fölfelé haladva az egymásra épülő célrendszer az átfogó célok sorát, majd legfelül a Településfejlesztési Koncepció fő célkitűzéseit mutatja a táblázat.

14. táblázat A stratégiai célrendszer összefüggései (következő oldal)

Balatonalmádi Város Jövőképe: Legyen Balatonalmádi az a város, ahol érdemes élni, ahová élmény ellátogatni!							
Átfogó hosszútávú célok							
Komplex turizmusfejlesztés	A helyi gazdaság diverzifikációja	A városi funkciók fejlesztése	A humán szolgáltatások, a közösségi összetartozás tudat erősítése				
Stratégiai középtávú célok							
T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozódása	T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkihez	T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a tanulásra, művelődésre	T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára
K = kulcsprojektek, VárosKözpont, VörösBerény, BudaTava, KáptalanFüred, PartiSáv = területi projektek, P = pontszerű projektek, H = hálózatos projektek							
azonosító	* megnevezés						
07 - K	300 férőhelyes vitorlaskikő	xxx					
35 - VK	Kánya villa hasznosítása	xx					
41 - VB	A volt katolikus iskola fejlesztése	x					
47 - PS	Teniszcentrum fejlesztése	xx					
11 - KF	Kőcsag ökopark és evezős centrum	xxx					
20 - P	Óvári kilátó környezetrendezése	xx					
61 - H	Tematikus túraútvonal fejlesztése	xx					
01 - K	Wesselényi strand - Aquatorium	xxx					
09 - VK	Műjégpálya	xx					
42 - VB	A volt református iskola fejlesztése	x					
02 - PS	Budatava strand – rekonstrukció	xx					
52 - PS	EON vízi sporttelep fejlesztése	x					
55 - PS	A hajó kikötő fejlesztése	xx					
19 - KF	Kőcsói környezeti infrastruktúra fejlesztése	xx					
21 - H	Kerekpárut hálózat fejlesztés	xx					
08 - K	Gazdasági telephelyfejlesztés - inkubátorház	xxx					
36 - VK	Árnyas panzió fejlesztése	x					
37 - VK	Abbázia apartman ház fejlesztése	x					
38 - VK	Borkert vendéglő fejlesztése	x					
44 - BT	Telephely átalakítás	xx					
45 - BT	Telephely átalakítás folytatása	xx					
52 - PS	Egyedi idegenforgalmi beruházás a sportpálya helyén	xxx					
54 - PS	Neptun strand fejlesztése	x					
56 - PS	Panoráma Klub fejlesztése	x					
51 - H	A kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények arculatának javítása	xxx					
13 - K	Városközpont rekonstrukció a Balaton part és a központ szerves összekapcsolása	xxx					
03 - VK	Bölcsődei férőhelyek létesítése	xxx					
33 - VK	Piaci infrastruktúra fejlesztése	x					
10 - VB	Órvosi rendelők kialakítása	xx					
40 - VB	A Veszprémi út kiváltása	xxx					
05 - BT	Sportpálya létesítése	xx					
12 - PS	Szent László sétány rekonstrukciója, bővítése	xx					
50 - PS	Parkoló helyek a parti sáv részére	xx					
22 - H	Járdák kiépítése országos közutak mentén	xx					
23 - H	Regionális közúti elérhetőség és közlekedés-biztonság fejlesztés	xx					
25 - H	Szennyvízcsatorna-hálózat bővítés	x					
28 - H	Belterületi vízrendezés	xx					
32 - H	Helyi külterületi közutak fejlesztése	xx					
59 - P	Volt hulladéklerakó fejlesztése (energiapark)	xx					
16 - H	EMAS rendszer alkalmazása	xxx					
17 - H	Intézmények energetikai korszerűsítése	xxx					
18 - H	A közvilágítás energiatárolásba tétele	xx					
30 - H	Munkagép beszerzése a Városgondnokság részére	x					
80 - H	Hulladékgyűjtés fejlesztése	xx					
26 - K	Szociális és gyermekjóléti szolgáltatások fejlesztése	xxx					
14 - VK	A Városháza komplex akadálymentesítése	xx					
46 - BT	Szabados utcai tömbbelső fejlesztése	x					
15 - H	Elektronikus közigazgatás fejlesztése	xx					
34 - H	Kisbusz beszerzése (kulturális szolgáltatások)	xx					
31 - K	Közösségi alkotóház revitalizáció	xxx					
04 - BT	Óvodai férőhelyek létesítése	xxx					
49 - PS	Horgász kikötő és sport-vitorlás kikötő	xxx					
57 - P	Volt „jóvóli adó” – lokátor – fejlesztése (extrém sport)	xx					
43 - H	Intézmények eszkozellátásának fejlesztése	xxx					
06 - K	Többszű közösségi csanakok	xxx					
29 - VK	Közkezelési infrastruktúrális feltételének fejlesztése	xx					
39 - VK	Fecskekakasok megvalósítása	xx					
48 - PS	Erzsébet liget fejlesztése (rendezvényter)	xxx					
24 - KF	Pihenő és közösségi tér kialakítása	xx					
58 - P	Malomvölgy fejlesztése	xxx					
27 - H	„Járáskerülő” – Tematikus Civil Szomszédolás	xxx					

* az egyes projektek hozzájárulása a stratégiai célokhoz – a hatás erőssége háromfokozatú skálán jelölve

A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen a 7. „A stratégia megvalósításának főbb kockázatai” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

- > **Partnerségi viszonyok:** a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.
- > **Felelős vezetés:** a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.
- > **Nyomon követés, rugalmas tervezés:** a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is lehetséges rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 8.5 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.
- > **Pénzügyi tervezés, pénzügyi források:** a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 4.5 „A fejlesztések ütemezése”, valamint a 4.6 „A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.

A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai

Az itt következő kölcsönhatás mátrixban bemutatjuk a tervezett beavatkozások egymásra hatását.

A táblázat mindkét irányban a tervezett beavatkozásokat (projekteket) sorolja fel.

A táblázat celláiban 0, 1, 2 értékkel jelöljük, hogy az első oszlopban álló projekt (A) milyen mértékben segíti a fejlécben szereplő (B) projektet, mennyire járul hozzá annak céljaihoz, mennyire erősíti annak várt hatásait.

A fentiek alapján a táblázat sorösszege a (utolsó oszlop) az adott sorban álló projekt „hatáserősségét” mutatja. Hasonlóan az oszlopösszegek a „befolyásoltság” mértékét mutatják.

15. táblázat A tevékenységek /projektek kölcsönhatás mátrixa (következő két oldal)

A projekt azonosítója, jellege (K=utas, H=halasztás, további információ: VK/VB...)	A projekt azonosítója, jellege (K=utas, H=halasztás, további információ: VK/VB...)																				
	01-K	02-K	03-K	04-K	05-K	06-K	07-K	08-K	09-K	10-K	11-K	12-K	13-K	14-K	15-K	16-K	17-K	18-K	19-K	20-K	21-K
PROJEKTEK (BEAVATKOZÁSOK): MEGNEVEZÉS																					
1. 300 férőhelyes víztorlókötő	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Kánya villa hasznosítása	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. A volt katolikus iskola fejlesztése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Teniszcentrum fejlesztése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Köcsög park és esztendő centrum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Óvónői lakás környezetrendezés	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Teremtikus hársárvány fejlesztése	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Wesselényi strand – Ászárban	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Műjegyháza	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. A volt református iskola fejlesztése	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Butaságy strand – rekonstrukció	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. FON vízi sporttelep fejlesztése	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. A hajó kikötő fejlesztése	1	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Kocsati környezetének infrastrukturális	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Kézilipartúr hálózat fejlesztése	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Telephelyfejlesztés – Inkubátorház	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Arnyas parti fejlesztése	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Arbaia apartman ház fejlesztése	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Borkert vendéglő fejlesztése	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Telephely átalakítás	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Telephely átalakítás folytatása	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Egyedi logótervezési munkák	2	1	1	2	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. Nemzeti strand fejlesztése	0	0	0	1	1	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Penoránna Klub fejlesztése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25. Városközpont átújratása	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26. Központ – Balaton-part kapcsolata	1	0	0	2	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27. Borságyi férfi nyelvi képzés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28. Piaci infrastruktúra fejlesztése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29. Orvosi rendelő átépítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30. A Veszprémi Utóételek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31. Sportpálya átépítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32. Szent László sétány rekonstrukciója	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33. Parkoló helyes a parti sáv részére	1	0	0	1	0	0	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	8	9	8	10	11	8	10	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	10	10	10	10																	

A hatáserősség – befolyásoltság koordinátarendszerben a projektek mindegyike négy kategóriába sorolható:

- > A meghatározó típusú csoportba olyan tevékenységek tartoznak, amelyek nagy hatást gyakorolnak más tevékenységekre, de a rájuk gyakorolt hatás kicsi. Mint meghatározó tevékenységek jelenlétük kiemelten fontos a rendszerben, hiszen a tovagyűrűző hatások kiindulópontjai.
- > A közvetítő típusú tevékenységek csoportjába azon tevékenységek tartoznak, amelyek átlag fölötti hatással vannak más tevékenységekre és őket is jelentős hatások érik. Ezen tevékenységek a szinergikus hatások generálói és hasznélvezői is, így mint a közvetlen és közvetett hatások érvényesülésnek csomópontjai definiálhatók.
- > Az eredmény típusú tevékenységek csoportját azok a tevékenységek alkotják, amelyek viszonylag kis hatást fejtenek ki más projektekre, ugyanakkor a hatások fogadásában jelentősek. A szinergikus hatásoknak köszönhetően ezek a tevékenységek nagyobb hatást érnek el a város átfogó céljainak elérésében.
- > A kiszűrhető típusú tevékenységek csoportját olyan tevékenységek képezik, amelyek se nem gyakorolnak, se nem fogadnak számottevő hatást. Ebből adódóan a rendszeren belül izoláltak, s a szinergikus hatások megvalósulása szempontjából szerepük elhanyagolható.

Fontos megjegyezni, hogy a hatások értelmezésekor a beavatkozások egymás közötti viszonyaira gondolunk, nem a beavatkozások és a város fejlődése közötti viszonyra!

A négy kategória a projektek alábbi koordinátarendszerben való ábrázolásával határozható meg.

16. táblázat A hatáserősség és a befolyásoltság összefüggései

hatáserősség	magas	Meghatározó projektek	Közvetítő projektek
		<i>300 férőhelyes vitorlaskikötő (K) Kerékpárút A városközpont és a Balaton-part összekapcsolása (K)</i>	<i>Egyedi idegenforgalmi nagyberuházás (K) Aquatium a Wesselényi strandon (K) Tematikus túraútvonal A városközpont (és parti sáv) kereskedelmi, szolgáltató létesítményei (tenisz centrum bővítés, szálloda, étterem felújítások)</i>
	alacsony	Izolált projektek	Eredmény jellegű projektek
		<i>Az önkormányzat intézményfejlesztési beavatkozásai A vállalkozás fejlesztési projektek</i>	<i>Városképi arculat javítás Erzsébet Liget rendezvénytér Járáskerülő Tematikus Civil Szomszédolás</i>
		alacsony	magas
		befolyásoltság	

A célok megvalósításához szükséges beavatkozások (projektek) kölcsönhatás mátrixából az alábbi következtetéseket vonhatjuk le.

Bonyolultabb rendszerekben előfordulhatna, de Balatonalmádiban a projektek egymásra negatív hatással nincsenek.

A 0-1-2 értékek összeadott értéke projektektől függően 0 és 44 között található. Az összegek vizsgálata során azok abszolút értéke nem fejez ki rangsort (fontosságot) csak a 61 projekt közti kapcsolatok darabszámát.

A hatáserősség/befolyásoltság koordináta rendszerben a legjellegzetesebb projekteket emeltük ki. ezekből látszik, hogy az idegenforgalmi beavatkozások jelentősége milyen erős. Igaz ez a szinergikus (közvetítő) és meghatározó projektekre egyaránt.

Az is látszik, hogy - nem véletlenül - négy kulcsprojekt szerepel a legtöbb pontot kapó illetve legkarakteresebb eredményt mutató ponteloszlást mutató beavatkozások között (300 férőhelyes vitorlásokikötő, A városközpont és a Balaton-part összekapcsolása, Egyedi idegenforgalmi nagyberuházás, Aquatorium a Wesselényi strandon)

Ugyanilyen jellemző, hogy három hálózatos projekt szerepel a kiemelkedő projektek között: a Kerékpárút fejlesztés, a Tematikus túraútvonal és a Járáskerülő Tematikus Civil Szomszédolás, amelyek jól kifejezik a szomszédosági mozgások nagy szerepét a város jövőképében.

5 MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

A kockázatok olyan – a menedzsment által nem befolyásolható, azaz külső tényezők, amelyek a stratégia megvalósítását akadályozzák. A kockázatelemzés és kockázatkezelés jelentősége abban áll, hogy a minél korábban azonosított veszélyekre lehet jól felkészülni, lehet azokat idejében elhárítani.

A különböző kockázati tényezőket tematikus csoportokba rendezve Balatonalmádi Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósítása kapcsán az alábbi négy fő kockázati csoportot azonosítjuk:

- > pénzügyi-gazdasági kockázatok:
 - elégtelen finanszírozás,
 - bizonytalan makrogazdasági tényezők,
 - az egyes támogatási konstrukciók jellemzői,
 - a saját forrás előteremtése,
 - a fenntartás (cash-flow)

- > jogi-intézményi kockázatok:
 - intézményi háttér,
 - a hatáskörök megfelelő szétosztása,
 - a humán kapacitás minősége,
 - a törvényi, jogszabályi környezet változása,
 - a közbeszerzési eljárás elhúzódása

- > műszaki kockázatok:
 - tervezés,
 - kivitelezés,
 - fenntartás

- > társadalmi kockázatok:
 - együttműködő partnerek
 - szerződések
 - a lakosság megfelelő bevonása (társadalmi támogatottság)

A kockázatok felmérése és kockázatkezelési stratégia felvázolása szükséges, mely a jellemző kockázati tényezőkhöz egy valószínűségi mutatót (magas; közepes; alacsony), valamint egy hatás mutatót (jelentős; közepes; alacsony) rendel. Az egyes kockázati tényezőkhöz hozzárendelhetők a kezelés módjai és a szükséges beavatkozások. A következő táblázat mindezek mellett rögzíti, hogy az adott kockázati tényező mely városi tematikus célra, illetve mely városrészi szintű területi célra lehet negatív hatással.

17. táblázat A kockázatok valószínűsége, hatáserőssége, kezelése

Kockázat jellege		Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
Gazdasági pénzügyi	G1	Saját forrás előteremtésének kockázata	közepes	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása
	G2	Hazai illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása	alacsony közepes	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
	G3	A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	közepes	közepes	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret meghatározása
Jogi - intézményi	J1	A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változása	magas	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez
	J2	Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzóadások)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása
	J3	Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatsági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembe vétele Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során
	J4	A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson
műszaki	M1	Előre nem látható műszaki problémák	magas	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés
	M2	Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
	M3	Többletmunka felmerülése	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során
	M4	Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	jelentős	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása
társadalmi	T1	A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	közepes	közepes	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán
	T2	Társadalmi szempontok kockázatai: lakossági ellenállás, negatív közvélemény	közepes	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése

18. táblázat A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas			J1, M1
	közepes		G3, J2, J3, M3, T1, T2	G1
	alacsony		J4, M2	G2, M4
		alacsony	közepes	jelentős
		Hatás		

Kritikus kockázat, cél a megelőzés

Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő

Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

Az elemzés alapján a legveszélyesebb három kockázat a következő:

- > Saját forrás előteremtésének kockázata (G1)
- > A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változása (J1)
- > Előre nem látható műszaki problémák (M1)

Ezek megelőzésére kell készülni.

A saját erőforrás előteremtése a gazdálkodás szigorú rendjével előzhető meg.

Az előre nem látható műszaki problémák megelőzése – láthatóvá tétele – az alaposabb tervezéssel valósítható meg. Alapos előkészítéssel kell a tervezéshez látni, a vizsgálatokra, felmérésekre, tanulmányokra, változatok készítésére, több variációs költségelemzésre az előkészítési fázisban sort kell keríteni.

A jogszabályi környezet változásra nincs ráhatása a városnak, legfeljebb a jogszabály előkészítés véleményezési fázisban jelezheti a konfliktust. Megelőzés helyett ezért az alkalmazkodás lép előtérbe. Az új helyzetnek megfelelően kell átcsoportosítani az érintett projektet.

6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Szabályozási tevékenységek

Az önkormányzat jogosult - a magasabb rendű jogszabályok, különösen a Balaton Törvény keretein belül - a helyi szabályozás jogszabályi kereteit megalkotni. Ennek jelentőségei a következők:

- > Áttekinthető, kiszámítható, keretet teremt a lakosság és a gazdasági szereplők számára
- > Biztosítja az önkormányzat céljainak, a településfejlesztési koncepciónak a megvalósítását
- > Újonnan jelentkező igény esetén pontos viszonyítási alapot teremt a szükséges módosításhoz, településrendezési szerződés kötéséhez, a közszféra és a magánszféra közötti együttműködés kereteihez

A vízpart rehabilitációs terv által érintett partsávra vonatkozó szabályozás módosítása speciális (minisztériumi) eljárás keretében szintén elvégezhető, amennyiben valamely okból – pl. a sportpálya helyén tervezett idegenfogalmi beruházás miatt – szükségessé válna.

A településrendezési eszközök módosítása folyamatban van, tartalmazza az időszerű változtatási szándékokat, így a településrendezési tervekben rögzített lehetőségek nem akadályozzák a stratégia fejlesztéspolitikai céljainak megvalósítását.

Településfejlesztési és -rendezési szerződések

Magánberuházás esetén az Önkormányzat és a gazdasági szereplők között a köz- és magánérdek arányos érvényesítése mellett az Építési Törvényben és a „314-es” kormányrendeletben pontosan szabályozott településrendezési szerződést célszerű kötni. A szerződésben meghatározhatók:

- > Az önkormányzat településrendezési feladatai (ha rendezési terv módosításra van szükség)
- > A beruházó vállalásai (költségek, tevékenységek vállalása)

Ingtalngazdálkodás

Az Önkormányzat törekszik ingatlanvagyonát gazdaságosan alakítani. Ez jelenti fontos ingatlanok tulajdonjogának megszerzését:

Vörösberényi akcióterület

1. Az átkötő út vonalán fekvő ingatlanok

Budatavai akcióterület:

2. A Városgondnokság körüli ingatlanok

Parti sáv akcióterület:

3. Kristóf Motel
4. DRV terület
5. Parkolók kialakítása hulladék MÁV területen

Meglévő ingatlanainak jobb hasznosítását:

1. Balaton parti sportpálya ingatlan befektetési célú hasznosítása
2. Parkolók kialakítása hulladék közterületen
3. Volt Kolostor épülete
4. Kánya villa épülete
5. Volt rendőrség épülete
6. Volt „távoli adó” (lokátor)
7. Volt hulladéklerakó

Városmarketing célú tevékenységek

Balatonalmádi arculata a városidentitás meghatározásával és kommunikációjával alakítható a legkönnyebben. Az identitás a lakosok felé és a külső célcsoportok felé irányuló, a város célkitűzéseire alapozott önábrázolás és magatartás. Az identitás kötőanyag is egyben, amely összetartja az itt élők közösségét. A városi identitás elemei: a városarculat, a városkultúra továbbá a városkommunikáció.

A legtöbb problémát mindig az alul vagy rosszul “informáltság” okozza. A városkommunikációnak az alábbi alapvető tevékenységeket kell felölelnie:

- > Kapcsolattartás a város fontos célcsoportjaival:
 - o Kiállítások, vásárok, konferenciák rendezése
 - o Polgármesteri fogadás, polgármesteri látogatások szervezeteknél
 - o Rendszeres vállalkozói fórum
 - o Rendszeres civil fórum
 - o Kisebbségekkel történő kapcsolattartás
- > Önkormányzaton belüli kapcsolatok:
 - o Városházi információs hálózat kiépítése (elektronikus posta, hirdetőablak, faliújság)
 - o Feladat és hatásköri jegyzék újragondolása
 - o Konceptiók, hatályos rendeletek gyűjteményes kiadványa
 - o Önkormányzati Híradó
 - o Önkormányzati intézményekkel közös kiadványok
 - o Figyelemfelkeltő kampányok rendezése - különböző szervezetekkel közösen és a sajtóban is
 - o Közvetlen ügyfélkapcsolatok fejlesztése
 - o Sajtóközlemények és a sajtótájékoztatók rendszerének kialakítása, illetve továbbfejlesztése.
- > Sajtókapcsolatok
 - o Állandó sajtóinformációs szolgálat
 - o Önkormányzati intézmények sajtómunkájának koordinálása
 - o Közkapcsolatok fejlesztése

- > **Kiadványpolitika**
 - Hagyományos nyomtatott kiadványok (turisták, látogatók, befektetők számára, önkormányzati, exkluzív, egyéb nyomtatott)
 - Számítógépes kiadványok
- > **Média:**
 - Önkormányzat által fenntartott médiumok: Balatonalmádi Hivatalos Honlapja, Új Almádi Újság
 - Nem önkormányzat által fenntartott médiumok: Hirdetési Újságok, Öböl Televízió

Befektetés ösztönzés

A befektetés ösztönzés két vonalon szükséges a város stratégiai céljai elérése érdekében.

- > Az egyik irány a meglévő állapot javítását célozza. Ide tartoznak első sorban a városképet javító arculati és közterület-kapcsolati fejlesztések. Ezek előkészítésében tanulmánytervek vállalásával tud az önkormányzat ösztönzően hatni a meglévő érintett kereskedelmi, vendéglátó, szolgáltató létesítményekre. Ehhez az előkészítő munkához kapcsolódik a fejlesztést tervező létesítményekkel való együttműködés is. (Árnyas, Abbázia, Borkert, stb)
- > A befektetés ösztönzés másik iránya az új vállalkozások vonzása. Ennek érdekében az infrastruktúra korszerűsítése mellett fontos a település meglévő és a későbbiekben fejlesztésre kerülő, gazdaságilag hasznosítható területeinek megfelelő kihasználása. Ehhez az önkormányzatnak aktív, proaktív befektetés-ösztönzési tevékenységet kell folytatnia. Fel kell mérni és pontosan nyilván kell tartani a potenciális beruházók érdeklődésére számot tartó területeket, ingatlanokat. A cégek betelepüléséhez megfelelő ingatlanokat kell kialakítani.

A befektetés ösztönzés részeként célszerű ezen tevékenységek strukturált, stratégiába foglalt kidolgozása, kapcsolódó kiadvány elkészítése, a városi honlap ilyen irányú folyamatos karbantartása.

Helyi kedvezmény biztosítása jelenleg nincs napirenden, új szempontok felmerülése esetén a kérdéskört az Önkormányzat megvizsgálja

Koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

A városban a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési jogkörrel a képviselő testület rendelkezik. A képviselő testület az általa elfogadott rendeletek és határozatok révén dönt többek között az erre célra rendelkezésre álló pénzeszközök nagyságáról, az egyes ilyen jellegű pályázatokhoz szükséges önerő biztosításáról. Ezen túlmentően a testület feladata a város térbeli fejlődését nagymértékben befolyásoló településszerkezeti terv, helyi építési szabályzat és szabályozási terv elfogadása és/vagy módosítása. A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszik a képviselőtestület Pénzügyi és Gazdasági bizottsága.

A városfejlesztéssel összefüggő döntések végrehajtása a polgármesteri hivatal építésügyi osztályának a feladata.

6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

Az Önkormányzat jelenlegi hivatalon belüli szervezete

Balatonalmádi Város Önkormányzat fő tevékenységi köre az általános közigazgatás. Ezen kívül ellát helyi hatósági feladatokat. A Hivatal egységes szakapparátusként működik. Az Önkormányzatnak, mint közigazgatási szervezetnek az ügyfélkörébe tartozik a lakosság, a gazdálkodó és civil szervezetek.

Az Önkormányzat képviselő-testületének a feladata a városfejlesztés irányvonalainak, valamint a fejlesztési tevékenységek kereteinek a meghatározása. A városfejlesztés irányait az alábbi, képviselő-testület által jóváhagyott dokumentumok tartalmazzák: településfejlesztési koncepció, településrendezési terv (szerkezeti terv és szabályozási terv), Integrált Településfejlesztési Stratégia, egyéb ágazati stratégiák.

Az Önkormányzat gyakorolja a tulajdonosi jogokat a város vagyona fölött, továbbá a képviselő-testület kompetenciájába tartozik a költségvetés elfogadása is, amivel közvetlen eszközei is vannak az Önkormányzatnak a fejlesztésekre.

Balatonalmádi Város Önkormányzatának Szervezeti és Működési Szabályzata (21/2008. (XI.14.) sz. önkormányzati rendelet) értelmében az alábbi két állandó bizottság működik: Pénzügyi és Gazdasági Bizottság, Humán Bizottság. Egy konkrét feladat ellátására ideiglenes bizottság hozható létre.

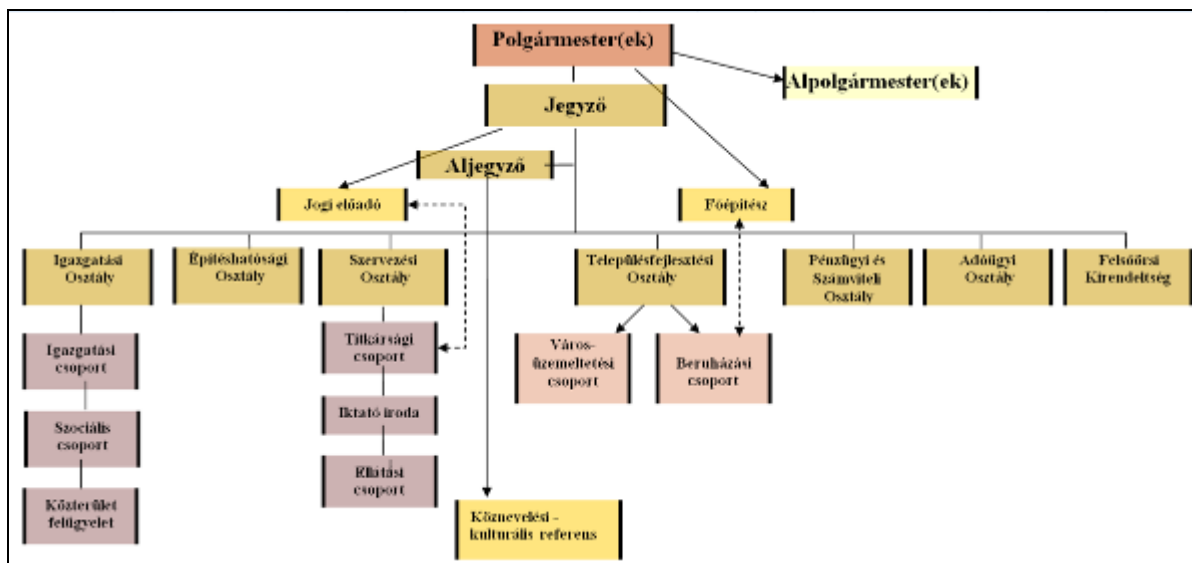
A Pénzügyi és Gazdasági Bizottság foglalkozik elsősorban városfejlesztéssel, mely bizottságok feladataiban összpontosulnak a vagyongazdálkodási, vagyionkezelési, környezetvédelmi, turisztikai üzemeltetési és fejlesztési feladatok. E bizottság feladata az ITS és a településrendezési tervek folyamatos karbantartásának felügyelete is.

A Hivatal egységes szakapparátusként működik, így a különböző kisebb szervezeti egységek az egységes polgármesteri hivatalt képviselik munkájuk során. A hivatal intézmény felügyeletet lát el a városban működő oktatási, kulturális, egészségügyi és egyéb intézmények felett, valamint hozzá tartozik a Városgondnokság. Feladatai ellátásában a Polgármesteri Hivatal hét szervezeti egysége működik közre: Gyámhivatal, Igazgatási Osztály, Építési Osztály, Szervezési Osztály, Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, Pénzügyi és Számvetési Osztály, Adóügyi Osztály.

Az Építési Osztály, Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály, Pénzügyi és Számvetési Osztály, illetékes ügyintézői (műszak, építésügy, pénzügy stb.), illetve az egyes városüzemeltetési feladatokat végző szakosodott cég (Városigazgatóság) működik közre a fejlesztési feladatok előkészítésében és megvalósításában.

Az IVS készítéséhez az Önkormányzat nem hozott létre menedzsment szervezetet. A fejlesztési dokumentumhoz az adatszolgáltatásokat a Településfejlesztési Osztály dolgozói végezték a Főépítész irányítása mellett.

19. táblázat Az Önkormányzat szervezeti ábrája



Önálló szervezet kialakítása

Annak érdekében, hogy a feladatok és jogosultságok tisztán és világosan szétválaszthatóak legyenek, az ITS megvalósításához stratégiai (döntéshozó) és operatív (végrehajtó, adminisztratív) szervezet kialakítása szükséges. Ezt az Önkormányzat saját szervezetén belül alakítja ki.

A stratégia eredményességét a kiválasztott indikátorok értékei és a várható hatások folyamatos megfigyelése, monitoringja, valamint szükség esetén a megfelelő korrekciók biztosítják.

Stratégiai menedzsment

A menedzsment szervezet felépítése, feladata

Az Önkormányzaton belül a stratégiai menedzsment szint biztosítja a stratégia nyomon követését, az eredmények és célok elérést, szükség szerint a fejlesztési dokumentumok korrigálását – a monitoring adatok alapján.

Ezen a szinten kerülnek meghatározásra a stratégiák, a fő célkitűzések, továbbá kerül elfogadásra az operatív menedzsment éves beszámolója, illetve terve. A stratégiai menedzsment tagjai évente 2-4 alkalommal gyűlnek össze. A stratégiai menedzsment tagjai:

- > Polgármester,
- > Jegyző,
- > Pénzügyi és Gazdasági Bizottság elnöke,
- > Főépítész,
- > Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály vezetője,
- > Képviselő.

A stratégiai menedzsment fő feladata:

- > A fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, az ITS megvalósulásának értékelése;
- > Az ITS cél- és közrendszerének módosítása a városra ható belső és külső körülményeket figyelembe véve;

- > A projekthez kapcsolódó tájékoztatói, nyilvánossági feladatok biztosítása, partnerségi egyeztetések (lakók, civilek, vállalkozók, egyéb);
- > Kapcsolattartás a megvalósításban részt vevő csoportokkal (lakosság, vállalkozók, civil szervezetek stb.)
- > Operatív menedzsment munkájának meghatározása, eredményeinek értékelése.

Kapcsolódás a stratégiai menedzsment szervezethez

Stratégiai döntések előterjesztését a stratégiai menedzsment, vagy azok tagjai tehetnek. Az előterjesztésekről döntést, határozatot a képviselő-testületi ülés keretében hoznak. A képviselő-testület ad tehát felhatalmazást az operatív menedzsmentnek feladatainak elvégzésére.

Az ITS megvalósítását koordináló menedzsment kapcsolódik a Pénzügyi és Gazdasági Bizottság munkájához, hiszen a Bizottság határozza meg az SZMSZ értelmében a vagyongazdálkodási, vagyonkezelési, üzemeltetési és fejlesztési feladatokat. A Bizottsággal közösen kerül meghatározásra, hogy az ITS elemei közül, mely beruházást kell megvalósítani a meglévő források és külső lehetőségek, pályázatok, illetve az ütemezés alapján.

Operatív menedzsment

A menedzsment szervezet feladata

Az operatív menedzsment a felelős a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések hatékony megvalósulásáért, a stratégiai menedzsment által meghatározott feladatok végrehajtásáért, továbbá beszámolási kötelezettséggel tartozik a végrehajtással kapcsolatban.

Balatonalmádi Város Önkormányzata, ahogyan a korábbi fejezetekben bemutatásra került, számos pályázat megvalósításában és végrehajtásában vett részt.

A projektmenedzsment szervezet nem lesz önálló jogi személyiség. Az Önkormányzaton belüli szervezet, illetve menedzsment kockázata: a merev hivatali szervezet, és ebből következő erős belső szabályozás, a bürokrácia, valamint a nagyfokú függőség a képviselő-testületi döntésektől. A hivatalon belüli szervezeti és működési szabályok speciális kialakításával kell biztosítani, hogy világos ellenőrzési és felelősségi feltételek teremthetők meg.

Az operatív projektmenedzsment szervezet feladatai: a településfejlesztési és az akcióterület stratégiai fejlesztési céljainak, illetve programjainak érvényesítése, különösen a horizontális elemek tekintetében, azaz a fenntarthatóság és az esélyegyenlőség biztosításában, illetve a nyilvánosság biztosításában. Közreműködik a projektek megvalósulásában. Kapcsolatot tart a hatóságokkal, a lakossággal és a helyi civil és érdekképviseleti szervezetekkel, valamint a vállalkozókkal.

Az operatív projekt menedzsment szervezet további feladatai:

- > Stratégiai feladatok
 - Magánberuházások ösztönzése, koordinálása, a befektetőkkel történő tárgyalások lebonyolítása;
 - A meghatározott indikátorok teljesülésének figyelemmel kísérése, indikátorok mérése;
 - Adminisztratív feladatok (dokumentumok tárolása, kapcsolattartás) ellátása.

- Folyamatos beszámoló a stratégia és a projekt megvalósításáról a képviselő-testület és a Polgármester felé.
- > Operatív feladatok
 - Az állami szervekkel történő kapcsolattartás;
 - A beruházások megkezdéséhez szükséges terület-előkészítési munkálatok lebonyolítása;
 - Az önkormányzati beruházások irányítása, a kivitelezők közbeszerzés útján történő kiválasztásának előkészítése, a vállalkozói szerződések megkötése, a megvalósítás nyomon követése, ellenőrzése, stb.;
 - A projektek megvalósításának előkészítése, a tervezés és engedélyeztetés koordinálása;
 - Adminisztratív feladatok (dokumentumok tárolása, kapcsolattartás) ellátása;
 - Az Akcióterületen megvalósuló „soft” projektek koordinálása;
 - A projektek pénzügyi folyamat-menedzsmentje, a folyamatosan pozitív cash-flow biztosítása.

A menedzsment szervezet felépítése

Az Önkormányzat (a megvalósításért felelős szervezet) biztosítja a projektek lebonyolításában résztvevő szakértőket, egy részről a meglévő önkormányzati szakemberekre támaszkodva, másrészt szerződéses viszony útján szakértőkkel. Az Önkormányzat a már pályázati lebonyolítási tapasztalatot szerzett szakembereit, munkatársait kívánja igénybe venni a megfogalmazott fejlesztések, projektmenedzsment feladatok végrehajtására. A projekt előkészítésben résztvevő önkormányzati tisztségviselők előkészítői és irányítói voltak korábbi beruházásoknak.

A program fő felelőse az operatív menedzsment szervezetben a projektmenedzser, aki a kapcsolatot tartja belső és a külső szakértőkkel. A menedzsment belső szakértője a pályázati menedzser, a műszaki menedzser, a pénzügyi menedzser.

A pályázati referens feladata a program támogatott elemeinek nyomon követése, az előrehaladási és fenntartási jelentések összeállítása, adminisztratív feladatok ellátása lesz.

A műszaki referens feladata a beruházások megkezdéséhez szükséges terület-előkészítési feladatok lebonyolítása, a beruházási jellegű programelemek megvalósításának előkészítése, a tervezés és engedélyeztetés koordinálása. Szükséges kompetencia: műszaki végzettség, legalább 2 éves műszaki tapasztalat.

A pénzügyi referens feladata a kifizetés igénylési dokumentáció összeállítása. Szükséges kompetencia: legalább 3 év szakmai tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.

A projektmenedzsment működtetését a projektmenedzser vezeti. A projektmenedzser feladata a menedzsment vezetése, a stratégia céljainak érvényesítése, beszámoló készítése a stratégiai döntéshozók számára, kapcsolattartás. Szükséges kompetencia: legalább 5 éves vezetői tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.

Jelenleg nincsen az operatív menedzsmenttel kapcsolatban szabályozás. Az abban részt vevő önkormányzati dolgozók munkaköri leírása kiegészítésre kerül a menedzsment feladatok elvégzésével.

A menedzsment szervezethez kapcsolódó szakértők

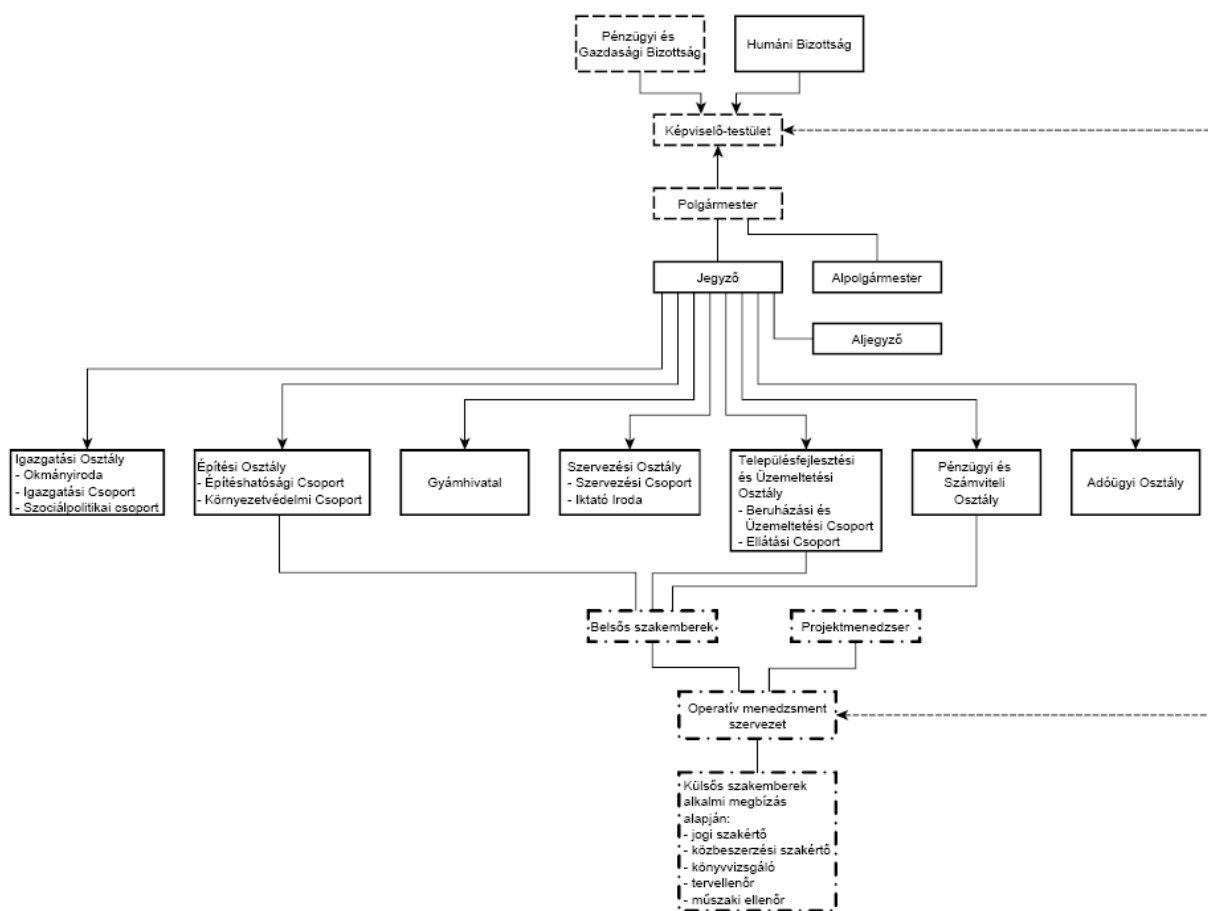
Az Önkormányzati operatív menedzsment tagjai mellett külső szakértő szervezetek is vesznek részt a projektek megvalósításában. Az Önkormányzat a menedzsment jobb működtetése érdekében a belső szakemberek igénybevétele mellett külső szolgáltató igénybevételével kívánja biztosítani a végrehajtás szakmai szervezeti hátterét.

A külső szolgáltató kiválasztása során fontos, hogy a szakemberek folyamatosan rendelkezésre álljanak, illetve hogy hatékonyan el tudják látni a projekt lebonyolítását, ellenőrzését, és hogy nagyfokú tapasztalatokkal rendelkezzen EU által támogatott projektek végrehajtásában.

A külső szakértő segíti az operatív menedzsment szervezetet a projekt támogatási szerződés szerinti megvalósításában a projekt megkezdésétől a projekt zárásáig, illetve a fenntartási időszakban. A külső szakértők a referenciák, illetve a fajlagos költségek alapján kerülnek kiválasztásra. A szakértőknél kompetencia az adott irányú szakmai végzettség, s legalább 2 éves tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat. Igénybe vehető szakértők alkalmi megbízás alapján: jogi szakértő, közbeszerzési szakértő, könyvvizsgáló műszaki ellenőr, tervellenőr.

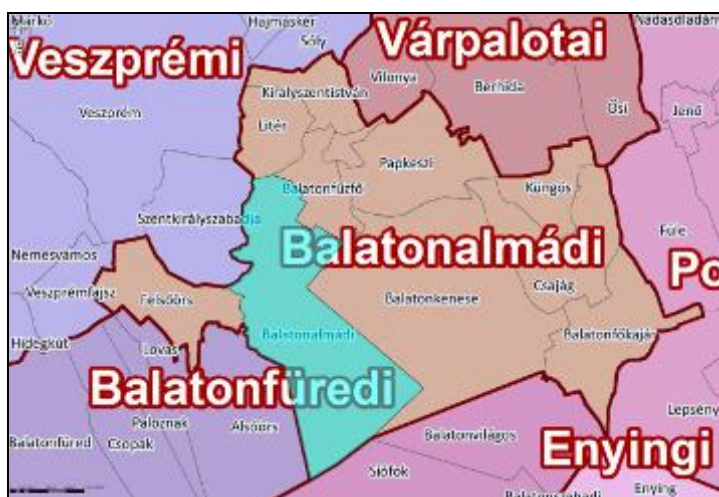
A stratégiai és operatív menedzsment munkáját az önkormányzati Településfejlesztési és Üzemeltetési Osztály segíti, mint adminisztratív szervezeti egység, mivel az ITS beavatkozásainak legjelentősebb része műszaki, építészeti jellegű tevékenységeket takar. További szoros együttműködés szükséges továbbá az egyes városüzemeltetési feladatokat végző szakosodott céggel (Városgondnokság).

20. táblázat A stratégiai és a projekt menedzsment viszonya az önkormányzati szervezettel



6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Balatonalmádi korábban a kistérség, 2013. 7. 15. óta a járás vezető települése. Elsődleges kapcsolatrendszerét ezen adminisztratív határvonal írja le, de néhány vonatkozásban ettől eltér szomszédjaival fennálló viszonya.



A Kelet- Balatoni Térség Önkormányzati Társulása a szomszédos Alsóörsöt és Szentkirályszabadját is magába foglalja. Ezek is igénybe veszik a járás által működtetett Szociális Alapszolgáltatási Központ szolgáltatásait.

A feladatellátás területei:

- > szociális alapszolgáltatási feladatok közül: családsegítés Balatonalmádi, Alsóörs, Szentkirályszabadja, Litér, Felsőörs települések közigazgatási területén,
- > szociális alapszolgáltatási feladatok közül: házi segítségnyújtás, nappali ellátás Balatonalmádi, Szentkirályszabadja települések közigazgatási területén,
- > gyermekjóléti alapellátási feladatok közül gyermekjóléti szolgáltatás: Balatonalmádi, Alsóörs, Szentkirályszabadja, Balatonfűzfő települések közigazgatási területén.

Ugyanakkor a járás távolabb eső települései: Balatonkenese, Balatonakarattya, Küngös, Csajág, Balatonfőkajár – melyek közül az első: város - nem vesznek részt az ellátásban.

21. táblázat A térségi együttműködés területei

	Település	Közös hivatal	Kelet-Balaton Térség Önkormányzati Társulása	Balaton Kiemelt Üdülőkörzet	Szociális Alapszolgálati Központ*	Népesség (2014. 1.1.)	Terület (km ²)
Balatonalmádi járás	Balatonalmádi	B-almádi	igen	igen	igen	9 516	49,88
	Balatonakarattya		igen	igen	nem	880	
	Balatonfőkajár	B-főkajár	igen	igen	nem	1 358	21,92
	Csajág	B-főkajár	igen	igen	nem	864	22,29
	Felsőörs	B-almádi	igen	igen	igen	1 703	17,23
	Királyszentistván	Litér	igen	nem	igen	471	8,91
	Küngös	B-főkajár	igen	igen	nem	540	9,48
	Litér	Litér	igen	igen	igen	2 197	12,83
	Papkeszi	B-fűzfő	igen	nem	igen	1 642	22,39
	Balatonfűzfő	B-fűzfő	igen	igen	igen	4 487	9,25
	Balatonkenese		igen	igen	nem	3 606	65,57
	összesen					26 268	239,75
	Alsóörs		igen	igen	igen	1 753	
	Szentkirályszabadja		igen	igen	igen	2 094	

Mindezen tények mutatják a vonzaskörzet járási kereteinek rugalmas átlépését, valamint szűkülését, ami földrajzi törvényszerűséget mutat: a közvetlen szomszédokkal a napi kapcsolat intenzívebb, mint a távolabbiakkal akkor is, ha a – művi – járáshatárok nem így foglalják egybe a településcsoportot.

A közeli környezetben Balatonfüred és Veszprém szerepe meghatározó. A városok inkább vonzó, mint vonzottak, de oktatási és munkahelyi szempontból többirányú kapcsolat működik. Összességében megállapítható, hogy Veszprém vállalkozásaink munkahely kínálatát Balatonalmádi is élvezi. A balatonalmádi gimnázium és kollégium viszont valamennyi szomszédos városból vonzza a diákokat.

A járási keretek vagy egyszerűen a szomszédsági viszonyok az együttműködést kézenfekvővé teszik. Ennek fontosságát nem lehet túlhangsúlyozni és – bár jó kezdeményezések vannak – a jelenleginél sokkal összehangoltabban és szélesebb körűen kell alkalmazni.

Közös fejlesztések az ITS célrendszerében is szerepelnek.

Ilyen:

- > a „Járáskerülő” Tematikus Civil Szomszédolás,
- > az Otthonközeli szociális és gyermekjóléti szolgáltatások hozzáféréseinek és minőségének fejlesztése a Balatonalmádi Szociális Társulásban,

ilyenné válhat a

- > Városgondnokság bővülő telephelyén tervezett inkubátorház a helyi és környéki kezdő vállalkozások részére.
- > A kerékpár utak fejlesztése is tipikusan a járási léptéknek kedvez akár hivatásforgalmi, akár turisztikai céllal használják.

A feladat ellátás és megosztás témakörében széleskörű további lehetőségek használhatók ki. Ilyen lehet Balatonfűzfő ipari jellegének fokozottabb kihasználása, színvonalas uszodájának térségi vonzereje, miközben a szomszéd város egyéb feladatait megoldhatja Balatonalmádi intézményeiben. Fontos megoldandó feladat a tömegközlekedés helyzetének átalakítása: a környező települések és a járás központ közötti kapcsolatot preferálják a veszprémi helyett. Ezt a szolgáltatóval való egyeztetés során lehet megoldani.

Szomszédági egyeztető fórum / bizottság működtetését kell biztosítani. Ezen keresztül elérhető a szinergiák érvényesítése szemben a versenyhelyzet esetleges hátrányaival.

6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

Monitoring rendszer működése

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsmet eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

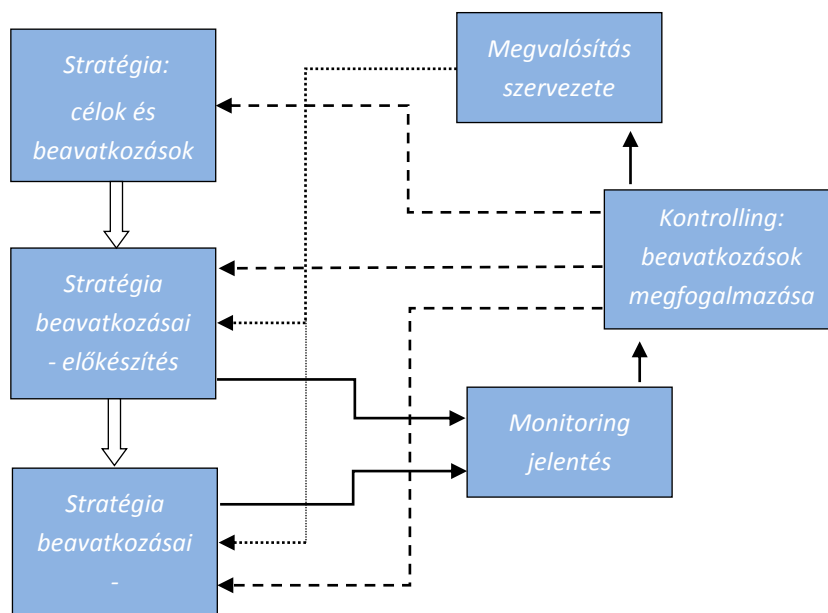
A monitoring rendszer felépítése, működése

Fontos a stratégiában kijelölni a program monitoring

- > felelősét,
- > kivitelezőjét,
- > gyakoriságát,
- > formai elvárásait,
- > a visszacsatolás módját.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentumai is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni.

23. táblázat A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring folyamat szervezete:

- > **Képviselőtestület:** a képviselőtestület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket
- > **Szakmai Bizottságok:** javaslatot tesz a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra
- > **Monitoring bizottság:** negyedéves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja a negyedéves, illetve az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:
 - Polgármester
 - A testületi bizottsági elnökök
 - Főépítész
 - A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
 - Egyéb civil szervezetek
 - Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet

- > Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy negyedéves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- > Negyedéves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. A Monitoring Bizottság a jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással kapcsolatban. Szükség szerint – a monitoring bizottság javaslatai alapján – a jelentést az illetékes szakszabványok, illetve a képviselőtestület is megtárgyalják, és meghozzák a szükséges döntéseket. A jelentés tartalma kiterjed:
 - az indikátor rendszer kiegészítésére,
 - a beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására,
 - a beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
 - a stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
 - a különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására,
 - javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.
- > Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért, hasonlóan a negyedéves jelentésekhez, az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:
 - A megvalósítás szervezeti keretei
 - A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
 - A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében foganatosított intézkedések leírása és értékelése
 - A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok, a hiányzó indikátorok meghatározása
 - A megvalósításra fordított pénzügyi források
 - A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
 - A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása
 - Melléklet: A negyedéves jelentések összefoglalása és értékelése
- > Értékelő lapok: a különböző értékelő lapok szerepe, hogy az egyes tevékenységek kapcsán a tervezett beavatkozások előrehaladása, az azokkal kapcsolatos problémák a lehető legobjektívebb módon megítélhetők legyenek. A formalizált értékelő lapok le kell, fedjék a célokat, a beavatkozásokat, valamint az indikátorokat is. Az értékelő lapok a negyedéves és éves jelentések mellékletét képezik.

A monitoring nyilvánossága – partnerség

A partnerségi rendeletet a monitoringgal kapcsolatos folyamatokra önálló szakasszal ki kell egészíteni vagy a monitoring folyamathoz tartozó önálló partnerségi határozatot kell hozni. Ebben a monitoring, azaz a 2014-2020-as ciklus hosszára kell meghatározni a nyilvánosság körülményeit. A nyilvánosság formáját meg kell határozni. Ez célszerűen a város honlapján való elérhetőség, mely tényről azonban a helyi média felületeken is informálni kell az érdeklődőket. A stratégiával kapcsolatos információ-rendszerhez logikus csatlakoztatni a monitoring információ-rendszerét. Utóbbi tartalmazza a monitorozás alapelveit: a rendszer felépítése, működése, szervezete, dokumentumai. A jelentések, értékelések, következtetések az információ-rendszer változó elemei igazodva a negyedéves, éves jelentésekhez. Ugyanezen a fórumon a véleménynyilvánítás lehetőségét is meg kell teremteni a vélemények nyilvánosságával együtt. A partnerségi rendeletben meghatározott partnerek véleményét az operatív szervezet összesíti és továbbítja a monitoring bizottság vezetőjének. A továbbiakban a vélemények kezelése az éves jelentéssel azonos úton halad tovább.

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat kell rendelni. Az indikátorok meghatározásának alapelvei:

- > legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- > legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- > legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- > adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- > egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis és célértékek végleges meghatározása teljes körűen akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek lesznek.

Az indikátorok definícióját ezért a következő táblázatok tartalmához képest a monitoring folyamat során ki kell egészíteni vagy pontosabbá kell tenni azokat.

Az indikátorok forrása a település által gyűjtött, részben a KSH-tól és a kedvezményezettektől beszerzett adat (statisztika, adóbevétel, stb.)

A méréseket évente végzik el.

Az indikátorok beszerzése (beszerzése, mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

24. táblázat A stratégia célrendszerének indikátorai

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Bázisa	Cél értéke	Forrása
Átfogó célok	Hatásindikátorok				
Komplex turizmusfejlesztés	Az egy lakósra jutó idegenforgalmi adó bevétel	Ft	2011	növekszik	Önk.
	Az eltöltött vendégéjszakák	v.éjszaka	2011	növekszik	KSH
A helyi gazdaság diverzifikációja	A városba érkező ingázók	fő	2015	növekszik	KSH
	Az iparüzési adó	MFt	2015	növekszik	Önk.
A városi funkciók fejlesztése	A közszolgáltatásokat igénybe vevők	fő	2015	növekszik	Önk.
A humán szolgáltatások, a közösségi összetartozás tudat erősítése	A vándorlási különbözet	fő/e.fő	2013	nem csökken	KSH
	A közszolgáltatásokat igénybe vevők	fő	2015	növekszik	Önk.
Tematikus célok	Eredményindikátorok				
T1 - A turisztikai infrastruktúra fejlesztése	Turisták költése	MFt	2015	növekszik	KSH
	Idegenforgalmi vállalkozások adóbefizetés	MFt	2015	növekszik	Önk.
	Ezer főre jutó szálláshelyek száma	db	2011	növekszik	KSH
T2 - A turisztikai szolgáltatások körének kiszélesítése mind időben, mind fajtában	Főszezonon kívül és főszezonban eltöltött vendégéjszakák számaránya	v.é./v.é.	2015	növekszik	KSH
	A szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák	v.éjszaka	2011	növekszik	KSH
T3 - A helyi gazdasági aktivitás fokozása	Helyben foglalkoztatottak száma	fő	2015	növekszik	KSH
	KKV-k nettó árbevétele	MFt	2015	növekszik	KSH
	A kiskereskedelem, vendéglátás szektor nettó árbevétele	MFt	2015	növekszik	KSH
T4 - A városi élet infrastruktúrája legyen magas színvonalú és sokrétű	A szolgáltatásokat igénybe vevők száma	fő	2015	növekszik	Önk.
	A szennyvízbekötéssel rendelkező telkek aránya az összes belterületi építési telken belül	%	2015	növekszik	Önk.
	A felújított zöldterületek, önkormányzati zöldfelületek területe	m ²	2015	növekszik	Önk.
	Az új közterületi fasorok hossza	m	2015	növekszik	Önk.

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Bázisa	Cél értéke	Forrása
T5 - A környezettudatosság érvényesüljön a közösségi- és magán beruházásokban valamint az üzemeltetésben	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség aránya a teljes energiafogyasztáson belül	%	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
	A szelektíven gyűjtött hulladék mennyisége	t	2015	növekszik	Önk.
	Az új beépítésű területeken belül a legalább kétszintes zöldfelületek területi aránya az összes új beépítéshez kapcsolódó zöldfelület területéhez képest	%	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
T6 - A város ellátó rendszerei legyenek magas szintűek és jussanak el mindenkire	A városházát látogató mozgáskorlátozottak száma	fő	2015	növekszik	Önk.
	Az E-közigazgatást használók száma	fő	2015	növekszik	Önk.
	A szociális és gyermekjóléti szolgáltatást igénybe vevők száma	fő	2015	növekszik	Önk.
	A PKKK kulturális szolgáltatásait a központ épületén kívül igénybe vevők száma	fő	2015	növekszik	Önk.
T7 - A város biztosítson változatos és színvonalas lehetőségeket a képzésre, művelődésre	A nem formális képzési programokban résztvevők száma	fő	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
	A képzési, művelődési, sportolási célra használható új épület-szintterülete	m ²	2015	növekszik	Önk.
T8 - A város nyújtson sok és változatos támogatást a közösségi lét számára	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó tereken és létesítményekben tartott rendezvényeken résztvevők száma	fő	2015	növekszik	Önk.
	Önkormányzati részvétellel létrehozott lakások száma	db	2015	10db	Önk.
Területi célok					
Városcsopont (Almádi)					
V1 - A Balaton parttal való intenzív kapcsolat megteremtése	A vasútvonalat keresztező használók száma az idegenforgalmi főszezonban	fő	2015	növekszik	Önk.
V2 - A városcsopont formai és funkcionális szerepének egyedi és sokrétű fejlesztése	Felújított, átalakított közterületek aránya az összes közterülethez képest	m ²	2015	növekszik	Önk.
	Közforgalmat bonyolító építményeken/ben felújított, átalakított felület/terület az összes ilyen építmény felületéhez/területéhez képest	m ²	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
Vörösberény					
V3 - A helyi identitás erősítése, alközpont létrehozása	A felújított intézményeket (orvosi rendelő, volt egyházi iskolák) igénybe vevők száma	fő	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
V4 - Közlekedési hátrányok megszüntetése	A gépjármű forgalom a Vörösberény – Almádi útszakaszon	Ejmű/nap	2015	csökken	KKK

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Bázisa	Cél értéke	Forrása
Budatava					
V5 - Fejlesztési területek biztosítása	A újonnan létesített terület (zöldfelület, burkolat, beépített bttó terület)	m2	2015	növekszik	Önk.
V6 - Barnamezős területek rehabilitálása, beindult fejlesztések folytatása	A felújított terület (zöldfelület, burkolat, beépített bttó terület)	m2	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
	Intézményi energia-megtakarítás az összes energiafelhasználáshoz képest	PJ	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
Káptalanfüred					
V7 - Természeti értékekre alapozott fejlesztések	Látogatók, használók száma	fő	2015	növekszik	Önk.
Parti sáv					
V8 – A Balaton, mint turisztikai potenciál kihasználása	Turisták költése	MFt	2015	növekszik	KSH
	Idegenforgalmi vállalkozások adóbefizetése	MFt	2015	növekszik	Önk.
	A strandok bevétele	MFt	2015	növekszik	Önk.
	A területen felújított területek nagysága (zöldfelület, burkolat, beépített bttó terület)	m2	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.
	A területen újonnan épített területek nagysága (zöldfelület, burkolat, beépített bttó terület)	m2	2015	növekszik	Önk. + Kedvezm.

Önk. = Önkormányzat, Kedvezm. = Kedvezményezett

Az ITS készítésének időpontjában a források nagysága még ismeretlen. Ezért az indikátorok célértékei a célzott változási tendenciát mutatják (növekedés, csökkenés), konkrét számértékek meghatározása nem időszerű.

25. táblázat A fejlesztési beavatkozások (projektek) output indikátorai

Az indikátorok forrása a kedvezményezett adatszolgáltatás

* A projektek sorszáma

Fejlesztés (projekt) megnevezése	*	Output indikátor	Mérték-egysége	Cél értéke
Kulcsprojektek				
300 férőhelyes vitorláskikötő	07	Kikötőhelyek száma	db	300
Wesselényi strand - Aquatorium	01	Létesített épület	db	1
Gazdasági telephelyfejlesztés - inkubátorház	08	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	20
Városközpont rekonstrukció a Balaton part és a központ szerves összekapcsolása	13	A vasútvonalat keresztező használók száma növekszik az idegenforgalmi főszezonban	fő	+ 100%
Szociális és gyermekjóléti szolgáltatások fejlesztése	26	Munkahely megtartás Ellátott személyek száma	fő fő	10
Közösségi alkotóház revitalizáció	31	Felújított épület	db	1
Többcélú közösségi csarnok	06	Létesített épület	db	1
Városközpont - akcióterület				
Kánya villa hasznosítása Helytörténet	35	Felújított épület	db	1
Műjégpálya	09	Létesített pálya	db	1
Árnyas panzió fejlesztése	36	Felújított épület	db	1
Abbázia apartman ház fejlesztése	37	Felújított épület	db	1
Borkert vendéglő fejlesztése	38	Felújított épület	db	1
Bölcsődei férőhelyek létesítése	03	Létesített férőhelyek száma	fő	40
Piaci infrastruktúra fejlesztése	33	Felújított terület nagysága	m2	
A Városháza komplex akadálymentesítése	14	Felújított épület	db	1
Közétkeztetés infrastrukturális feltételeinek fejlesztése	29	Intézmény felújított eszközparkkal	db	1
Fecskelakások megvalósítása	39	Létesített lakások száma	db	10
Vörösberény - akcióterület				
A volt katolikus iskola fejlesztése Turisztika, ismeretterjesztés, képzés	41	Felújított épület	db	1
A volt református iskola fejlesztése Turisztika, ismeretterjesztés, képzés	42	Felújított épület	db	1
Orvosi rendelők kialakítása	10	Orvosi munkahelyek száma	db	3
A Veszprémi út kiváltása	40	Létesített útkapcsolat	db	1
Budatava - akcióterület				
Telephely átalakítás	44	Felújított terület nagysága	m2	
Telephely átalakítás folytatása	45	Létesített épület terület	m2	
Sportpálya létesítése	05	Létesített pálya	db	1
Szabolcs utcai tömbbelső fejlesztése	46	Felújított terület nagysága	m2	
Óvodai férőhelyek létesítése	04	Létesített férőhelyek száma	fő	50

Fejlesztés (projekt) megnevezése	*	Output indikátor	Mértékegysége	Cél értéke
Parti sáv - akcióterület				
Teniszcentrum fejlesztése	47	Új pálya létesítése	db	2
Budatava strand – rekonstrukció	02	Felújított terület nagysága	m2	
EON vízi sporttelep fejlesztése	53	Felújított terület nagysága	m2	
A hajó kikötő fejlesztése	55	Felújított terület nagysága	m2	
Egyedi idegenforgalmi beruházás a sportpálya helyén	52	Létesített épület	db	1
Neptún strand fejlesztése	54	Felújított terület nagysága	m2	
Panoráma Klub fejlesztése	56	Felújított épület	db	1
Szent László sétány rekonstrukciója, bővítése	12	Felújított terület nagysága	m2	
Parkoló helyek a parti sáv részére	50	Létesített parkolóhelyek száma	db	
Horgász kikötő és sport-vitorlás kikötő	49	Felújított terület nagysága	m2	
Erzsébet liget fejlesztése (rendezvény-tér)	48	Felújított terület nagysága	m2	
Káptalanfürdő - akcióterület				
Kócsag ökopark és evezős centrum	11	Felújított zöldfelület nagysága	m2	
Köcsi-tó környezetének infrastruktúra fejlesztése	19	Felújított zöldfelület nagysága	m2	
Pihenő és közösségi tér kialakítása	24	Felújított zöldfelület nagysága	m2	
Pontszerű fejlesztések				
Óvári Kilátó környezetrendezése	20	Felújított zöldfelület nagysága	m2	
Volt hulladéklerakó fejlesztése (energiapark)	59	Üvegház hatású gázok becsült éves csökkentése	CO2 egy. érték	10%
Volt „távoli adó” – lokátor – környezetrendezése (téma park))	57	Felújított zöldfelület nagysága	m2	
Malomvölgy környezetrendezése	58	Felújított zöldfelület nagysága	m2	

Fejlesztés (projekt) megnevezése	*	Output indikátor	Mérték-egysége	Cél értéke
Hálózatos projektek				
Tematikus túraútvonal fejlesztése	61	Új infópontok létesítése	db	10
Kerékpárút hálózat fejlesztés	21	Kialakított utak hossza	km	
A városkép (kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó létesítmények) arculatának javítása	51	Felújított/átalakított létesítmény	db	10
Járdák kiépítése országos közutak mentén	22	Kialakított járdák hossza	km	
Regionális közúti elérhetőség és közlekedés-biztonság fejlesztése	23	Felújított útburkolat nagysága	m2	
Szennyvízcsatorna-hálózat bővítés	25	Ellátott lakások száma	db	
Belterületi vízrendezés	28	Védett lakosság száma	fő	
Helyi külterületi közutak fejlesztése	32	Rendezett utak hossza	km	
EMAS rendszer alkalmazása	16	Minősítés megszerzése	db	1
Intézmények energetikai korszerűsítése	17	Megújuló energia felhasználás aránya a teljes energiafogyasztáshoz képest	%	
A közvilágítás energiahatékonyabbá tétele	18	Megújuló energia felhasználás aránya a teljes energiafogyasztáshoz képest	%	
Munkagép beszerzése a Városgondnokság részére	30	Jármű	db	1
Hulladékgyűjtés fejlesztése	60	Elkülönítetten gyűjtött hulladék aránya a teljes települési hulladékhoz képest	%	
Elektronikus közigazgatás fejlesztése	15	Használók száma	fő	
Kisbusz beszerzése (kulturális szolgáltatások)	34	Jármű	db	1
Intézmények eszközellátásának fejlesztése	43	Intézmény felújított eszközparkkal	db	
„Járáskerülő” – Tematikus Civil Szomszédolás	27	A programokban résztvevő személyek	fő	400

EMLÉKEZTETŐ

Időpont:	2015.04.10
Helyszín:	Balatonalmádi Város Polgármesteri Hivatal I. emelet Kistanács terem
Tárgy:	Megalapozó vizsgálat értékelése és fejlesztési célrendszer
Jelenlévők:	Csanádi Zsófia - Balatonalmádi Közös Önkormányzati Hivatal Dr. Kutics Károly - Önkormányzat Viktor Zsuzsanna - Balatonalmádi Közös Önkormányzati Hivatal Zana András - Balatonalmádi Közös Önkormányzati Hivatal Bogdán László főépítész – Polgármesteri Hivatal Városov Péter – TRENECON COWI Kft Sáfián Kornélia – TRENECON COWI Kft. Tendli Krisztina –TRENECON COWI Kft
Készítette:	Városov Péter, Tendli Krisztina

MEGÁLLAPÍTÁSOK, KÖVETKEZTETÉSEK**Megalapozó vizsgálati dokumentáció értékelése:**

A tervezők ismertették a megalapozó vizsgálat eredményeit, tématerületi bontásban, a SWOT elemzésen keresztül.

A város részéről résztvevők további javaslatokat, észrevételeket fogalmaztak meg a tervezők által felvázoltakhoz.

Általános:

A SWOT táblákon belül a felsorolásokat logikailag csoportosítani szükséges!

Térségi szerepkör:

- szárazföldi szomszédok kifejezés furán hangzik
- térségi szerepkörből: borászatot ki kell venni. Balatonalmádban legfeljebb rendezvények szintjén releváns
- járási szerepkör: egészségügyi ellátás terén is érezhető (pl: orvosi ügyelet – e tekintetben a vonzáskörzetbe tartozó települések köre más. Az érintett településekkel írásbeli megállapodása van a városnak. Az érintett települések körét az önk. megadja)
- a Zeneiskola járási szerepkörű
- TDM szervezet háromszintű (BKÜ – a Balaton Régiót érintő TDM szervezeteket fogja össze)
- a két-tannyelvű gimnázium országos szerepkörű
- "sportlétesítmények" a helyes kifejezés

Társadalom, demográfia:

- nem helyes a nagyfokú elöregedő népesség kifejezés, finomítani érdemes (korszerkezet változásáról van szó – elöregedés mellett növekszik a gyermekkorú népesség aránya)
- a fiatalok elvándorlása helyett, inkább a napi ingázás jellemző (alapvetően rövidebb távolságú ingázás ez; célterület főként Veszprém, cél: munkába járás, tekintettel arra, hogy a turizmuson és az ahhoz kapcsolódó szolgáltatásokon kívül kevés a munkahely a városban; a gyermekes fiatalok azonban a gyerekeket a helyi intézményekben hagyják (óvoda, iskola)

Balatonalmádi - ITS - ÖMCS ülés - 2015. április 10.

Helyi társadalom, közösség:

- érdekellentétek inkább az állandó lakosok és a rövid időre érkező üdülőtulajdonosok között vannak (pl: szemétszállítás, zaj)
- őslakosok kifejezés nem releváns, esetleg a „berényiek”. kb. 2000 fő (ők azok, akik min. 30 éve itt élnek)
- alvóváros jelleg más, mint a Budapest környéki településeken (az ingázás során a szülők a gyermekeket a helyi intézményekben hagyják)

Intézményrendszer:

- erősség: a zeneiskolát meg kell említeni
- gyengeség: a bölcsőde hiánya égető probléma (sok a fiatal beköltöző, sok a bölcsődés korú gyermek, óriási igény lenne rá; magánbölcsőde volt a városban korábban, de megszűnt)
- veszély: az óvoda kapacitás kicsi

Önkormányzat vagyoni helyzete, gazdálkodása:

- a város számára jelenleg nem teher az intézmények fenntartása (a város működési költségvetése mindig pozitív)
- gyengeség: kevés az önkormányzat tulajdonában lévő, jövedelemtermelő ingatlan (a strandokon kívül jövedelemtermelő ingatlan minimális)
- lehetőség: ingatlanszerzéssel az önkormányzati telephely inkubátorházzal bővíthető
- bevételek: a strandok nyereségesen üzemelnek, bérleti ingatlanokból származó bevételek számottevőek, az építményadó és a telekadó szintén jelentős bevételi forrás
- az egészségház némi többlettel üzemel
- gyengeség: a stratégiailag fontos területek magántulajdonban vannak
- erősség: önkormányzati vagyon folyamatosan növekszik
- veszély: a visszaigényelt ingatlanok felhasználása kötött, veszteséget termelhet (rendőrségből fecskéház)

Gazdaság:

- gyengeség: a szálláshelyek szerkezete szálláshelykínálat összetételére jellemző, hogy az IFA 30 %-át az egyetlen négy csillagos hotel adja
- a kerékpárút szerepeltetése kérdéses
- erősség: a pontos fogalmazás: ipari parkok közelsége (Balatonfüzfő, Veszprém)
- Balaton-parti települések között Balatonalmádi ma rosszul teljesít
- az idegenforgalom csak lehetőség, nem erősség
- a mezőgazdaság hiánya nem probléma

- turisztikai termékínálat nagyon egyoldalú még, szinte kizárólag a Balaton vízére épül (ezen kívül jelentősebb turisztikai vonzerő még nincs, ez mindenképpen fejlesztésre szorul)
- egyetemi Kollégium év közben is, de nyáron jellemzően hotelként is üzemel
- mezőgazdasági terület a városban nagyon kevés (Lozsánta az egyetlen nagyobb terület; ez azonban több, mint 160 telekrész és több mint 1000 tulajdonos között oszlik meg; fejleszteni a területen ezért is nehéz)
- veszély: környező települések megelőzik a várost, jobban tudják kihasználni a turizmusban rejlő potenciálokat, tudatos fejlesztésekkel
- gyengeség: Fórum környéke lepusztul, tovább hanyatlík (korábban prosperáló, jó helyen lévő bevásárló központ volt)
- gyengeség: a kereskedelem színvonala
- kereskedelmi fejlesztések járási keretben való differenciálása helyes lenne, így pl. Balatonakarattya lehetne egy térségi bevásárlóközpont
- lehetőség: Bakony-Balaton turisztikai tengely – fejlesztése (egyházi-kulturális tematikus útvonal fejlesztése) – TDM szövetség

Épített környezet:

- lehetőség: az értéktár bővítése
- lehetőség: Vöröskő tanösvény tematikus útvonallal való bővítése

A város részéről további észrevételek írásban

Közlekedés:

- gyengeség: a járásközponti szerep ellenére a tömegközlekedés irányultsága ma is Veszprém felé mutat
- Balatonalmádiból a járás többi települése felé nehézkes a tömegközlekedés (pl: Papkeszi)
- lehetőség: a 710-es út fejlesztése
- veszély: a turisztikai közlekedési lehetőség kevés (elmaradt tihanyi buszjárat és éjszakai vonatok a bulizóknak)
- a nem létező hivatásforgalmi kerékpározás növeli a gépkocsi-forgalmat

Egyéb:

- A 2015-2019-re vonatkozó Gazdasági Ciklusprogramok elfogadta a képviselő-testület, a honlapról elérhető, letölthető
- Az Aquatorium mint turisztikai akcióterület lényeges
- A sportcsarnok mint közösségi rendezvényter lényeges
- A Köcsi tón kívül a Malomvölgy is kiváló kirándulóhely

EMLÉKEZTETŐ

Időpont:	2015.04.10
Helyszín:	Balatonalmádi Város Polgármesteri Hivatal I. emelet Kis tanácsterem
Tárgy:	HMCS munkacsoport ülés - Megalapozó vizsgálat értékelése és fejlesztési célrendszer
Jelenlévők:	Ács Attila - Balatonalmádi SE, Györgyi Dénes Általános Iskola Dudás Zsolt - Balatonalmádi Tenisz Klub Gyenes Ákos – Balatonalmádi Turisztikai Egyesület Zanathy László - Vörösberényi Általános Iskola Bogdán László főépítész – Polgármesteri Hivatal Városov Péter – TRENECON COWI Kft Sáfián Kornélia – TRENECON COWI Kft. Tendli Krisztina –TRENECON COWI Kft
Készítette:	Városov Péter, Tendli Krisztina

MEGÁLLAPÍTÁSOK, KÖVETKEZTETÉSEK**Megalapozó vizsgálati dokumentáció értékelése:**

A tervezők ismertették a megalapozó vizsgálat eredményeit, tématerületi bontásban, a SWOT elemzésen keresztül.

A HMCS résztvevők további javaslatokat, észrevételeket fogalmaztak meg a tervezők által felvázoltakhoz az általuk képviselt tématerületekhez kapcsolódóan.

A teljes dokumentációhoz kapcsolódó egyéb észrevételeiket írásban szintén megtehetik.

Országos és regionális jelentőségű a város kulturális-művészeti élete (pl. a szoborpark, a négy szezonális rendezvény: Hungaricum Fesztivál, Tavasz Zsongás, Pálinka Fesztivál, Adventi Vásár)

Helyi társadalom, közösség:

- fiatalok, fiatal családok száma jelentős a városban
- gyengeség: műfüves pálya hiánya (megkeresik a várost ilyen jellegű rendezvény szervezésével)
- a helyi lakosság, különösen a fiatalok számára sportolási lehetőségek az igényekhez képest szerények (alapvetően: infrastruktúra miatt. Sportolásra alkalmas létesítmények száma és befogadóképessége gond, holott a helyi sportolási igény jelentős)
- Fontos lenne élni minden kínálkozó forráslehetőséggel, ami a helyi sportolási lehetőségek fejlesztését célozza.
 - pl: MLSZ – 70 %-os támogatási intenzitással kínál forrást!

Intézményrendszer:

- Általános iskolák kihasználtsága közelíti a 100%-ot. A Györgyi Dénes Általános Iskoláé: 95 % körüli. A Vörösberényi Általános Iskoláé valamivel alacsonyabb. Ennek oka a körzethatárokon is keresendő. A Györgyi Dénes Általános Iskola előnye, hogy közelében óvoda is működik. Az intézményekben a következő 7 évben fejlesztések szükségesek! Van igény új tanterem létesítésre is!

Balatonalmádi - ITS - HMCS ülés - 2015. április 10.

2

- Gimnázium: a közelmúltban kapott hivatalos értesítést a benyújtott pályázat nyertességéről. Ennek keretében összesen 200 millió Ft-os beruházás megvalósítására kerül sor még 2015-ben. (Fenntartó a KLIK, üzemeltető, működtető a Városgondnokság)
- Gyengeség: a városi, nagyobb befogadó képességű közösségi rendezvényekre alkalmas létesítmény hiánya
- Veszély: a KLIK fenntartás + önkormányzati üzemeltetés rendszerében a KLIK nem tudja az önerőt sem finanszírozni, így kisebb fejlesztésekre is lehetetlenné válik a pályázás
- Veszély: az iskolai sportversenyeket a szomszédos településeken rendezik meg (Alsóörs), mert nincs rá megfelelő sportpálya (kézilabda)

Gazdaság:

- Veszély: a panzió, magán szálláshely tulajdonosok, valamint a helyi lakosság között konfliktus állandósul
- Lehetőség: a helyi lakosság szemléletformálása továbbra is fontos egy olyan településen, amelynek fő bevétele a turizmusból származik
- Gyengeség: turisztikai vonzerők hiánya, a vízpart kevés
- Lehetőség: vitorlás-turizmus és a ráépülő részprogramok
- Lehetőség: rendszerben, turisztikai TERMÉK-ben kell gondolkodni
- Nyitott Balaton Programhoz kapcsolódott Balatonalmádi is, de hiába van mögötte a Turizmus Zrt. marketing akciója nem nagyon van érdemi eredménye

Épített környezet:

- gyengeség: a vízpart széttagolt, hiányzik a fürdői jellegű egységes megjelenés

Fejlesztési célrendszer, fejlesztési elképzelések:

A város fejlesztési célrendszerét a 2012-ben készült IVS felülvizsgálatával alapozzuk meg, figyelembe véve az időközben bekövetkező külső és belső tényezők változásait.

A következő 7-8 stratégiai célt a résztvevők a ppt-ben jelzett módszer alapján fogalmazták meg.

MEGFOGALMAZÓDÓ FŐBB FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEK:

Hívószavak: turizmus – sport - oktatás

TURIZMUS:

- A Turisztikai Egyesület kb. 70 taggal működik a településen. Az egyesületnek vannak fejlesztési elképzelései pl: Kneipp kultúra (hagyományok újjáélesztése), Vöröskő tanósvény kitérő felújítása, elkorhadott kilátó helyreállítása.
- Diverzifikált turisztikai termékinálat kialakítása fontos. Cél a meglévő adottságok feljavítása, új turisztikai attrakciók kialakítása. (egyedi attrakciókra van szükség, nem más településtől másolt termékekre)
 - Tavaszi szezon: aktív turizmus - túrázás, kerékpározás, vitorlázás, lovas sport
 - Őszi szezon: kultúra, bor, gasztronómia – rendezvények
 - Nyári szezon: vízi sportok nagyobb hangsúllyal (hobby és verseny sport egyaránt, horgászat), a város teniszben elért pozíciójának további erősítése; az ebben rejlő további potenciálok tudatos kihasználása
- A helyi vitorlásturizmus fellendítése cél és prioritás (önkormányzati szerepvállalással és magánforrás bevonásával – 300 férőhelyes vitorlás kikötő létesítésével) – E tekintetben mind a hobbi, mind a versenysport cél
- „Turisztikai negyed” kialakítása a városban: turisztikai városközpont jelleg kialakítása. (Amennyire a lehetőségek engedik úgy, hogy a turizmus a lehető legkisebb mértékben zavarja a helyi lakosságot.) A megvalósítás: egységes koncepció mentén, ütemezetten történhet a rendelkezésre álló források függvényében.
 - Sétány – jelenleg széttagolt látnivalókkal, szolgáltatásokkal; komplexebb, koncentráltabb kínálatot kell kialakítani
 - A vasút föld alá helyezése és / vagy 71. sz főút felett építészetiileg is értékes felüljáró kialakítása, amely átviszi a forgalmat a vízpart és a sétány irányába (a Pannónia parkoló és a vízpart összekötése)
 - A város művészeti központ jellegét hangsúlyozni kell
 - A parti sávban a meglévő tenispályák környékén konkrét fejlesztési elképzelés van kidolgozva az Egyesület részéről a város tenisz sportban elért pozíciójának erősítésére. Az ország két legnagyobb teniszversenye a városban van; Veszprém megyében Balatonalmádi neves „teniszközpont”-ként épült a köztudatba; a versenyélet erősítésére, rangos rendezvények ide vonzásához 6 verseny pályára van

szükség. Tehát két további pálya kialakítása, valamint épületfejlesztés is indokolt (mosdók, öltözők) A kialakítandó épület fitness szolgáltatásokat nyújtana, kerékpáros centrumként is üzemelne (szervizpont, büfé, kerékpár tárolási lehetőség - megállítja az itt áthaladó kerékpárosokat) Beruházási költségigény: épület: kb. 50 m Ft; pályák 10-10 m Ft

- Fejlesztések során fontos a családbarát jelleg hangsúlyozása, mert ezzel lehet több korosztályt megragadni
- Balaton-parti településként az aktív lakosságra építeni szükséges, a csendes kisváros karakter nem választható jövőképpül,
- Fontos a kor követelményeinek megfelelően kiépített túraútvonalak kialakítása a térségben (táblázás, pihenők, kerékpáros turizmus helyi feltételeinek fejlesztése)
- Vízi sportokra jobban kell építeni (pl: sárkányhajó – turisztikai célú hasznosítás, kajak-kenu, horgászat)
- A volt kőbánya hasznosítása a köztudatban van: zenei rendezvények, erdei tornapálya, rákapcsolódás a Vöröskő tanösvényre

EGYÉB (VÁROSFEJLESZTÉS, INTÉZMÉNYRENDSZER)

- Nagyon fontos a szomszédos településekkel való összefogás, a települések közötti munkamegosztás
- Sportturisztikai fejlesztések megvalósítása
- Önkormányzati intézmények fejlesztései
 - bölcsődelétesítés kiemelten fontos, óriási igény van rá, jelenleg teljesen hiányzik ez a szolgáltatás a városban;
 - az általános iskolák fejlesztéseit időben folytatni kell, nem szabad magas fokú állagromlást megvárni, a felszerelések elavultak: épület felújítások, tetőszerkezet cseréje, eszközbeszerzések szükségesek
 - Magyar – Angol Tannyelvű Gimnázium fejlesztését a most elnyert támogatás után is folytatni kell, rengeteg a teendő
- Betelepülő lakosok támogatása, segítése, igényeiknek megfelelő városi szolgáltatások megteremtése (mind minőségi, mind mennyiségi) – telek, közmű, internet, intézményi ellátottság (pl: távmunka feltételek)
- Lakóterületek kijelölésére a város kevés szabad területtel rendelkezik
- Helyi intézményrendszer tekintetében nem lehetnek hiányok mint pl. a bölcsődei ellátás

2. A 314/2012 (XI.8.) KORM. R. 31.§. SZERINTI VÉLEMÉNYEZÉSI SZAKASZBAN 2015.07.07.-IG BEÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK ÉS VÁLASZOK TÁBLÁZATA

* tértivevény szerinti átvétel időpontja

	A	B	C	D
1.		Egyeztetési szakterület Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény	* 2015.	Önkormányzat Tervezővel egyeztetett válaszai
2.	1	településfejlesztés, területrendezés, településrendezés Veszprém Megyei Kormányhivatal Építésügyi Osztály VED/001/348-3/2015.	05.27.	
3.		A partnerségre vonatkozó önkormányzati döntést azonban nem találtam az integrált településfejlesztési stratégia tervezetében. A dokumentációban feltüntetett „Melléklet” (148. oldal) nem tartalmazza az ott felsorolt iratokat, így a „Partnerségi dokumentumok”-at sem. Összegezve a szakmai véleményem, a benyújtott integrált településfejlesztési stratégia tervezete részletes és alapos munka, az Eljr.-ben meghatározott tartalmi feltételeknek megfelel, amennyiben a partnerségi egyeztetés szabályairól döntött az önkormányzat.		A partnerségi dokumentumokkal a Stratégia mellélete kiegészült.
4.	2	környezetvédelem, természet- és tájvédelem Fejér Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály KTF-3178/2015; 44808/2015	05.27.	
5.		A tervben az szerepel, hogy: „A turisztikai fejlesztések során törekedni kell a környezeti fenntarthatóság, egyensúly és természeti értékek megőrzésére.” Mindezt az elvet a helyi gazdaság diverzifikációja tekintetében is érdemes illetve figyelembe is kell venni, különösen hosszútávon. A Főosztály részéről Balatonalmádi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája c. tervanyagaiban foglaltakkal kapcsolatban környezetvédelmi, valamint táj- és természetvédelmi szempontból kifogást nem emelek, azt a képviselő-testület részére elfogadásra javaslom.		Tervező kiegészítette a Stratégia 11. oldalán "A helyi gazdaság diverzifikációja" cím 3. mondatát az észrevételnek megfelelően.
6.	3	természet- és tájvédelem	05.27.	
7.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
8.	4	vízvédelem	05.27.	
9.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést

10.	5	vízgazdálkodás	05.27.	
11.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
12.	6	a vizek védelmével, illetve kártételeinek elhárításával összefüggő alapvető szempontok teljesülése, a környezet- és természetvédelmi követelményekre figyelemmel		
13.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
14.	7	tűzvédelmi, polgári védelem Veszprém Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság 36900/509-3/2015 ált	05.27.	
15.		kifogással nem élek.		nem igényel intézkedést
16.	8	közegészségügy Veszprém Megyei Kormányhivatal Népegészségügyi Főosztály VER/092/00284-6/2015.	05.27.	
17.		Népegészségügyi Főosztály környezet-és településegészségügyi szempontból a dokumentációban foglaltakkal szemben kifogást nem emel. Balatonalmádi Város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját közegészségügyi szempontból elfogadásra javasolja.		nem igényel intézkedést
18.	9	közlekedés: gyorsforgalmi úttal, közúti határátkelőhellyel, víziúttal és vasúti pályahálózattal, különösen szintbeli közúti-vasúti átjáróval érintett település esetében NKH Útügyi, Vasúti és Hajózási Hivatal UVH/UH/127/11/2015	05.29.	
19.		Az Integrált Településfejlesztési Stratégia Balatonalmádi Város Önkormányzata számára meghatározott, a város fejlesztésének középtávú feladatainak megvalósítását biztosító kulcsprojektekkel és integrált akcióterületi beavatkozásokkal, valamint annak meghatározott keretfeltételeivel egyetértek, azokkal kapcsolatban észrevételt nem teszek. A közlekedési létesítmények forgalomcsillapítására, a közösségi közlekedésre vonatkozó célkitűzésekkel egyetértek, a közlekedők biztonságának fokozására vonatkozó javaslatokat támogatom. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia településrendezési eszközökbe történő átdolgozása során – közlekedési területek kialakításakor – kiemelt figyelmet kell fordítani a közlekedésbiztonsági szempontok fokozott érvényesítésére.		nem igényel intézkedést
20.	10	közlekedés: légi közlekedéssel érintett település esetében,		
21.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést

22.	11	közlekedés: minden más esetben Veszprém Megyei Kormányhivatal Útügyi Osztály VE/UT/NS/A/485/1/2015.	05.25.	
23.		tovább küldi a hatáskörrel rendelkező Nemzeti Közlekedési Hatóság Útügyi, Vasúti és Hajózási Hivatal Út- és Hídügyi Főosztály Engedélyezési és Forgalm szabályozási Osztályához.		nem igényel intézkedést
24.	12	örökségvédelem Veszprém Megyei Kormányhivatal Veszprémi Járási Hivatala Építésügyi és Örökségvédelmi O. VE-09D/EOH/00126-6/2015	05.27.	
25.		A Kr. 6. § (2) bekezdése alapján a stratégia készítése során az 1. melléklet szerinti megalapozó vizsgálatokat szükség szerint aktualizálni kell. A Kr. 1. melléklete alapján a megalapozó vizsgálat tartalmi elemei közé tartozik az épített környezet értékeit bemutató munkarész. Kérjük a 2014-ben készült örökségvédelmi hatástanulmány alapján sorolják fel a listászerűen az egyes régészeti lelőhelyeket és a hozzájuk tartozó ingatlanokat. Kérjük a műemléki környezetbe tartozó ingatlanok listáját is feltüntetni, az érintett ingatlanok felsorolását mellékelten küldjük.		A műemléki környezeti listát a dokumentáció 1.14.6.4 fejezetbe tervező beépíti.
26.		A Kr. 2. melléklete írja elő az integrált településfejlesztési stratégia tartalmi követelményeit. A II. 4.1. pont értelmében a stratégiának tartalmaznia kell a külső összefüggéseket, így a védettségekkel való összhang bemutatását is. Kérjük a stratégiában ismertessék a védettségekkel való összhang bemutatását is. Kérjük a stratégiában ismertessék a védettségekkel való összhangot.		A 4.1 fejezetet Tervező kiegészítette a védettségekkel való összhang bemutatásával.
27.	13	földvédelem Veszprém Megyei Kormányhivatal Földmérési és Földügyi Osztály 10.023/4/2015.	05.27.	
28.		A dokumentáció vizsgálata során megállapítást nyert, hogy a módosítások mezőgazdaságilag hasznosított területeket (gázvezeték fektetés, külterületi utak fejlesztése stb.) is érinthetnek, ezért alábbiakban a Tfvt. azon jogszabályhelyeit ismertetjük melyekre különös tekintettel kell lenni a termőföldeket érintett módosítások kapcsán.		nem igényel intézkedést

29.	14	erdőrendezés, erdővédelem Veszprém Megyei Kormányhivatal Erdészeti Osztály VEG/001/01295-4/2015.	05.22.	
30.		<p>Az akcióterületek közül az alábbiak érinthetnek külterületen fásított területeket:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Volt hulladéklerakó energiatelep • Malom-völgyi Túra Park • Óvári kilátó • Volt „Távolí adó” Szabadidő Park • Köcsi tó. <p>A tervezett hálózatos projektek közül az alább felsoroltak nemcsak külterületi faállományokat, hanem erdőművelési ágú területeket illetve az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőrésztleteket is érinthetnek.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vörös-homokkő Tanösvény • Kerékpárút hálózat fejlesztése • Helyi külterület közutak fejlesztése <p>Mindezek alapján megállapítom, hogy a településfejlesztési javaslatok az erdőgazdálkodási térségek nem változtatják meg. A többi fejlesztési javaslathoz hatáskör hiányában kifogást nem emelek, hozzá megjegyzést nem fűzök.</p>		nem igényel intézkedést
31.	15	honvédelem	05.27.	
32.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
33.	16	határrendészet Veszprém Megyei Rendőr-főkapitányság Rendészeti Igazgatóság 19022/3760-1/2015. ált.	05.27.	
34.		Mint államigazgatási szerv közlöm, a stratégiával kapcsolatban követelményünk, elvárásunk nincs. Határrendészeti egyeztetési szakterület az ügyben nem merült fel.		nem igényel intézkedést
35.	17	bányászat, geológia, morfológia, csúszásveszély Veszprém Megyei Kormányhivatal Bányászati Osztály 1171-2/2015.	05.27.	
36.		Tárgyi tervvel kapcsolatos vélemény és javaslatkérő levelükre válaszolva a Veszprémi Megyei Kormányhivatal Műszaki Engedélyezési és Fogyasztóvédelmi Főosztály Bányászati Osztálya (továbbiakban Bányafelügyelet) közli, hogy a tervnek a szakterületébe tartozó kérdései tekintetében a Bányakapitányság érintett, tekintettel arra, hogy a település közigazgatási területén helyezkedik el a Balatonalmádi I. - dolomit bányatelek, melyeket a terv kidolgozásánál szükséges figyelembe venni.		nem igényel intézkedést
37.	18	hírközlés Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság CS/14900-2/2015.	05.29.	
38.		A rendelettervezet hírközlési érdeket nem sért, a módosítás ellen a Hatóság kifogást nem emel.		nem igényel intézkedést

39.	19	Veszprém Megyei Önkormányzat 04/51-16/2015	05.27.	
40.		van. A megyei területfejlesztési koncepció 8. fejezete kiter a megyén belül különféle sajátosságokkal rendelkező területi egységekre a részcélok és beavatkozási területek meghatározásával (Balatonalmádi várostérsége), melyre a bemutatott ITS nem tér ki, javasoljuk, pótolni szíveskedjenek.		A bemutatás az 1.2.2 fejezetben szerepel. Tervező kiegészíti a hivatkozásokat.
41.		Veszprém Megye Területfejlesztési Programja a 47/2014. (IX. 25.) MÖK határozattal került elfogadásra. A dokumentum külső adatforrásként nevesíti a megyei programot, azonban a külső összefüggések bemutatásánál nem tér ki a megye területfejlesztési programjára, javasoljuk, hogy pótolni szíveskedjenek. Megjegyezni kívánjuk, hogy a		A 4.1 fejezetet Tervező kiegészítette a megfelelő táblázzal.
42.		megyei terv, hancm a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Területrendezési Tervének elfogadásáról és a Balatoni Területrendezési Szabályzat megállapításáról szóló 2000. évi CXII. törvény, melynek rendelkezéseit figyelembe kell venni. (A területfejlesztésről és <i>Összességében megállapítható, hogy jól kidolgozott részletes anyagot tekinthetünk át. A város helyesen ismerte fel, hogy az idelátogatók komfortérzetének növelése mellett a helyi lakosok szükségleteinek kielégítése is létfontosságú, népességmegtartó és további népességvonzó céllal.</i>		A bemutatás az 1.3.2 és 1.3.3 fejezetekben szerepel.
43.	20	Balatonfűzfő Önkormányzat	05.27.	
44.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
45.	21	Litér Önkormányzat	05.27.	
46.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
47.	22	Alsóörs Önkormányzat	05.27.	
48.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
49.	23	Balatonkenese Önkormányzat 74-5/2015/műsz.	05.27.	

50.		<p>- a vizsgálati anyag a tárgyszerű felsorolásokon kívül lényegében nem foglalkozik a járáson belüli Balatonkenese szerepével, kapcsolatrendszerével (vizsgálat 17. old. 112-119. old.) ami pedig egy járási központ esetében megítélésünk szerint alapvető lenne</p> <p>- a stratégia 7. oldalán a célrendszert megfogalmazó alapelvek között véleményünk szerint az "Almádi-specifikus" jelző és a helyi igényekre és jellegzetességekre való fókuszálás nem tükrözi a járási központként való működés hosszú távú feltételeinek megteremtésére utaló igényt</p> <p>- észrevételünk szerint a 9. oldal, korábbi IVS-ben meghatározott, változatlanul aktuálisnak megjelölt célrendszerben, majd később, a 11. oldalon a városi funkciók fejlesztése terén az igazgatási központ, járási székhely jelleg meg sincs említve</p> <p>- a konkrét projektelképzelések ismertetése terén a járási szolgáltatások fejlesztése kimerül a hivatali épület akadálymentesítésében, ami egy három várost is tömörítő járási székhely esetében szerény mértékűnek tűnik</p> <p>- a hálózatos projektek ismertetése sem tartalmaz járási kitekintésű elképzeléseket, kimerül a napi helyi problémák kezelésében</p>		<p>Az ITS egyértelműen a járási székhely, a város dokumentuma, nem járási stratégia.</p> <p>Balatonalmádi azon központok közé tartozik, melyek járásközponti szerepköre nem kiemelkedően hangsúlyos, hiszen három város is van a járáson belül. E városok számos közszolgáltatást maguk megoldanak.</p> <p>Az észrevétel nem említ konkrét hiányosságot, nem tesz javaslatot, melyet az ITS hasznosítani tudna. Az ismert tényezőket azonban a dokumentum is tartalmazza:</p> <p>A járásszékhely jelleg a közigazgatásban érvényesül a legjobban, bár Balatonfüzfőn is van Kormányablak. Balatonalmádi ezt most alakítja ki továbbá működtet járási szintű intézményeket – Egészségügyi Központ, Rendőrség, Munkaügyi központ. A közösségi célú projektek*, mint a járáskerülő (27), az össz-járási szintű szociális alapellátás fejlesztése (26), a közösségi rendezvénycsarnok (06), az alkotóház (31) a város tágabb környezete, az egész járás számára érzékelhető előrelépést jelentenek.</p> <p>* (zárójelben a projektek azonosító száma)</p>
51.	24	Balatonfüred Járási Hivatal	05.27.	
52.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
53.	25	Felsőörs Önkormányzat	05.27.	
54.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
55.	26	Szentkirályszabadja Önkormányzat	05.27.	
56.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést
57.	27	Siófok Önkormányzat	05.28	
58.		a határidő lejártáig nem adott véleményt		nem igényel intézkedést